

Актуализация вопроса идентификации проектных рисков в инновационной деятельности субъектов хозяйствования

Армашова-Тельник Г.С., к.э.н., доцент, зав. кафедрой Программно-целевого управления в приборостроении, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия

Романова И.В., к.э.н., доцент, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия

Бобович Т.А., специалист учебно-методического отдела учебного управления, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, Санкт-Петербург, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены основные методы идентификации проектных рисков в инновационной деятельности субъектов хозяйствования, представлена обобщенная классификация рисков. Проанализирован удельный вес организаций, осуществляющих инновационную деятельность в Российской Федерации и совокупный уровень инновационной активности в мире. Обоснована актуальность своевременного определения рисков инновационных проектов, имеющее превентивное значение, так как позволяет сосредоточиться на важных аспектах, которые имеют наибольшее влияние на успешность проекта.

Ключевые слова: инновационный проект, риски проекта, эффективные инновации, методы идентификации рисков

Updating the issue of identifying project risks in innovation activities of business entities

Armashova-Telnik G.S., head Department of Program-Target Management in instrument making, associate professor, PhD, associate professor, Saint Petersburg state University of aerospace instrumentation, Saint Petersburg, Russia

Romanova I.V., cand. econom. sciences, associate professor, Saint Petersburg state University of aerospace instrumentation, Saint Petersburg, Russia

Bobovich T.A., specialist educational and methodological department educational management, Saint Petersburg state University of aerospace instrumentation, Saint Petersburg, Russia

Annotation. The article examines the main methods of identifying project risks in the innovation activity of business entities, presents a generalized classification of risks. The share of organizations carrying out innovative activities in the Russian Federation and the total level of innovative activity in the world are analyzed. The urgency of the timely identification of the risks of innovative projects is substantiated, which has a preventive value, since it allows you to focus on important aspects that have the greatest impact on the success of the project.

Key words: innovative project, project risks, effective innovation, risk identification methods

Введение

Современные тенденции глобализации мировой экономики, диктуют необходимость предлагать как можно больше инновационных продуктов для поддержания конкурентоспособности предприятий, тем самым вынуждая компании вставать на инновационный путь развития. Острой проблемой, с которой сталкивается субъект хозяйствования в момент принятия решения о внедрении инновации, является ее эффективность. Возникает вопрос о соответствующей оценке инноваций, главным образом в контексте определения риска при их внедрении. Новизна имеет ключевое значение для инноваций, но неизбежно влечет за собой риски.

Результаты исследования

Формирование инновационной политики в мировом сообществе различно, так как корреляция функций государства и рынка во всех странах

индивидуальна, но, прослеживается тенденция приблизительно одинаковых подходов к инновационному развитию деятельности предприятий всех отраслей производства в странах с рыночной экономикой (рис.1).



Рис. 1 – Международное сопоставление совокупного уровня инновационной активности предприятий [5]

Как демонстрирует рис. 1, Швейцария и Германия являются лидерами среди европейских стран по уровню активности инновационной деятельности предприятий, в свою очередь, Россия занимает последнее место в данном рейтинге. Однако, не смотря на условия неблагоприятных общеэкономических факторов, в России прослеживается тенденция увеличения количества инновационных проектов вне зависимости от отрасли субъекта хозяйствования (рис. 2).

Таким образом, можно сделать вывод, что удельный вес субъектов хозяйствования в Российской Федерации, осуществляющих инновационную деятельность, в общем числе организаций с каждым годом возрастает, тем самым актуализируя необходимость конкретизированной идентификации рисков.



Рис. 2 – Удельный вес организаций, осуществляющих инновационные проекты в общем числе организаций [5]

Компаниям, используя различные подходы к управлению проектами, целесообразно выявлять риски еще на моменте планирования инноваций. Идентификация рисков осуществляется с помощью различных процессов в зависимости от характера организации и проектов. Согласно ISO 31000¹ анализ рисков является необходимым мероприятием для любого инновационного проекта, вне зависимости от его масштабов.

В случае инноваций – идентификация риска коррелирует со спецификацией опасностей, с которыми сталкивается субъект хозяйствования при реализации инновационных проектов. Процесс идентификации потенциальных опасностей является ключевым этапом при осуществлении оценки инновации², так как опираясь на данную информацию компания способна дать оптимальную оценку инновационной идее.

¹ Национальный стандарт Российской Федерации Менеджмент рисков Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов 2016-01-01 <http://docs.cntd.ru/document/1200118641>

² Доклад инновационная Россия – 2020, Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года) <https://isma.ivanovo.ru/attachments/1770>

Для того, чтобы вывести процесс управления на качественный уровень необходимо точно определять риски. В экономических реалиях существует множество методов, позволяющих выявить проектные риски (табл.1) [7].

Таблица 1

Характеристика методов выявления проектных рисков

№	Название метода	Сущность метода	Преимущества метода	Недостатки метода
1	Контрольный список	Формирование списка рисков инновационного проекта	Обобщенный список рисков, позволяющий выделить наиболее важные	Обобщенный список не позволяет конкретизировать все возможные риски
2	Предметные экспертизы	Проведение анализа рисков узконаправленным экспертным составом	Специалисты способны дать грамотную оценку рисков	Возможна низкая квалификация специалиста, не позволяющая провести качественный анализ
3	SWOT-анализ	Составление матрицы, в которой анализируются сильные и слабые стороны, возможности, угрозы	Возможность идентифицировать риски инновационного проекта с точки зрения конкурентной среды	Отсутствие ориентации на меняющиеся условия
4	Метод Дельфи	Метод достижения консенсуса между участниками анализа	Анонимный обмен мнениями всех участников	Из-за обильного объема информации важные идеи могут быть упущены
5	Диаграммы влияния	Построение сети принятия решений, основанной на важнейших точках инновационного проекта	Формирование тактики минимизации рисков на протяжении всего жизненного цикла проекта	Ориентация исключительно на важные этапы цикла проекта

Опираясь на данные табл. 1, сделаем вывод, что, на сегодняшний день, существует множество методов идентификации рисков, каждый из которых имеет как плюсы, так и минусы. При выявлении рисков целесообразно рассматривать совокупность методов, так как это позволяет оценить ситуацию с разных сторон и минимизировать риски.

Подчеркнем, что многими современными учеными³ предпринимались попытки разработки единой системы классификации рисков, однако, достичь этого так и не удалось, поскольку инновационное проектирование включает в себя научную и предпринимательскую деятельность, которые, в свою очередь, имеют различные области интересов и преследуют разные цели. Обобщенно риски инновационных проектов можно подразделить на: научно-технические риски, риски правового обеспечения проекта, риски коммерческого предложения (табл.2) [3].

Таблица 2

Классификация рисков инновационного проектирования

№	Вид риска	Примеры	Способ минимизации
1	Научно-технические риски	Отрицательные результаты НИР Несоответствие технического уровня производства и инновации Возникновение научно-технических проблем Низкая квалификация кадров Нарушение сроков и порядка этапов проектирования	Регулярное повышение квалификации сотрудников Участие в инновационном проектировании экспертов различных отраслей Контроль за соблюдением сроков исполнения проекта Использование современного оборудования на производстве
2	Риски правового обеспечения проекта	«Утечка» технических решений Патентнозащищенные конкуренты Ограничение в сроках патентной защиты Недостаточная патентная защита	Подписание договоров о неразглашении информации с сотрудниками Наем грамотных юристов, специализирующихся на патентах
3	Риски коммерческого предложения	Несоответствие рыночной стратегии фирмы Невозможность получения необходимых ресурсов Нарушение контрактов со стороны поставщиков	Подбор стабильных поставщиков Формирование списка необходимых ресурсов в начале проектирования инновационного

Данные табл. 2 отражают возможность возникновения рисковых ситуаций на любом этапе инновационного проектирования – начиная с невозможности получения необходимых ресурсов для создания инновации и заканчивая ограничениями в получении патента.

³ Калиновская С.Ю. Анализ инновационных рисков с учетом современных тенденций развития инновационной деятельности <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-innovatsionnyh-riskov-s-uchetom-sovremennyh-tendentsiy-razvitiya-innovatsionnoy-deyatelnosti>

Заключение

Таким образом своевременное определение рисков инновационных проектов имеет превентивное значение, так как позволяет персоналу сосредоточиться на важных аспектах, которые имеют наибольшее влияние на проект. Кроме того, деятельность по минимизации рисков потерь обеспечивает сокращение периода выполнения инновационного проектирования, что в свою очередь помогает снизить стоимость работ. Стратегия своевременного нивелирования рисков потерь способствует достижению бизнес-целей и максимизации акционерной стоимости субъекта хозяйствования. При этом, на предприятии формируется ситуация вовлечения персонала посредством развития инициативы коллектива в обсуждении потенциальных рисков и предложения сотрудников альтернативных решений по снижению вероятности возникновения рисков и минимизации потерь при их наступлении. Так как идентификация рисков – это предмет концептуальных планов действий и процесса разработки вариантов для расширения возможностей хозяйствующего субъекта, при формировании инновации необходимо составлять список возможных рисков и учитывать способы их минимизации, что обеспечит эффективное управление рисками и станет залогом успешности проекта. Своевременная идентификация рисков является значимым этапом в организационной деятельности предприятия, и представляет собой фундаментальную часть каждого аспекта планирования.

Библиографический список

1. Антонов Г.Д. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, В.М. Тумин, О.П. Иванова. – М.: Инфра-М, 2019. – 464 с.
2. Волков А.В. Управление рисками в коммерческом банке: практическое руководство / А.В. Волков. – М.: Омега-Л, 2019. – 315 с.
3. Васин С.М. Управление рисками на предприятии: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. – М.: КноРус, 2018. – 352 с.

4. Голиченко О. Г. Риски реализации стратегии инновационного развития российской Федерации на период до 2020 г. «Инновационная Россия-2020», инновации – № 4 (189), – 2019

5. Федеральная служба государственной статистики
[//rosstat.gov.ru/folder/14477](https://rosstat.gov.ru/folder/14477)

6. Хачатурян М.В. Управление владельческими рисками – элемент обеспечения экономической устойчивости организации / М.В. Хачатурян. – М.: Русайнс, 2018. – 175 с.

7. Глобального инновационного индекса 2020 г
https://www.wipo.int/global_innovation_index/ru/2020/

References

1. Antonov G.D. Risk management of the organization: textbook / G.D. Antonov, V.M. Tumina, O.P. Ivanova. – М.: Infra-m, 2019 –464 p.

2. Volkov A.V. Risk management in a commercial bank: a practical guide / A.V. Volkov. – М.: Omega-L, 2019 –315 p.

3. Vasin S.M. Risk management at the enterprise: A textbook / S.M. Vasin, V.S. Shutov. – М.: Knorus, 2018 –352 p.

4. Golichenko O.G. Risks of implementation of the strategy of innovative development of the Russian Federation for the period up to 2020 «Innovative Russia-2020», Innovations – №. 4 (189) – 2019

5. Federal State Statistics Service [//rosstat.gov.ru/folder/14477](https://rosstat.gov.ru/folder/14477)

6. Khachaturyan, M.V., Managing owner's risk element to ensure economic sustainability of the organization / V.M. Khachaturyan. – М.: Rusyns, 2018. – 175 с.

7. Global Innovation Index 2020 https://www.wipo.int/global_innovation_index/ru/2020/