

Влияние особенностей интегрированных предпринимательских структур на уровень их финансовой устойчивости

Мельцас Е.О., руководитель отдела, ОАО «ИТКОР»

Аннотация. Финансовая устойчивость не только выступает эффектом финансовой мощности интегрированной предпринимательской структуры, но и обладает специфическими особенностями, связанными с деятельностью крупных бизнес-структур. О них будет речь в данной статье.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, интегрированная предпринимательская структура, интеграция, конкурентоспособность, разбалансированность деятельности, кризисное финансовое состояние.

The influence of the integrated enterprise structures on the level of their financial stability

Meltsas E.O., department head, Institute ITKOR

Annotation. Financial stability not only serves the financial effect of the power of an integrated enterprise structure, but also has specific features associated with the activities of large businesses. On them will be discussed in this article.

Keywords: financial stability, integrated business structure, integration, competitiveness, imbalances activities, crisis, financial condition.

В мировой экономической системе все явления и процессы напрямую связаны между собой. «Интеграция в наибольшей степени способствует реализации экономических интересов и удовлетворению потребностей,

поскольку она усиливает экономическую мощь и расширяет пространство для применения эффективных хозяйственных решений¹».

Интеграционные процессы способствуют формированию интегрированных предпринимательских структуры. Такая форма объединения становятся сегодня все более распространенной.

Шиткина И.С. считает, что предпринимательское объединение – это «устойчивая форма интеграции, участники которой, оставаясь формально независимыми субъектами, осуществляют согласованную предпринимательскую деятельность в интересах объединения в целом²».

Здесь следует пояснить определение термина «интегрированная предпринимательская структура». Под интегрированными предпринимательскими структурами необходимо понимать комплексное объединение организаций и/или индивидуальных предпринимателей, направленное на достижение единогласно выбранной цели развития путем кооперации совместных ресурсов, необходимых для ведения коллективной деятельности, которая осуществляется в интересах всех участников данного объединения.

Группой предприятий – независимые с юридической стороны организации, объединенные экономическими интересами, целями и задачами, благодаря чему их деятельность осуществляется в одном направлении. При этом один экономический субъект выступает в качестве организации, контролирующей деятельности вспомогательных подразделений.

Также необходимо отметить, что такие понятия как «группа компаний», «предпринимательское объединение (группа)», «интегрированная бизнес-структура» далее будут употребляться как синонимы термина «интегрированная предпринимательская структура».

¹ Карамнова Н.В. Белоусов В.М. Организационно-экономический механизм устойчивого развития свеклосахарного региона // Экономика сельскохозяйственных перерабатывающих предприятий. – 2009. – №9. С.27

² Шиткина И.С. Холдинги: правовое регулирование и корпоративное управление / Шиткина И.С.: Волтерс Клувер, 2006. – 648 с.

Сегодня, когда мир подвержен идеям глобализации, перед малым и средним бизнесом встает ряд вопросов и проблем, решение которых становится возможным в случае их объединения. Процесс интеграции открывает перед экономическим субъектом новые возможности. То есть скорость и широта географии их распространение в современных экономических условиях обуславливаются также тем обстоятельством, что крупные бизнес-структуры позволяют формулировать и решать задачи, которые зачастую невозможно выявить и определить на уровне мелкой или средней компании, а также позволяют оптимизировать систему управления и связи между организациями.

В результате слияния нескольких предприятий, каждое из них получает возможности, которые были в недостижимой сфере, когда каждое из них функционировало самостоятельно. В результате финансовое положение экономического субъекта укрепляется, например, становится возможным получение заемных средств в кредитной организации для развития бизнеса, поскольку банки предпочитают работать с более крупными компаниями, чем с предприятиями, оборот которых составляет незначительную величину.

Но в то же время после объединения могут возникнуть и новые финансовые проблемы. Так, финансовая устойчивость организации, состоящей из нескольких предприятий, зависит от того насколько каждая из компаний была финансово-устойчивой в момент, когда происходило слияние или поглощение крупной компанией более мелкой, поскольку вместе с доходами новое предприятие получает все долги и невыполненные обязательства присоединенной организации.

Из вышесказанного следует, что в таких крупных интегрированных предпринимательских структурах как холдинги вопросы управления финансовой устойчивостью имеют приоритетное значение.

В интегрированных предпринимательских структурах вопросы, связанные с методами управления финансовой устойчивостью не могут ограничиваться только группировкой или систематизацией информации о составе и структуре капитала и расчета на базе имеющегося материала

показателей финансовой устойчивости, но и в обязательном порядке должны осуществляться мероприятия по планированию и прогнозированию финансовых потоков организации, то есть для предупреждения кризисного финансового состояния интегрированной предпринимательской структуры необходимо своевременное осуществление необходимых средств по предупреждению нежелательных изменений структуры капитала.

Кризисное финансовое состояние интегрированной предпринимательской структуры можно предупредить. Однако при планировании финансовой устойчивости интегрированных предпринимательских структур возникают определенные трудности.

Остановимся на них подробнее.

1) Существование достаточно большого разнообразия методов планирования и прогнозирования финансовой устойчивости, результаты, проведения которых могут различаться. В этом случае выбор метода осуществляется в связи с поставленными целями.

Поскольку для внешних субъектов рынка информация об организации ограничена, то выбор метода прогнозирования упрощается за неимением необходимых данных. В этом случае прогноз финансовой устойчивости будет производиться на основе имеющейся достоверной информации, применимой к данному конкретному методу. Для внутренних пользователей выбор метода расчета финансовой устойчивости заметно расширяется, и в этом случае определяется целями и задачами, которые организация стремится достигнуть. Так, например, если целью проведения анализа финансовой устойчивости было выявление темпов развития организации, то необходимо применять горизонтальный анализ, если же целью является прогноз финансового положения предприятия в будущем, то рекомендуется проводить трендовый анализ.

2) При прогнозировании финансовой устойчивости должен учитываться ряд объективных факторов, влияющих на результаты деятельности интегрированных предпринимательских структур. Возникновение внешних

факторов трудно предсказать, особенно на долгосрочную перспективу, а любой прогноз является труднореализуемой задачей.

3) Если в организации налажены устойчивые, то есть не изменяющиеся на протяжении длительного времени, экономические отношения с контрагентами, то это может не только оцениваться в положительную сторону, поскольку это может означать, что в организации не проводится сравнительный анализ и в случае возникновения непредвиденных обстоятельств организация не сможет решить возникшие проблемы в оперативном режиме.

Одним из методов повышения финансовой устойчивости интегрированных предпринимательских структур является организация эффективного функционирования денежных потоков. Грамотная организация финансовых потоков интегрированной предпринимательской структуры является залогом финансовой устойчивости, предпосылкой получения высокого уровня прибыли, результатом прочного финансового равновесия.

Так как интегрированные предпринимательские структуры имеет сложную организацию своей структуры, то ключевой особенностью ее деятельности является достижение синергии в деятельности головной организации и структурных подразделений интегрированной предпринимательской структуры, что заключается в:

во-первых, поскольку интегрированные предпринимательские структуры включают как головное предприятие, координирующее деятельность филиалов и подразделений, то важным принципом перемещения денежных потоков является согласованность действий всех структурных подразделений, что, в свою очередь, достигается путем постановки единых целей и задач. При этом цели и задачи должны быть сформулированы таким образом, чтобы учитывались интересы не только головной организации, но и всех структурных подразделений. Отсутствие заинтересованности даже единственного участника может привести к разбалансированности деятельности всего предпринимательского образования.

во-вторых, интегрированная предпринимательская структура при определении финансовой устойчивости должна ориентироваться только на точную и достоверную информацию, поскольку если неправильный расчет финансовой устойчивости на текущий момент может не оказать существенного влияния на положение организации, то недостоверность этих данных на долгосрочный период времени может привести не только к неблагоприятной ситуации на предприятии в будущем, но и к банкротству предприятия. Важную роль в этом процессе имеет непротиворечивость действий филиалов.

Причины ухудшения финансового положения:

1. Уменьшение финансового потока доходов по сравнению с предыдущим периодом. Причинами могут быть более быстрый рост потребностей (затрат) предприятия по отношению к доходам в результате факторов внешнего воздействия: инфляционных событий в стране, изменения в налоговой системе государства путем увеличения налоговых ставок. При осуществлении международной деятельности данный отрицательный фактор может быть вызван изменением валютного курса.

2. Отрицательный финансовый результат, вызванный слишком большими размерами отрицательного финансового потока, полученный в результате финансово-хозяйственной деятельности предприятия, связанный с убыточной деятельностью организации. Причинами могут служить: снижение спроса, установление слишком высокой себестоимости товаров по сравнению со стоимостью продукции организаций-конкурентов.

3. Стремительное повышение уровня дебиторской задолженности в результате уменьшения финансовых потоков, которые, в свою очередь, могут являться последствием нерешенных сбытовых вопросов.

4. Быстрый рост кредиторской задолженности, возникший в результате необходимости в оборотных средствах.

5. Регулярный недостаток свободных финансовых ресурсов, причиной данного фактора является неграмотное управление финансовыми потоками компании.

Итак, финансовая устойчивость любого участника рыночных отношений, в том числе и интегрированных предпринимательских структур во многом оказывает влияние на конкурентоспособность данного экономического субъекта, а отличительные особенности интегрированных предпринимательских структур отражаются на методах управления и уровне финансовую устойчивость таких бизнес-структур.

С одной стороны, интегрированные предпринимательские структуры обладают более высокой степенью финансовой устойчивости ввиду их интеграционных связей и возникающего эффекта синергии.

С другой стороны, интегрированные предпринимательские структуры более подвержены риску снижения финансовой устойчивости в результате снижения устойчивости отдельных подразделений, входящих в состав данного предпринимательского объединения. Причем возникновение данного вида риска может быть внезапным для интегрированной бизнес-структуры в результате сложностей, связанных с большими объемами деятельности.

Любое предпринимательское объединение будет финансово-устойчивым только в том случае, если его продукция или оказываемые услуги будут удовлетворять потребностям товарного рынка, а его деятельность соответствовать основным требованиям, предъявляемым на современном этапе развития экономики.

Библиография

1. Карамнова Н.В. Белоусов В.М. Организационно-экономический механизм устойчивого развития свеклосахарного региона // Экономика сельскохозяйственных перерабатывающих предприятий. – 2009. – №9. С.27
2. Педенко О.А. Оценка эффективности процесса интеграции при создании холдинговых структур // Финансы и кредит. – 2009. – №41. С. 65
3. Шиткина И.С. Холдинги: правовое регулирование и корпоративное управление / Шиткина И.С.: Волтерс Клувер, 2006. – 648 с.