



**Пути сокращения сроков принятия решения налоговыми органами и повышения собираемости местных налогов**

**Кусина Е.Ю.**, магистрант 2 курса направления подготовки «Государственное и муниципальное управление»

Обнинский институт атомной энергетики – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», Обнинск, Россия

**Осипов В.А.**, к.э.н., доцент, доцент отделения социально-экономических наук  
Обнинский институт атомной энергетики – филиал Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ», Обнинск, Россия

**Аннотация.** ФНС – органы, которые непосредственно осуществляют налоговый контроль, поэтому их деятельность является неотъемлемой частью бюджетной системы региона и страны в целом. Низкая собираемость налогов препятствует улучшению благосостояния государства, ведь налоги являются основной доходной статьей бюджета любой страны. Несмотря на значительные изменения в налоговой системе РФ, остается ряд проблем, которые благодаря внедрению современных технологий возможно разрешить.

**Ключевые слова:** налоговое администрирование, искусственный интеллект, налоги, сборы, задолженность, урегулирование задолженности

**Ways to reduce the decision-making time by tax authorities and increase the collection of local taxes**

**Kusina E.Yu.**, student of master's program for «State and Municipal Administration»  
Obninsk Institute for Nuclear Power Engineering, Obninsk, Russia

**Osipov V.A.**, Candidate of Economic Sciences, associate professor, associate professor of Department of social and economic sciences

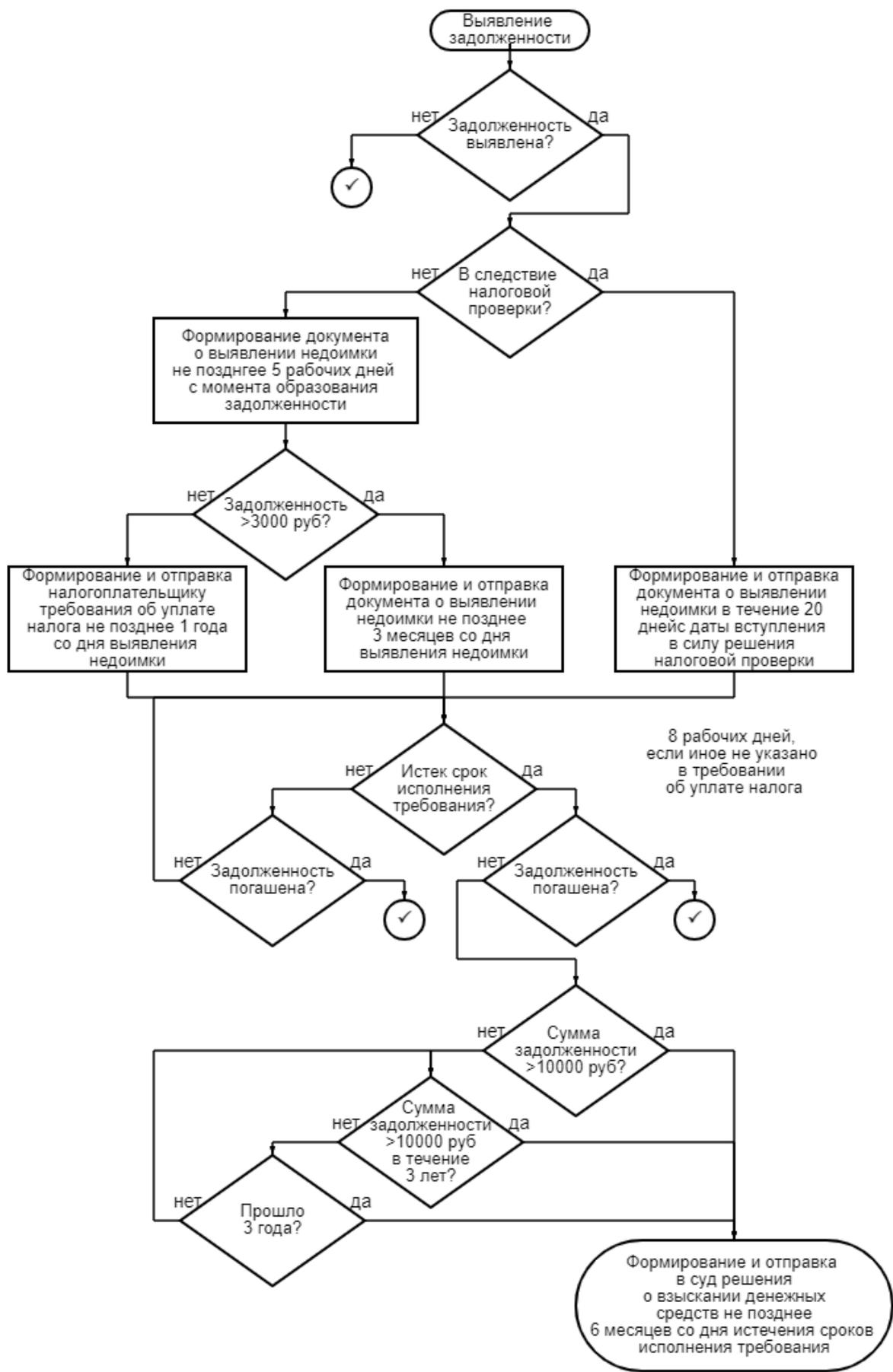
**Annotation.** The Federal Tax Service is the bodies that directly exercise tax control; therefore, their activities are an integral part of the budget system of the region and the country as a whole. Low tax collection hinders the improvement of the welfare of the state, because taxes are the main revenue item of the budget of any country. Despite significant changes in the tax system of the Russian Federation, there are still a number of problems that can be solved thanks to the introduction of modern technologies.

**Key words:** tax administration, artificial intelligence, taxes, fees, debt, debt settlement

Основным барьером на пути бесперебойной работы налоговых органов и обеспечения своевременного оказания услуг является человеческий фактор. Поскольку, как известно, в налоговых инспекциях большой процент текучести кадров, вновь прибывшие сотрудники неизбежно ошибаются. Искусственный интеллект позволит выполнять рутинную работу, которую на данный момент выполняет сотрудники налоговой, такие как: формирование требований, отправка требований налогоплательщикам, блокировка счетов по истечению сроков исполнения требований, отправка инкассовых поручений в банк налогоплательщика, отмена блокировки счетов при оплате или списании денежных средств со счета налогоплательщика, возврат излишне списанных денежных средств налогоплательщика. Это простой алгоритм, доступный для обучения искусственного интеллекта. Блок-схема работы искусственного интеллекта представлена на рис. 1.

Данная блок-схема создана в соответствии с НК РФ. Основными принципами работы искусственного интеллекта являются законность и непредвзятость.

Основными задачами искусственного интеллекта на всех этапах в схеме сводится к выполнению простейших манипуляций (рис. 2).



**Рис. 1 – Блок-схема работы искусственного интеллекта**

У каждого налога есть срок, до которого необходимо его оплатить. Искусственный интеллект должен распознавать отрицательное сальдо по истечении этих сроков в соответствии с карточками расчетов с бюджетом.

После обнаружения отрицательного сальдо искусственный интеллект должен сформировать список документов о выявлении недоимки.

Отслеживание сроков формирования требований об уплате задолженности и, собственно, их составление и отправка налогоплательщикам по личному кабинету.

Контроль сроков уплаты задолженности по требованию, мониторинг уплаты задолженности (части задолженности).

Формирование и отправка в суд решений о взыскании по остаточной задолженности.

***Рис. 2 – Основные задачи ИИ в отделе урегулирования задолженности***

Искусственный интеллект сможет обеспечить исполнение сроков формирования документов, согласно законодательству РФ. И, поскольку, в каждой налоговой инспекции наблюдается дефицит сотрудников и высокая текучесть кадров, ИИ позволит восполнить недостаток сотрудников, повысить эффективность их работы и минимизирует ошибки инспекторов в принятии решений.

Поскольку сроки будут отслеживаться искусственным интеллектом, а не сотрудником налоговой инспекции, будет возможность не только формировать требования и решения о взыскании быстрее, но и направлять уведомления налогоплательщикам намного оперативнее.

Так же искусственный интеллект даст возможность быстрее возвращать налоговый вычет за обучение, лечение, покупку недвижимости, а также сделать возврат в случаях, когда задолженность оплачена налогоплательщиком дважды (самостоятельно и посредством инкассового поручения – такие случаи возни-

кают из-за такого понятия, как «банковский день». Например, налогоплательщик, имеющий истекающий срок оплаты задолженности по требованию об уплате налогов, самостоятельно оплачивает долг. Эти денежные средства не сразу отражаются в программе, а в течение 3-5 дней. Как раз в этот период налоговый инспектор, ещё не обнаружив, что долг погашен, имеет возможность отправить в банк инкассовое поручение, по которому во второй раз списывается сумма задолженности).

На данный момент, декларацию на налоговый вычет проверяют до 3 месяцев и ещё месяц отводится на перечисление денежных средств налогоплательщика. Только дело в том, что налоговая инспекция за просроченную задолженность начисляет пени, а вот при длительном возврате денежных средств налогоплательщика никаких процентов за пользование денежными средствами налогоплательщика не начисляют. Поэтому ключевой задачей искусственного интеллекта является сокращение сроков как формирования документов взыскания денежных средств, так и возврата излишне уплаченных налогов.

Самый надёжный источник дохода в бюджет муниципальных образований – местные налоги и сборы. Они полностью зачисляются в местные бюджеты.

Для того, чтобы увеличить собираемость налогов необходимо всю имеющуюся недвижимость зарегистрировать в ЕГРН. После этого получить от соответствующих органов кадастровый номер и кадастровую оценку данной недвижимости. Соответственно, объект, не внесенный в ЕГРН и не получивший кадастровую оценку, не подлежит налогообложению, так как не имеет оформленной должным образом налоговой базы.

Для того, чтобы этого не происходило необходимо провести комплексные кадастровые работы для упорядочивания сведений о земельных участках. Особое внимание необходимо уделить объектам, если сведения по ним противоречат установленным правилам по описанию месторасположения границ участков, описанию участков, занятых объектами общего пользования и объектов незавершенного строительства, права на которые зарегистрированы согласно принятому законодательству.

Результат комплексных кадастровых работ – чёткое определение границ участков, местоположения зданий на этих участках, а также исправление ошибочных данных о местоположении тех или иных объектов.

Данное мероприятие производится единожды. Заказчик – уполномоченный орган местного самоуправления муниципального района или орган исполнительной власти субъекта Российской Федерации. Финансируется проведение этих достаточно масштабных и дорогостоящих комплексных кадастровых работ за счет средств муниципальных бюджетов.

В нынешнее время помимо подворового обхода, есть возможность воспользоваться инновационными технологиями, услугами современной техники. Это делает работы по кадастровому учёту менее трудоёмкими и дорогостоящими, что в наше непростое время, немаловажно.

Важным итогом проведения комплексных кадастровых работ является объединение базы данных Росреестра и налоговой инспекции. На данный момент налоговым инспекторам приходится писать официальный запрос на бланке запрашиваемой стороны для получения сведений о недвижимости налогоплательщика и ждать ответа в течение 14 рабочих дней со дня поступления этого запроса. Такие сроки значительно увеличивают общее время камеральных проверок, а также есть вероятность отправки документов о взыскании задолженности налогоплательщику и иных уведомлений по неактуальному адресу, за счет чего общий уровень задолженности в регионе выше, чем мог бы быть. Несмотря на то, что большинство налогоплательщиков перешли на электронный документооборот с налоговой инспекцией посредством Личного кабинета налогоплательщика, остается много физических и юридических лиц, с которыми приходится обмениваться информацией через Почту России, поэтому своевременное обновление адреса получателя имеет значительную роль для увеличения уровня собираемости налогов.

**Выводы.** Отдел урегулирования задолженности занимается обеспечением исполнения законодательства и контролирует выплату налогов.

Несмотря на масштабные изменения в налоговой системе РФ, как и в любой организации, велик риск человеческих ошибок, особенно в условиях высокого уровня текучести кадров.

Для устранения данной проблемы была разработана блок-схема алгоритма действий для искусственного интеллекта согласно НК РФ. Искусственный интеллект сможет обеспечить сокращение сроков формирования документов по взысканию и возврату денежных средств, повысит эффективность работы инспекторов и минимизирует ошибки в принятии решений.

Другой проблемой на пути увеличения собираемости налогов является отсутствие единой базы данных для ФНС и Росреестра.

Для решения этой проблемы предлагается провести комплексные кадастровые работы, по итогу проведения которых, сформируется полный и актуальный перечень всего недвижимого имущества налогоплательщиков. А единая база необходима для устранения межведомственных запросов, информация будет автоматически обновляться в системе ФНС при внесении изменений в базе Росреестра.

### **Библиографический список:**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 28.06.2022) / Информационно-справочная система «Консультант Плюс».

2. Алиева Э.Б., Магомедова А.А., Махачева А.О. Актуальные проблемы налогового контроля // Закон и право. – 2020. – №3 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-nalogovogo-kontrolya-1/viewer> (дата обращения: 26.09.2022).

3. Боброва А.В., Верченнова А.В. Проблемы собираемости налогов в современных экономических условиях // Управление в современных системах. – 2019. – №3 (23). Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-sobiraemosti-nalogov-v-sovremennyh-ekonomicheskikh-usloviyah/viewer> (дата обращения: 15.11.2022).

4. Казакова М.П. Искусственный интеллект в налоговом праве: актуальная проблема 21 века // Вопросы российской юстиции. – 2020. – №9. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyu-intellekt-v-nalogovom-prave-aktualnaya-problema-21-veka/viewer> (дата обращения: 30.10.2022).

5. Ляпина Т.М. Налоговое администрирование: учебное пособие для вузов / Т.М. Ляпина. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2020. – 235 с.

6. Сайт Федеральной налоговой службы [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.nalog.ru> (дата посещения – 5.12.2023).

7. Сайт PricewaterhouseCoopers [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.pwc.com> (дата посещения – 25.10.2022).

### **References:**

1. The Tax Code of the Russian Federation (part one) of 31.07.1998 № 146-FZ (ed. of 28.06.2022) / Information and reference system «Consultant Plus».

2. Alieva E.B., Magomedova A.A., Makhacheva A.O. Actual problems of tax control // Law and Law. – 2020. – № 3 [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-nalogovogo-kontrolya-1/viewer> (accessed: 09/26/2022).

3. Bobrova A.V., Verchenova A.V. Problems of tax collection in modern economic conditions // Management in modern systems. – 2019. – №3 (23). Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-sobiraemosti-nalogov-v-sovremennyh-ekonomicheskikh-usloviyah/viewer> (accessed: 15.11.2022).

4. Kazakova M.P. Artificial intelligence in tax law: the actual problem of the 21st century // Issues of Russian justice. – 2020. – № 9. [Electronic resource] Access mode: <https://cyberleninka.ru/article/n/iskusstvennyu-intellekt-v-nalogovom-prave-aktualnaya-problema-21-veka/viewer> (date of reference: 10/30/2022).

5. Lyapina T.M. Tax administration: textbook for universities / T.M. Lyapina. – 2nd ed. – Moscow: Yurayt, 2020. – 235 p.

6. Website of the Federal Tax Service [Electronic resource] Access mode: <https://www.nalog.ru> (date of visit – 5.12.2023).

7. PricewaterhouseCoopers website [Electronic resource] Access mode: <https://www.pwc.com> (date of visit – 10/25/2022).

**Для цитирования:** Кусина Е.Ю., Пути сокращения сроков принятия решения налоговыми органами и повышения собираемости местных налогов / Кусина Е.Ю., Осипов В.А. // Российский экономический интернет-журнал. – 2023. – № 1. URL:

© Кусина Е.Ю., Осипов В.А., Российский экономический интернет-журнал 2023, № 1.