

Согласование интересов в сфере логистической инфраструктуры водных потоков на трансграничных территориях

Семенов Н.Н., д.э.н., профессор,

начальник отдела логистики ресурсосбережения, институт ИТКОР

Сулейманов З.Э., аспирант, институт ИТКОР

Аннотация. В статье раскрыты особенности и проблемы сопряжения интересов различных участников управления водными потоками. Предложены методические подходы в области повышения синергетического эффекта водопользования на основе поэтапного согласования интересов всех звеньев логистической инфраструктуры водных потоков.

Ключевые слова: логистическая инфраструктура, управление водными потоками, согласование целей и интересов, синергия.

Alignment of interests in the field of logistics infrastructure of water flows in transboundary areas

Semenov N.N., Doctor of Economics, professor,

Head of logistics resource, Institute ITKOR

Suleymanov Z.E., PhD student, Institute ITKOR

Annotation. The article reveals peculiarities and problems of interfacing the interests of the various actors of water flow control. Methodical approaches to enhance the synergistic effect of water on the basis of the phased harmonization of the interests of all parts of the logistics infrastructure of water flows.

Keywords: logistics infrastructure, management of water flow, the objectives and interests of synergy.

Ключевой экономической задачей логистической инфраструктуры водных потоков на трансграничных территориях выступает достижение синергии, или эффекта усиления рациональности взаимодействия, между разными звеньями, входящими в состав инфраструктуры.

Эффективное управление инфраструктурой водопользования на трансграничных территориях нужно трактовать, как управление целым множеством синергетических эффектов. В процессе управления непременно должна решаться задача поддержания объективно необходимого уровня самостоятельности бизнес-партнеров, а также задача логистического сопряжения деятельности всех звеньев системы коллективного управления водными потоками.

Вся совокупность процессов, и отношений, возникающих в сфере инфраструктурного обеспечения водных потоков на трансграничных территориях должна трактоваться в качестве комплексной системы, имеющей специфическую структуру.

Различные взаимосвязи между звеньями логистической инфраструктуры на трансграничных пространствах должны возводиться в степень взаимодействия. Очевидно, что некоторой части элементов указанной комплексной системы будет целесообразнее отказаться от свойственных им прежде степеней свободы с вступлением в субординированные отношения с рядом партнеров, тем самым формируя единое целостное бизнес-образование, не являющееся простым набором участников. Данный принцип определяет необходимость согласования экономических, организационных технологических и прочих целей, интересов и возможностей всех звеньев, входящих в логистическую инфраструктуру управления водными потоками трансграничных территорий. Важной предпосылкой эффективной деятельности рассматриваемой особой логистической инфраструктуры выступает качество реализации ее менеджментом функций сопряжения интересов и целей отдельных подсистем с общими целями. В случае успеха, это может минимизировать консолидированные затраты по всем сопряженным звеньям инфраструктуры и будет способствовать синергетическому эффекту консолидации.

По всей вероятности, совокупность проблем логистически-ориентированного регулирования сопряженных процессов водопользования, может гораздо качественнее решаться в условиях развития функций методической и информационно-аналитической поддержки, реализуемых специальным координационным подразделением.

Подобное подразделение, наделенное необходимыми полномочиями органов управления сопредельных государств, должно решать проблемы регулирования водных потоков с целью их логистической оптимизации совместно с менеджментом более узкого профиля, который должен отвечать за рациональность прохождения потоковых процессов на конкретных этапах водопользования.

Систематический анализ всех издержек, прогноз развития и оценка рисков дадут дополнительные возможности для сопряжения целей различных звеньев логистической инфраструктуры водных потоков (и конечных водопользователей), повысят результативность работы всех бизнес-звеньев путем большей ритмичности и слаженности хозяйственных процессов в водной сфере трансграничных территорий.

Партнерство на трансграничных территориях, в том числе в водной сфере, должно предполагать экономическую заинтересованность участников интегрированного бизнес-образования, связанную с достижением синергетического эффекта от взаимодействия, а также соблюдение социальных и национальных интересов. При этом необходима взаимная заинтересованность в решении трансграничных задач.

В условиях взаимодействия потенциальные партнеры должны иметь совместимые стратегические цели развития и возможности приобретения дополнительных преимуществ.

Разумеется, сотрудничество должно базироваться на доверительных длительных сопряженных взаимовыгодных отношениях, позволяющих скорее и эффективнее достигать стратегических целей с учетом рационального использования консолидированных ресурсов.

В некоторых случаях вполне может появиться необходимость раскрытия партнеру некоторых ноу-хау в целях обеспечения более весомых долгосрочных преимуществ и повышения общей эффективности трансграничной бизнес-системы, управляющей водными потоками. Доверие должно выступать в подобной ситуации важнейшим фактором.

Бизнес-союзники должны учитывать цели, мотивы и задачи друг друга, согласованно взаимодействовать, разделяя (минимизируя) возможные риски.

Необходимо отметить и тот факт, что при формировании инфраструктуры управления водными потоками на трансграничных территориях непременно возникает проблема защиты чисто внутригосударственных интересов. Поэтому должны быть продуманы и согласованы меры, исключающие непредусмотренный доступ страны-партнера к информации, персоналу, всему, что выходит за пределы заключенных договоров.

Говоря об устойчивости логистической инфраструктуры водных потоков, заметим, что весьма целесообразным представляется привлечение в проект финансовых структур, что позволит снизить пресс дефицита собственных финансов. Постоянно необходимо учитывать, что качество логистической инфраструктуры водных потоков определяется степенью ее адекватности интересам конечных водопользователей.

Важнейшими задачами, стоящими перед менеджментом логистической инфраструктуры водных потоков трансграничных территорий является, во-первых, формирование рационального состава бизнес-звеньев, и, во-вторых, обеспечение их эффективного совместного функционирования, согласованности между разными подсистемами общего бизнеса с целью максимизации совокупной результативности работы консолидированного бизнес-образования.

Принципиальной задачей построения устойчивой системы жизнеобеспечения логистической инфраструктуры водных потоков на трансграничных территориях выступает согласование комплекса интересов и целей всех участников проекта с минимизацией возможностей для развития конфликтов. Порядок

(алгоритм) согласования, очевидно, должен включать несколько последовательных шагов.

Изначально требуется построить целостную модель интересов участников проекта. Для этого необходимо скрупулезно охарактеризовать состав стратегических и оперативных целей (как общих, так и специфических для конкретного участника).

В дальнейшем надо четко раскрыть те сферы, где может произойти противоречие интересов. Потребность в понимании потенциальных областей противоречий возникает еще на этапе предпроектных переговоров. Причем недостаточное внимание к интересам кого-либо из потенциальных участников взаимодействия может стать фактором отказа от совместной деятельности.

Очень важным является и определение степени (масштаба, последствий) ущемленности бизнес-интересов. Целесообразно построить ранжированную систему целей по каждому из участников взаимодействия. Учитывая, что реализация коллективных бизнес проектов, включая регулирование водных потоков на трансграничных территориях обязательно потребует от партнеров некоторых уступок и компромиссов, то уточнение приоритетов, позволит сделать более обоснованные выводы о том, какие виды уступок следует считать возможными, и оправданными, а какие виды - нет.

В завершение детальной оценки факторов конфликтности интересов необходимо подобрать (создать) такие организационно-экономические инструменты, которые бы могли максимально смягчить или предотвратить противоречия.

Библиографический список

1. Адамов. Н.А. Логистическое управление финансовыми потоками организации / Н.А. Адамов // Сибирская финансовая школа. – 2011. – №6. – С. 144-147.

2. Адамов, Н.А. Методика исчисления налога на прибыль организаций у лизинговых компаний / Н.А. Адамов, Т.А. Пенчукова // Лизинг. – 2009. – №7. С.41-45.
3. Алимусаев, Г.М. Стратегия многоцелевого управления лесным комплексом России / Г.М. Алимусаев // М.: Изд-во Московского Гуманитарного Университета. – 2007.
4. Алимусаев, Г.М. Логистическая поддержка хозяйствования в условиях риска, экономических санкций и неопределенности среды / Г.М. Алимусаев // РИСК. – 2014. – №4. С.13-16.
5. Брынцев, А.Н. Понятие логистического поля / А.Н. Брынцев // РИСК. – 2010. – №3. С.106-108.
6. Брынцев, А.Н. Инвестиционный менеджмент / А.Н. Брынцев, М.В. Гушо, Л.В. Примак // М.: Агентство социальный проект, 2009. 176 с.
7. Моргунов, В.И., Моргунов С.В. Международный маркетинг: Учебник для бакалавров / В.И. Моргунов, С.В. Моргунов // М.: Издательско-торговая корпорация. «Дашков и К», 2014. – 184с.
8. Семенов, Н.Н. Особенности и задачи регионального управления отечественной бизнес-сферой с учетом рациональных зарубежных подходов / Н.Н. Семенов, А.П. Гарнов // РИСК. – 2012. – №1. – С. 249-253.
9. Семенов, Н.Н. Диверсификация хозяйствования как фактор устойчивого развития бизнес – структур / Н.Н. Семенов // РИСК. – 2013. – №4. – С. 87-88.
10. Семенов, Н.Н. Ресурсосбережение – основа преодоления кризисных ситуаций / Н.Н. Семенов // РИСК. – 2014. – №4. – С. 119-122.
11. Шумаев, В.А. Маркетинг и логистика оптового звена / В.А. Шумаев // РИСК. – 2013. – №1. С. 41-45.