

## Организация финансовой логистической системы

### Organization of financial logistics system

**Мельцас Е.О.,**

руководитель отдела, Института исследования товародвижения и  
конъюнктуры оптового рынка (ИТКОР)

**Meltsas E.O.,**

department head, Institute ITKOR

***Аннотация.** Среди всех видов логистики – термин «финансовая логистика» также появился сравнительно недавно. В связи с этим необходимо разобраться, какое место финансовая логистика занимает общей логистической системе и не является ли данный термин лишь теорией?*

***Summary.** Among all kinds of logistics - the term "financial logistics" also appeared relatively recently. In this connection it is necessary to understand what takes place overall financial logistics logistics system and whether the term is a theory?*

***Ключевые слова:** финансовая логистика, финансовая логистическая система, финансовая устойчивость.*

***Keywords:** financial logistics, financial logistics system, financial stability*

В современном мире термин логистика приобретают все более широкую известность, а данная специальность в вузах становится все более востребованной. В настоящее время существует множество различных видов логистики, в частности: транспортная, складская, информационная, заготовительная, распределительная, коммерческая, маркетинговая, промышленная логистика, логистика распределения. Логистика постоянно развивается, от нее постепенно отделяются все новые виды логистических

процессов, в частности к инновационным видам логистики относятся такие виды логистики как экологическая, бережливая, и даже городская логистика.

Развитие логистики происходит не только путем выделения из общей логистической системы ее новых видов, но и путем интеграции и слияния различных ее видов. Так, например, образовалась комплексная логистика.

Среди всех этих видов логистики – термин «финансовая логистика» также появился сравнительно недавно. В связи с этим необходимо разобраться, какое место финансовая логистика занимает общей логистической системе и не является ли данный термин лишь теорией?

Отвечая на поставленный вопрос, рассмотрим полемику по данному вопросу, существующую в мировой экономике.

В настоящее время значительное внимание уделяется терминологии в сфере логистики. В решении данной проблемы заинтересованы многие международные финансовые организации.

Так, например, Европейская логистическая ассоциация определяет термин финансовой логистики как систему управления, планирования, а также контроля над финансовыми потоками, непосредственно связанную с перемещением материальных товаропотоков.

«Финансовая логистика – организация максимально эффективного распределения финансовых потоков.<sup>1</sup>».

«Одним из ключевых понятий финансовой логистики, реализующих системный подход в организации финансовых потоков и управлении ими, является финансовая логистическая система».

В общем виде «Логистическая система (ЛС) - сложная организационно-завершенная (структурированная) экономическая система, которая состоит из элементов-звеньев (подсистем), взаимосвязанных в едином процессе управления материальными и сопутствующими потоками, причем задачи

---

<sup>1</sup> Корсаков А.А. Основы логистики: Учебное пособие / Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М., 2005. С.17

функционирования этих звеньев объединены внутренними целями организации бизнеса и (или) внешними целями<sup>2</sup>».

Мнение экономистов о существовании большого разнообразия логистических систем, а, следовательно, и их звеньев, а также тот факт, что «в качестве звеньев можно рассматривать подразделения предприятия (если мы изучаем логистическую систему предприятия) или сами предприятия (если мы изучаем логистическую цепь)»<sup>3</sup>, позволяет выделить в качестве подраздела единой логистической системы финансовую логистическую систему.

Криворучко А.В. предлагает рассматривать сферу деятельности финансовой логистики как средство оптимальной организации финансовых взаимоотношений в хозяйственной деятельности предприятия.

Финансовая логистическая система представляет собой целостную экономическую систему, необходимую для организации, управления и мониторинга за финансовыми потоками и предназначенную для достижения единой цели и общих задач, стоящих перед организацией.

Наибольшее значение организация логистической системы имеет в крупных компаниях, так как очевидно, что с увеличением размеров организации усложняется и организация всей системы, в особенности управление и координация деятельности финансовой логистики.

Финансовая логистическая система включает в себя элементы, представляемые в виде отдельных звеньев и различных подсистем.

Структурированные в определенной последовательности элементы финансовой логистической системы представляют собой финансовую логистическую цепь. «Финансовая логистическая цепь – линейно упорядоченные множества элементов финансовой логистической системы,

---

<sup>2</sup> <http://startlogistic.ru/metod/system/>

<sup>3</sup> Есенькин Б.С., Крылова М.Д. Логистика в книжном деле: Учебник / Моск. гос. ун-т печати М.: Изд-во МГУП, 2002. 335 с.

<http://www.hi-edu.ru/e-books/xbook118/01/index.html?part-003.htm>

интегрирующие материальные и информационные потоки с целью анализа или синтеза финансовых логистических процедур<sup>4</sup>».

То есть если финансовая логистическая система – это экономическая система, функционирующая внутри организации, то финансовая логистическая цепь циркулирует во внешней среде, а предприятие является ее отдельным элементом.

Звено финансовой логистической системы представляет собой окончательно сформированный элемент логистической системы, необходимый для достижения единой цели логистической системы путем выполнения поставленных перед ним определенных функций.

«Выделяют следующие основные типы звеньев<sup>5</sup>:

- генераторы (источники) материальных и прочих потоков;
- преобразователи потоков;
- потребители потоков<sup>6</sup>».

Особенно ярко данная классификация отражается в финансовой логистической системе, поскольку финансовый поток можно назвать отражением движения материального потока. «Большое внимание сейчас уделяется моделям, где логистический цикл сопоставим по длительности с финансовым, то есть время прохождения материальными потоками всей цепочки приблизительно равно времени движения финансовых потоков<sup>7</sup>». Поэтому в соответствии с приведенной выше классификацией звенья финансовой логистической системы подразделяются на финансовые потоки следующих видов:

- генерирующие финансовые потоки;

---

<sup>4</sup> Тимошенко О.А. Характеристика основных элементов финансовой логистической системы // Вестник Северо-Кавказского государственного технического университета. - 2009. - № 2 (19).

<sup>5</sup> Есенькин Б.С., Крылова М.Д. Логистика в книжном деле: Учебник / Моск. гос. ун-т печати М.: Изд-во МГУП, 2002. 335 с.

<http://www.hi-edu.ru/e-books/xbook118/01/index.html?part-003.htm>

<sup>6</sup> Есенькин Б.С., Крылова М.Д. Логистика в книжном деле: Учебник / Моск. гос. ун-т печати М.: Изд-во МГУП, 2002. 335 с.

<http://www.hi-edu.ru/e-books/xbook118/01/index.html?part-003.htm>

<sup>7</sup> Лукьянова Н.А., Шевченко О.А. Применение методов финансовой логистики для оптимизации финансового цикла на предприятиях с длительным процессом производства

- преобразующие финансовые потоки;
- поглощающие финансовые потоки.

Так, преобразующими финансовые потоки можно назвать потому, что данная операция является обязательным условием движения финансовых потоков. Например, на денежные средства приобретаются товары и материалы, в результате чего происходит преобразование финансовых потоков в материальные.

Генерирующими финансовые потоки являются потому, что они формируют материальные потоки. Так, например приобретение товаров возможно лишь, если в случае передачи денежных средств поставщику, то есть финансовый поток (в указанном примере исходящий финансовый поток) порождает материальный поток.

Поглощающие финансовые потоки получили свое название в связи с тем, что они полностью включают в себя другие виды потоков. То есть финансовый поток является контролирующим в сравнении с другими видами потоков, функционирующими в организации. Контролирующая функция финансового потока объясняется тем фактом, что перемещение любого потока в организации невозможно, минуя финансовый поток, за исключением случаев, если происходит бартерный обмен. Но даже в этом случае можно считать, что передвижение денежного потока происходит косвенно. Под скрытым перемещением финансового потока имеем ввиду, то обстоятельство, что участники данной сделки, обменивая товары, сопоставляют их полезность.

Здесь также приведем особенности звеньев финансовой логистической системы, которые выделяет О.А. Тимошенко, пояснив некоторые из них конкретными примерами.

О.А. Тимошенко к ним относит, во-первых, различную форму собственности и организационно-правовую форму.

Так, например, минимальная величина уставного капитала для таких организационно-правовых форм как общество с ограниченной ответственностью и закрытое акционерное общество различается

законодательством и составляет соответственно 1000 и 100 МРОТ. Хотя данные суммы еще не ограничивают объемы привлеченных финансовых средств, однако определяют первоначальную сумму собственного капитала.

Вторая особенность звеньев финансовой логистической системы – это различия в характере и целях функционирования.

Так, целью любой коммерческой организации, например, акционерного общества является получение прибыли, а целью потребительского кооператива - некоммерческой организации является удовлетворение потребностей пайщиков, в то время как получение прибыли относится на второй план. В связи с этим финансовые потоки, циркулирующие в логистической системе, будут существенно различаться, например, при решении такого вопроса как размещение временно свободных финансовых средств.

Различная мощность, концентрация, используемое технологическое оборудование, потребляемые ресурсы – третья особенность звеньев финансовой логистической системы. Так, например, в зависимости от потребляемой энергии будет изменяться объем входящего финансового потока в виде привлечения недостающего объема денежных средств.

К другим особенностям звеньев финансовой логистической системы относятся:

«- рассредоточенность технических средств и трудовых ресурсов на большой территории;

- высокая мобильность средств транспорта;

- зависимость результатов деятельности от большого числа внешних факторов и смежных звеньев и другие».

По-нашему мнению, к особенностям звеньев финансовой логистической системы следует также отнести размеры организации: малый, средний и крупный бизнес. Так как, например, сумма, привлеченных денежных средств будет существенно различаться у холдинга и малого предприятия.

О.А. Тимошенко в статье «Особенности, признаки и свойства финансовой логистической системы» приводит ряд отличительных признаков ФЛС от других экономических систем, к которым относит следующие:

- «- наличие управляемых потоковых процессов;
- специфическая системная целостность;
- инфраиндустриальность организации и управления<sup>8</sup>».

Для эффективного функционирования финансовой логистической системы необходимо ее соответствие определенным требованиям. Такими условиями являются:

- во-первых, оптимальность финансовой логистической системы
- во-вторых, адаптивность финансовой логистической системы

В результате того, что финансовое окружение фирмы почти всегда является различным, применение управленческих решений прошлых периодов не всегда целесообразно применять в будущем. Так, например, прогноз повышенного спроса на реализуемую предприятием продукцию в отчетном году повлечет за собой дополнительный расход денежных средств для закупки товаров данного ассортимента, в то время как в базисном периоде наблюдался пониженный спрос и финансовые расходы предусматривались в меньших объемах.

Сбалансированность финансовых потоков, циркулирующих в рамках логистической системы, то есть для каждой финансовой операции должны предусматриваться определенные финансовые ресурсы. Так, например, при планировании расходных финансовых обязательств денежные средства должны предусматриваться по каждой статье расходов, в противном случае может возникнуть недостаток денежных средств по тем расходным статьям, где они были заимствованы.

---

<sup>8</sup> Тимошенко О.А. Особенности, признаки и свойства финансовой логистической системы // Вестник Института Дружбы народов Кавказа.

Чем больше звеньев содержит логистическая система, тем больше и сложнее движение потоков в ней, это касается и схемы перемещения финансовых потоков на предприятии.

«Финансовая логистическая цепь представляет собой упорядоченное множество физических и/или юридических лиц, осуществляющих операции по созданию, аккумулярованию, обслуживанию финансовых потоков. Это также последовательность финансовых операций в любом финансово-хозяйственном процессе (цикле), находящаяся под единым контролем<sup>9</sup>».

### **Литература**

1. Адамов Н.А., Мельцас Е.О. Финансовая логистика и лизинг: вопросы взаимодействия: монография. – М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2012. – 90с.
2. Адамов Н.А., Мельцас Е.О. Стратегия взаимодействия финансовой логистики как способа увеличения финансовой устойчивости / Финансовая жизнь. – 2012. - №1. – с. 40-43.
3. Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: учеб. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 432 с.
4. Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: учеб. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 432 с.
5. Есенькин Б.С., Крылова М.Д. Логистика в книжном деле: Учебник / Моск. гос. ун-т печати М.: Изд-во МГУП, 2002. 335 с. <http://www.hi-edu.ru/e-books/xbook118/01/index.html?part-003.htm>
6. Лукьянова Н.А., Шевченко О.А. Применение методов финансовой логистики для оптимизации финансового цикла на предприятиях с длительным процессом производства

---

<sup>9</sup> Тимошенко О.А. Характеристика основных элементов финансовой логистической системы // Вестник Северо-Кавказского государственного технического университета. - 2009. - № 2 (19).



7. Корсаков А.А. Основы логистики: Учебное пособие / Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. – М., 2005. – 69 с.
8. Сваталова Ю. Организация финансовой логистики в холдингах / РИСК. – 2011. - №4. – с. 41-45.
9. Тимошенко О. А. Характеристика основных элементов финансовой логистической системы // Вестник Северо-Кавказского государственного технического университета. - 2009. - № 2 (19).
10. Тимошенко О.А. Особенности, признаки и свойства финансовой логистической системы // Вестник Института Дружбы народов Кавказа.
11. Проблемы, тенденции и перспективы развития современной логистической науки: коллективная монография / под общей редакцией Н.А. Адамова. – М.: Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка, 2013. – 392 с.
12. Финансовый менеджмент: учебное пособие. 3-изд., перераб. и доп./ под общей редакцией Н.А. Адамова. – М.: ЗАО ИД «Экономическая газета», 2012. – 792с.
13. <http://startlogistic.ru/metod/system/>