

Методические подходы к классификации и управлению логистическими затратами

Воропаев А.В., магистрант 1 курса направления подготовки «Менеджмент»
Обнинский институт атомной энергетики – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», Обнинск, Россия

Кузнецова А.А., к.э.н., доцент, начальник отделения социально-экономических наук, Обнинский институт атомной энергетики – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», Обнинск, Россия

Аннотация. В статье проводится критический обзор различных определений логистических затрат. Рассмотрено многообразие подходов к классификации логистических затрат, а также методики управления ими. Определены направления использования классификаций логистических издержек в управленческом процессе.

Ключевые слова: логистические затраты, логистический менеджмент, методика управления, управление затратами

Methodological approaches to classifying and managing logistics costs

Voropaev A.V., student of master's program for «Management»
Obninsk Institute for Nuclear Power Engineering, Obninsk, Russia

Kuznetsova A.A., Candidate of Economic Sciences, associate professor, Head of Department of social and economic sciences
Obninsk Institute for Nuclear Power Engineering, Obninsk, Russia

Annotation. The article provides various definitions of logistics costs. Consideration of the diversity of approaches to classifying logistics costs and how to manage them. The use of logistics cost classes in the management process has been identified.

Keywords: logistics costs, logistics management, management methodology, cost management

Классификация логистических затрат в полной мере раскрывает объект управления логистическими затратами, позволяет критически и многообразно вскрывать факторы, оказывающие влияние на динамику логистических затрат.

Вопросы классификации логистических затрат рассматриваются в статьях и работах многих отечественных учёных – экономистов.

Различия в подходах к классификации логистических затрат во многом объясняются тем, что разные авторы трактуют понятие «логистические затраты» по-разному (рисунок 1).

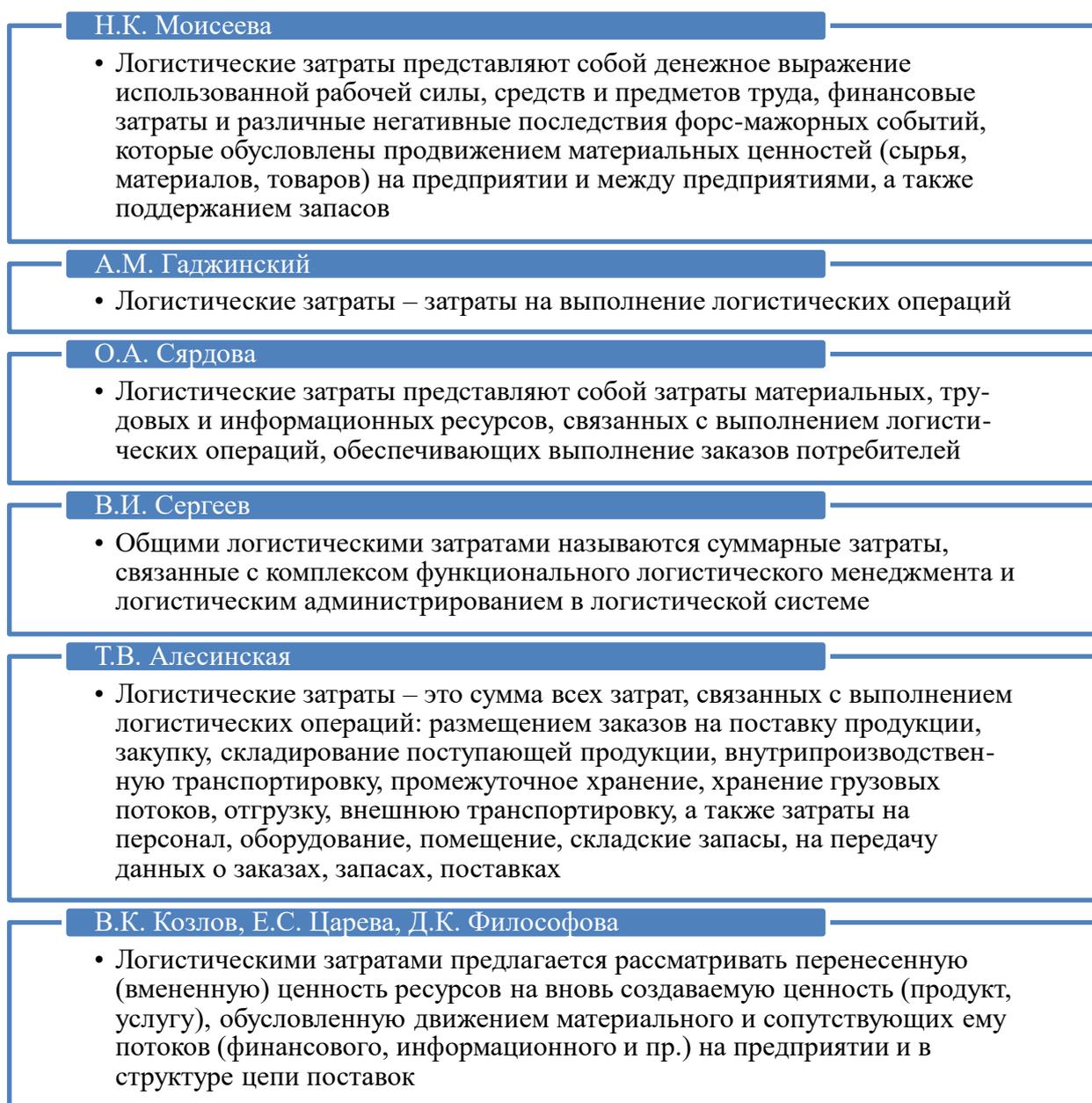


Рис. 1 – Подходы к определению понятия «логистические затраты» [6]

В частности, вызывает интерес анализ подходов к классификации логистических затрат, представленный в работе М.В. Дудинской [2]. Автор выделяет целый спектр деления состава логистических затрат.

М.В. Дудинская говорит и об общеизвестном делении затрат, в том числе и логистических, по экономическим элементам, калькуляционным статьям, способам отнесения на единицу продукции, а также рассматривает специфические подходы к классификации именно логистических затрат, один из которых представлен на рисунке 2.

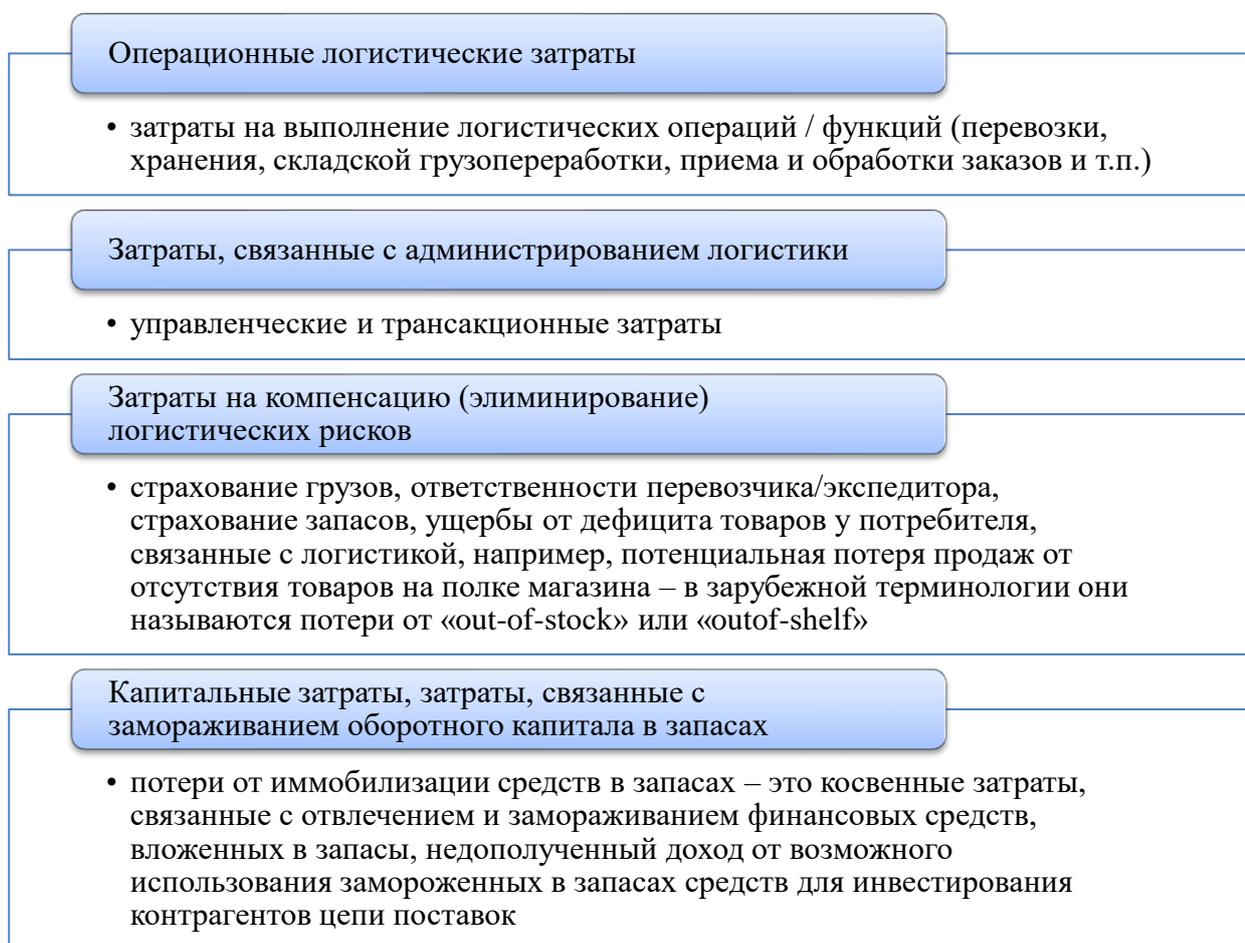


Рис. 2 – Классификация общих логистических затрат

М.В. Дудинской в своей диссертации упоминается ещё одна, альтернативная, классификация общих логистических затрат, которая предусматривает выделение следующих их составляющих: заработная плата логистов, страхование грузов, арендная плата складских помещений, затраты на разгрузку, сепарацию, перетарку груза, техническое обслуживание, приобретение лицензии, связь.

В работах М.В. Дудинской приведены также классификации индивидуальных логистических затрат в цепях поставок (рисунок 3) и специфических логистических затрат в зависимости от вида транспорта (рисунок 4).

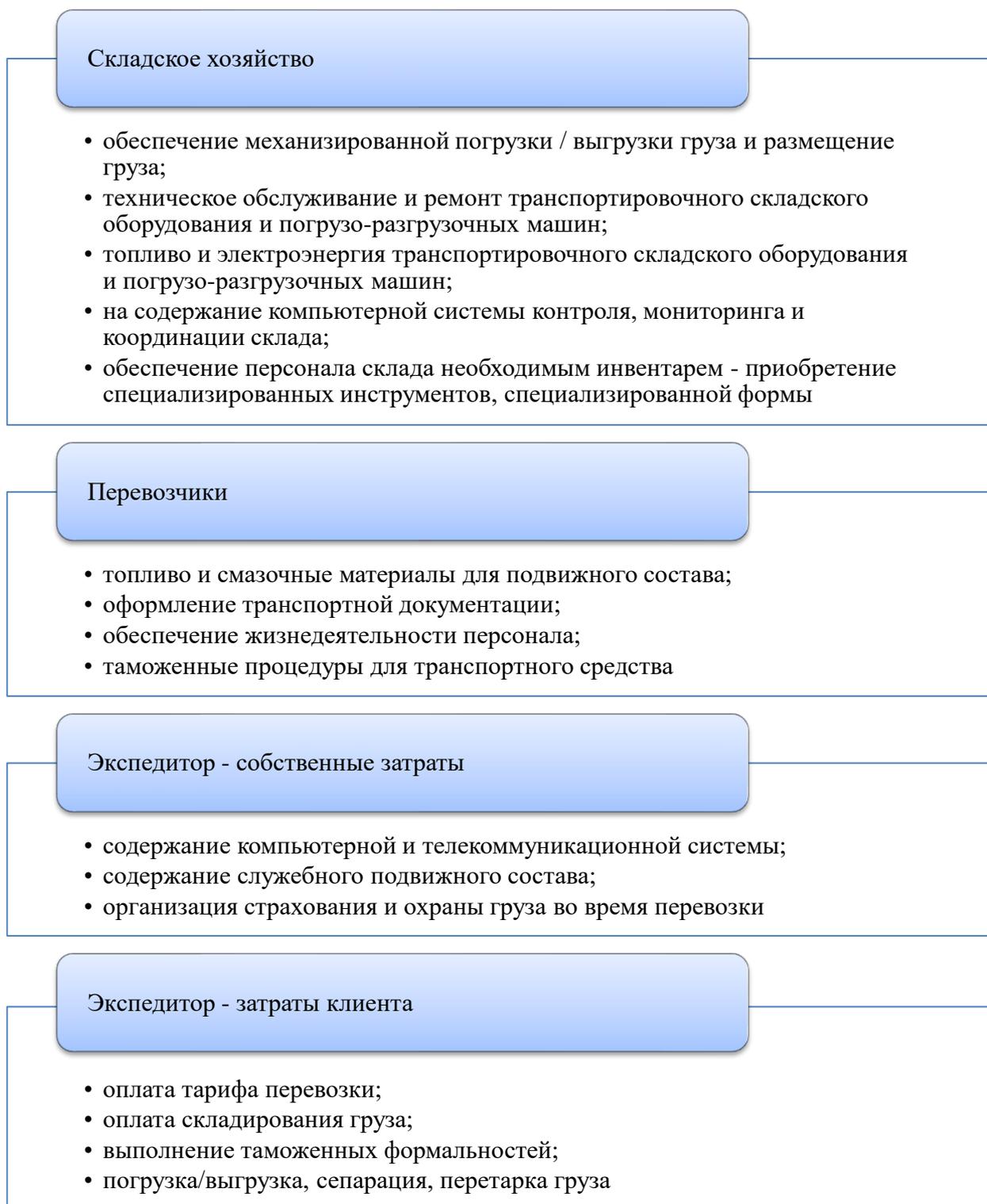


Рис. 3 – Отраслевая классификация логистических затрат

Автомобильный транспорт

- различные виды выплат (авансы) для обеспечения жизнедеятельности водителя во время рейса, непредвиденные расходы и т. д.;
- оформление специальной автотранспортной документации;
- оплата дорожных налогов (транспортный налог) и сборов;
- приобретение и восстановление износа шин

Морской транспорт

- операции в порту - по освещению места грузовых работ в ночное время;
- портовые сборы;
- лоцманская проводка;
- буксирная помощь;
- услуги агентов в порту;
- выплата демерреджа (судовладелец);
- выплата диспача (фрахтователь);
- оформление специальной документации;
- вода для двигателей;
- представительские капитану

Складское хозяйство

- затраты на упаковочные материалы

Рис. 4 – Классификация специфических логистических затрат (отрывок)

Ещё одна классификация логистических затрат, представленная в диссертации М.В. Дудинской, основана на делении их анализа на укрупнённый (рисунок 5) и детальный – по отдельным статьям затрат (рисунок 6).

В работе Е.А. Гельвих [1] приводятся виды логистических затрат по таким признакам классификации, как функциональный признак, виды затрат, места возникновения, возможность отнесения на носители, динамика потокового

процесса, функциональные области, компоненты логистических операций, степень регулируемости, частота возникновения.

Затраты на закупку продукции

- стоимость сырья и материалов;
- расходы по оформлению заказа;
- транспортные расходы;
- расходы на хранение производственных запасов;
- издержки на вложенный капитал

Затраты на производство продукции

- расходы на приемку сырья и материалов;
- расходы на оформление заказа на производство продукции;
- расходы на внутрипроизводственную транспортировку;
- расходы на хранение продукции незавершённого производства;
- издержки от замораживания финансовых средств

Затраты на сбыт продукции

- расходы на хранение запасов готовой продукции;
- расходы на оформление заказа (на упаковку, сортировку, маркировку и другие операции);
- расходы на продажу;
- расходы на транспортировку готовой продукции;
- издержки на вложенный капитал

Рис. 5 – Укрупнённая классификация логистических затрат

Выполненный анализ трактовок понятия «логистические затраты» и выделения состава логистических затрат различными учёными и специалистами позволил определить их основные черты, представленные на рисунке 7.

Транспортные расходы (оплата работ, выполненных транспортными и транспортно-экспедиционными организациями, а также собственным парком автотранспортных средств)

- оплата тарифов при перевозке всеми видами транспорта;
- стоимость перевалки и перекачки;
- стоимость отправлений почтой;
- сборы транспортных организаций за хранение и экспедирование продукции;
- сборы транспортных организаций за погрузочно-разгрузочные работы, и др.

Затраты на переработку и хранение продукции, а также на оказание различных форм услуг, сопутствующих складской реализации продукции

- расходы предприятий, связанные с получением, хранением, подготовкой и отправкой продукции ;
- общескладские расходы и расходы, связанные с недостачей продукции при хранении, потерями продукции в пути, естественной убылью продукции

Логистические затраты, связанные с получением заказов

- выплаты дилерам;
- комиссионные вознаграждения за представительство по продаже продукции;
- расходы по организации выставок-продаж и демонстрацией продукции;
- скидки с цены продукции с целью компенсации услуг по продаже продукции, и др.

Логистические затраты, связанные с выполнением заказов

- затраты, связанные с осуществлением специалистами подразделений предприятия деятельности по закупке, хранению, транспортировке, производству продукции;
- затраты, связанные со страхованием, оплатой таможенных пошлин и услуг транспортно-экспедиционных предприятий;
- затраты, связанные с охраной продукции, ее упаковкой, изготовлением сопроводительной товарно-транспортной документации, связью и перепиской;
- затраты, связанные с издержками вследствие особых ситуаций

Рис. 6 – Классификация логистических затрат по процессам



Рис. 7 – Основные черты логистических затрат [3]

Приведённый выше обзор по подходам к определению логистических затрат свидетельствует о комплексном, многоэлементном характере логистических затрат и большом разнообразии подходов к их управлению.

Для того чтобы принимать экономически обоснованные, адекватные управленческие решения, необходимо определить конкретный состав логистических затрат. Это позволит в дальнейшем найти резервы их сокращения, сохраняя при этом необходимое качество логистического обслуживания.

Далее рассмотрим методические принципы менеджмента логистических затрат.

Цель, задачи, объект и субъекты системы управления логистическими затратами [3] представлены на рисунке 8.

В системе управления логистическими затратами выделяются блоки оперативного, тактического и стратегического управления. На рисунке 9 соответствующие этим уровням приведены методы воздействия на затраты.

Принципы, на которых должны быть основаны методы управления логистическими затратами, раскрываются на рисунке 10.

Главная цель системы управления логистическими затратами

- оптимизация уровня логистических затрат

Задачи

- оперативный контроль динамики затрат;
- максимизация прибыли в краткосрочной и долгосрочной перспективе

Объект управления

- логистические затраты

Субъекты управления

- руководители и специалисты объектов логистической системы и подразделений предприятия (организации), выполняющие функции материально-технического снабжения, сбыта, транспортировки, связи и др.

Рис. 8 – Элементы управления логистическими затратами

Оперативное управление логистическими затратами

- факторный анализ;
- анализ отклонений

Тактическое управление логистическими затратами

- ABC-анализ;
- функционально стоимостной анализ (ФСА);
- маржинальный анализ;
- выбор поставщика;
- определение потребности в материалах;
- определение оптимального размера партии

Стратегическое управление логистическими затратами

- стратегический анализ затрат;
- анализ цепочки ценностей;
- LCC-анализ (анализ стоимости продукции с учётом её жизненного цикла (англ. Life Cycle Cost))

Рис. 9 – Методы управления логистическими затратами

В работе К.О. Калачевой [4] анализируются основные традиционные функции управления логистическими затратами – планирование, организация, учёт, контроль и анализ.



Рис. 10 – Принципы управления логистическими затратами

В статье С.В. Терещенко и М.К. Загорской [7] процесс управления логистическими затратами разделен на этапы (рисунок 11).

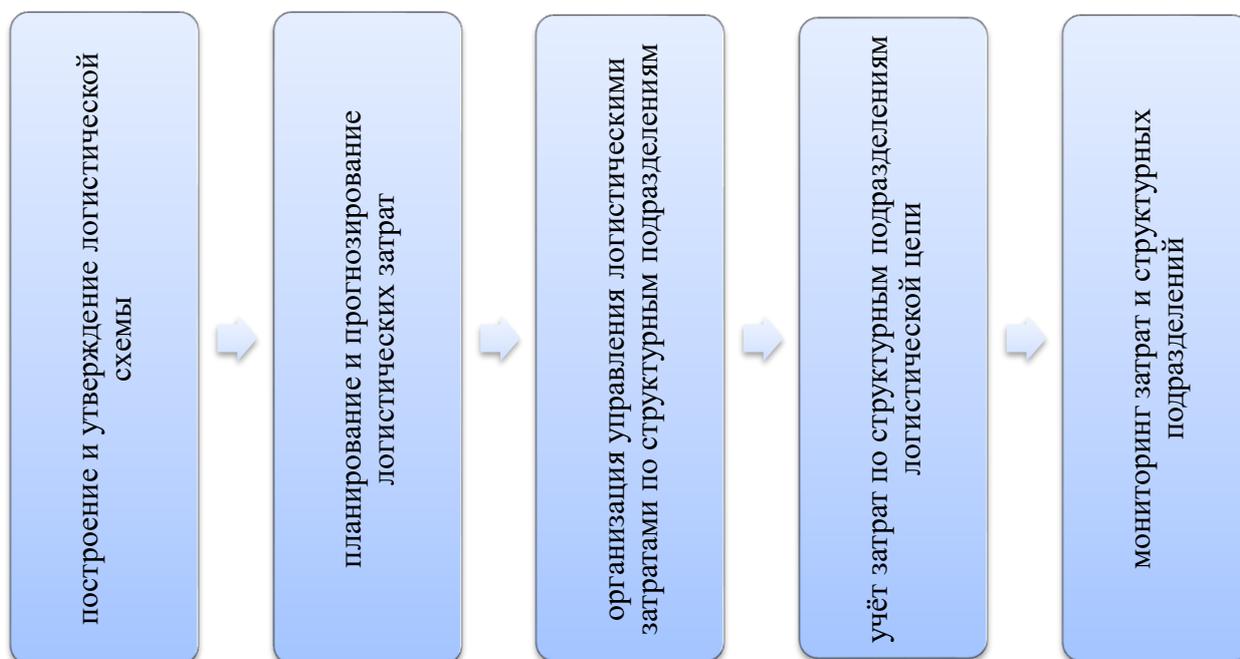


Рис. 11 – Процесс управления логистических затрат на промышленном предприятии

В публикации Р.Д. Квеса и И.А. Шведовой [5] подчёркивается, что управление логистическими издержками означает не механическое урезание затрат, а анализ и оптимизацию процессов, их порождающих.

Резюмируя, можно сделать вывод, что многообразие определений понятия «логистические затраты» отечественными экономистами – учёными и практиками предопределило и многообразие подходов к выделению их классификационных признаков и отдельных видов логистических затрат по тем или иным признакам. В свою очередь, эффективное управление столь сложным, многосторонним экономическим объектом, как логистические затраты, требует использования широко спектра конкретных подходов и методов, которые, тем не менее, должны быть нацелены на достижение единой конечной цели – оптимизации уровня логистических затрат для повышения эффективности деятельности организации.

Библиографический список

1. Дудинская М.В. Управление логистическими рисками в цепях поставок металлургических компаний: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. – М.: НИУ ВШЭ, 2017. – 182 с.
2. Гельвих Е.А. Влияние логистических издержек на конкурентоспособность продукции // Молодой учёный. – 2019. – №4. – С. 223-226.
3. Калачева К.О., Боргардт Е.А. Система управления логистическими затратами // Проблемы экономики и менеджмента. – 2015. – №4. – С.25-28.
4. Калачева К.О. Совершенствование системы управления логистическими затратами // Приволжский научный вестник. – 2015. – №5. – С.29-31.
5. Квес Р.Д., Шведова И.А. Изменение роли управления логистическими затратами на современном этапе развития экономики // Актуальные вопросы экономических наук: Сборник материалов LIX Международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 106-110.
6. Петчина Д.К. Методы снижения логистических затрат на производственном предприятии в современных условиях // Теория и практика

общественного развития. – 2018. – №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-snizheniya-logisticheskikh-zatrat-na-proizvodstvennom-predpriyatii-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 04.05.2021).

7. Терещенко С.В., Загорская М.К. Основные подходы к управлению логистическими затратами // Проблемы Науки. – 2017. – №3. – С. 63-65.

References

1. Dudinskaya M. V. Management of logistics risks in the supply chains of metallurgical companies: dis. ... cand. of Economics: 08.00.05. – M.: HSE, 2017 – 182 p.

2. Gelvikh E. A. The influence of logistics costs on the competitiveness of products // Young scientist. – 2019. – № 4. – pp. 223-226.

3. Kalacheva K.O., Borgardt E. A. Sistema upravleniya logisticheskimi zatratami // Problems of economics and Management. – 2015. – № 4. – p. 25-28.

4. Kalacheva K.O. Improvement of the logistics cost management system // Privolzhsky nauchnyj vestnik. – 2015 – № 5. – p. 29-31.

5. Kves R.D., Shvedova I.A. Changing the role of logistics cost management at the present stage of economic development // Actual issues of economic sciences: Collection of materials of the LIX International Scientific and Practical Conference. – 2017. – p. 106-110.

6. Petchina D.K. Methods of reducing logistics costs at a production enterprise in modern conditions // Theory and practice of social development. – 2018. – № 5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-snizheniya-logisticheskikh-zatrat-na-proizvodstvennom-predpriyatii-v-sovremennyh-usloviyah> (accessed: 04.05.2021).

7. Tereshchenko S.V., Zagorskaya M. K. Basic approaches to managing logistics costs. – 2017. – №3. – pp. 63-65.