

**Природоподобный, жизнедеятельностный подход к управлению
инновациями в сфере телевизионной индустрии в условиях цифровой
трансформации**

Фомина А.Н., мл. научный сотрудник кафедры экономики, управления и аудита
Юго-Западный государственный университет, Курск, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные проблемы поиска новых подходов к управлению инновациями в сфере телеиндустрии. Стремительное развитие технологического прогресса и цифровых технологий в сфере телеиндустрии обуславливает необходимость разработки таких моделей управления, которые позволили бы не только объективно отразить действительность, учесть влияние как внутренних, так и внешних факторов, но и обеспечивать гармонию с окружающей средой и устранить противоречие между техносферой и биосферой. Автор обосновывает, что такой моделью управления может стать природоподобный, жизнедеятельностный подход.

Ключевые слова: управление, инновации, цифровые технологии, телеиндустрия, природоподобные технологии, жизнедеятельностный подход

**A nature-like, life activity approach to innovation management in the television
industry in the context of digital transformation**

Fomina A.N., Senior Researcher of the Department of Economics, Management and
Audit, Southwest State University, Kursk, Russia

Annotation. The article deals with actual problems of searching new approaches to innovation management in the television industry. The rapid development of technological progress and digital technologies in the television industry necessitates the development of such management models that would allow not only to objectively reflect reality, to take into account the influence of both

internal and external factors, but also to ensure harmony with the environment and eliminate the contradiction between the technosphere and the biosphere. The author proves that a nature-like, life-activity approach can become such a management model.

Keywords: management, innovation, digital technologies, television industry, nature-like technologies, life-activity approach

Сфера телевизионной индустрии в России в последние годы характеризуется многочисленными инновациями, как в технико-технологическом сегменте, так и в области содержания на рынке телеуслуг. В частности, инновационному развитию телевизионного производства способствовали такие технические новшества как изобретение цифрового принципа построения сигнала, создание мультиплексов, развитие систем спутникового телевидения, создание интерактивного телевидения, быстрое развитие мобильной связи. Благодаря этим техническим инновациям сформировалось пять сред цифрового вещания: эфир, кабель, спутник, IPTV и Интернет (OTT). С уверенностью можно утверждать, что Интернет является универсальной средой вещания, так как позволяет обеспечивать взаимодействие со всеми средами сигнала. В частности, технология OTT предоставляет возможность получать телевизионный сигнал из любой среды вещания и доставлять в любую точку планеты, это по-сууществу глобальная система доставки ТВ-сигнала.

Важно отметить, что на сегодняшний день сфера телеиндустрии прошла несколько этапов цифровой трансформации: обмен файлами, потоковое видео, социальные сети, видеосервисы, приложения для смартфонов и др. К тому же мультимедийные платформы обеспечивают доступ к любому контенту из любой точки мира в любое время¹.

¹ Media: In the vanguard of digital transformation (Digital transformation – Reports — World Economic Forum) [Электронный ресурс] – URL: <https://reports.weforum.org/digital-transformation/media-in-the-vanguard-of-digital-transformation/>

Нами констатируется, что в настоящее время в России создана инновационная цифровая система, которая охватила все сегменты цифровой инфраструктуры телеиндустрии — операторов связи, интернет, кабель, электронные кинотеатры, ОТТ-сервисы и др.

Рассмотрим наиболее перспективные направления развития цифрового телевидения в ближайшие годы (табл. 1).

Таблица 1

Инновационные направления развития цифрового телевидения в ближайшие годы

Инновационные виды цифрового телевидения	Характеристика
Телевидение высокой чёткости; ТВЧ; HD; HDTV (High Definition Television)	1. Цифровая технология, состоящая из набора стандартов телевидения высокого качества, увеличенной разрешающей способностью: форматом 16:9, 1080 активными строками в кадре и 1920 элементами изображения в активной части строки, обеспечивающая новые форматы качественного изображения и объёмного звука 2. В настоящее время начался поэтапный перевод цифрового эфирного телевидения на стандарт высокой чёткости
Телевидение сверхвысокой (ультравысокой) чёткости (ТСВЧ)	1. Телевидение сверхвысокой четкости (UHDTV, 4K Ultra High-Definition 4K): система телевидения с увеличенной по сравнению с телевидением высокой четкости разрешающей способностью, предназначенное для передачи и отображения контента с разрешением 4K (разрешение 3840 × 2160 и 7680 × 4320, частоту кадров от 24 до 120 2. ТСВЧ получит активное развитие в таких областях как телевизионные многофункциональные видеотелекоммуникационные системы (ВИС) для массового интерактивного обслуживания в населённых пунктах, в кинотеатрах, концертных залах, на стадионах; используется в компьютерной графике, телемедицине и т.д.
Трёхмерное телевидение (3D)	1. Создание различных эффектов «присутствия» (3D, 4D, тактильные ощущения, воспроизводство окружения через лазерные технологии), вовлечение зрителей в виртуальные миры 2. На основе виртуальной реальности создаются такие телепродукты, как компьютерные игры, фильмы, виртуальные экскурсии и др. 3. Развитие трёхмерных 3D ТВ-систем будет проходить поэтапно: - очковые и безочковые системы - многоакурные системы - голографические и другие системы с виртуальными изображениями
Видеотелекоммуникационные системы (ВИС)	1. ВИС обеспечивают мультимедийное вещание с использованием экранов различных размеров, установленных в различных местах, как на открытом пространстве (площади, стадионы и т. д.), так и в концертных залах

<p>Гибридное телевидение (HbbTV, Hybrid Broadcast Broadband Television)</p>	<p>1. Телевизионный стандарт, позволяющий осуществлять передачу дополнительных предложений из сети «Интернет» в телевизионное приемное устройство, обеспечивая наряду с информацией о программах также возможность скачивания содержимого передачи и функционирования отдельных интерактивных компонентов.</p> <p>2. Основные услуги на базе HBBTV: интерактивный портал, интерактивное взаимодействие со зрителем, предоставление телезрителям доступа к интерактивным сервисам, включая голосование, опросы, интересные дополнительные факты о контенте, получение видео по запросу, расширенный программный гид, услуга отложенного просмотра, повторный старт программы, обращение к архиву событий и др.</p>
---	---

Источник: составлено автором на основании^{2, 3, 4}

Как видим, развитие цифровых технологий способствует появлению новых видов телевидения, расширению его функциональных возможностей и улучшению качественных характеристик.

Нами выделены факторы, определяющие развитие цифровых инноваций в сфере телеиндустрии:

- стремительное развитие цифровых технологий во всех сферах экономики, в том числе и в сфере телеиндустрии;
- технологическая конвергенция телевидения и связи;
- быстрый рост широкополосного доступа в Интернет (ШПД);
- сближение сегментов телевидения и Интернет: ТВ активно проникает в Интернет, в Интернете увеличивается сегмент онлайн-видео;
- интегрированность телевидения в социальные медиа и блогосферу, развитие механизмов адаптации с социальными сетями;
- увеличение числа экранов (многоэкранность), на которых можно просматривать видеоконтент, распространение мобильных устройств;
- развитие нелинейных способов телесмотрения;
- появление интерактивного и мобильного телевидения на базе различных технологий;

² Бутенко В.В. Основные направления развития цифрового вещания в России// Электросвязь, -№11,-2013.

³ Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

⁴ Лукашевич А.В. Направления и тенденции развития телевидения на период до 2025 года, возможные пути обеспечения телевидения частотным ресурсом [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://docplayer.ru/79178198>]

- рыночное сегментирование сферы телеиндустрии по интересам пользователей, фрагментация телеканалов и операторов связи;
- предоставление тематических услуг при помощи телевизора (электронная почта, доступ в Интернет, просмотр web-страниц и т. п.) на базе технологии Smart-TV;
- усиление потребности населения в мобильном взаимодействии;
- трансформация потребностей телезрителей, прежде всего поколения милениум (спрос на индивидуальное потребление с интерактивными сервисами, на потребление контента в любое время, в любом месте, на любом устройстве);
- быстрый рост парка телевизоров, способных принимать сигналы ТВЧ.

При этом считаем необходимым отметить, что для успешного развития инноваций в сфере телеиндустрии необходимы соответствующие предпосылки:

- разработанная стратегия инновационного развития телекомпании;
- обеспеченность финансами;
- наличие инновационной инфраструктуры;
- обеспеченность высококвалифицированными кадрами;
- наличие креативного менеджмента;
- накопленный маркетинговый потенциал;
- наличие цифровых технологий, программного обеспечения, информационных систем.

Таким образом, основными предпосылками инновационного развития организаций сферы телеиндустрии является наличие комплекса ресурсов: материалы и энергия, финансы, кадры, техника и оборудование, различные виды информации — рекламной, журналисткой, научной и др. Важно также отметить, что эффективному развитию инновационной деятельности способствует инновационное пространство — информационный рынок, на котором представлена новая информация, новые идеи и инновации.

Нами констатируется, что в соответствии со стратегией развития телерадиовещания до 2025 года основными целями и задачами инновационного развития цифрового телерадиовещания являются:

- развитие цифрового информационного пространства, обеспечение населения страны цифровым телевидением с высоким качеством, увеличение числа общедоступных телевизионных каналов;
- развёртывание автоматизированной системы управления и мониторинга сети телерадиовещания;
- перевод сетей цифрового телевизионного вещания на перспективные стандарты изображения, такие как HD, 4K, внедрение современных стандартов качества звука, кодирования и сжатия сигнала телерадиоканалов;
- развитие перспективных видов и форматов цифрового телевидения: высокой и ультравысокой чёткости, интерактивное, мобильное и IP-телевидение, гибридное широкополосное и адресное телевидение и др.;
- разработка и внедрение перспективных цифровых технологий производства и доставки телевизионного контента;
- разработка и внедрение инновационных технологий в сегменте цифрового звукового вещания^{5, 6}.

На основании проведённого анализа нами сделан вывод о том, что с целью повышения эффективности инновационной деятельностью в сфере телеиндустрии необходимо разрабатывать комплексную систему управления инновациями, ориентированную на ускорение процессов их внедрения и оптимизацию технических, технологических, финансово-экономических и кадровых ресурсов организаций.

Не вызывает сомнения тот факт, что управление инновациями в сфере телеиндустрии должно основываться на нетрадиционных подходах и технологиях. Инновации в сфере управления, по мнению Гэри Хэмела, могут быть «определены как отход от традиционных принципов управления,

5 Лукашевич А.В. Направления и тенденции развития телевидения на период до 2025 года, возможные пути обеспечения телевидения частотным ресурсом [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://docplayer.ru/79178198>]

6 Media: In the vanguard of digital transformation (Digital transformation – Reports — World Economic Forum) [Электронный ресурс] – URL: <https://reports.weforum.org/digital-transformation/media-in-the-vanguard-of-digital-transformation/>

процессов и методик, значительно изменяющий принцип работы менеджеров»⁷.
 Основываясь на исследованиях Гэра Хэмела, выделим новые подходы к управлению инновациями (табл. 2).

Таблица 2

Новые подходы к управлению инновациями

Концептуальные подходы к управлению инновациями	Содержательные характеристики
Особенности инноваций в управлении	<ul style="list-style-type: none"> - инновации базируются на новых нетрадиционных принципах управления - инновации должны быть системными, включающими комплексный механизм управленческой деятельности - инновации являются частью непрерывного процесса нововведений
Технология разработки инновационных подходов к управлению	<ul style="list-style-type: none"> - наличие неразрешимой проблемы, требующей новых идей - поиск новых принципов или системы взглядов и понятий, которые приведут к разработке инновационных подходов к управлению - пересмотр традиций и догм, которые ограничивают креативное мышление - поиск примеров и аналогий, которые помогут по-новому определить возможности
Построение сообщества	<ul style="list-style-type: none"> - создание в компании атмосферы, основанной на любви, а не на страхе - основная организационная единица в компании небольшие группы людей, сосредоточенные на одном проекте, с маленькой долей контроля, но с большой долей внешних связей и внутренней конкуренцией
Новые принципы управления	<ul style="list-style-type: none"> - управление и производственная деятельность в системе должны быть максимально распределены - система должна быть самоорганизующейся и саморазвивающейся - система должна одновременно сочетать сотрудничество и конкуренцию, преобладание сотрудничества над конкуренцией; - система должна быть очень гибкой - система должна стать корпоративной собственностью и должна быть справедливой
Ставка на рядовых сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> - использовании интеллектуальных и креативных способностей простых сотрудников; рядовые сотрудники могут решать проблемы, быть новаторами и изменять технологии производства - привлечение рядовых сотрудников и партнёров к управлению компанией и принятию управленческих решений - улучшение технологий влияния на мотивационное поведение персонала, создание специальной системы мотивации сотрудников, применение мотивационных схем оплаты труда - создание ситуационных факторов, положительно влияющих на развитие креативного потенциала сотрудников компании - внедрение улучшенных систем повышения квалификации и адаптации персонала

⁷ Ковальчук М.В., Нарайкин О.С., Яцишина Е.Б. Природоподобные технологии: новые возможности и новые вызовы // Вестник Российской академии наук. – 2019. – Т. 89. – №5. – С. 455-465.

Лидерство	<ul style="list-style-type: none"> - лидерство определяется не властью, но способностью усилить веру в лидерство со стороны тех, кого возглавляют - проблемы лучше решаются не навязыванием единственной точки зрения за неимением других, а борьбой за высококачественное решение, которое объединяет все проблемные вопросы
-----------	---

Источник: составлено автором на основании⁸

Анализ научных работ свидетельствует о том, что в настоящее время одним из приоритетов научно-технологического развития является разработка и внедрение природоподобных технологий, которые должны помочь преодолеть противоречие между техносферой и биосферой. Учёные отмечают, что технологический прогресс и масштабное использование энергии и природных ресурсов «привело человечество на грань ресурсного коллапса», а негативное влияние на биосферу достигло критического уровня^{9, 10}. Президент РФ В.В. Путин в своём выступлении на 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН сказал, «нам нужны качественно иные подходы. Речь должна идти о внедрении принципиально новых природоподобных технологий, которые не наносят урон окружающему миру, а существуют с ним в гармонии и позволят восстановить нарушенный человеком баланс между биосферой и техносферой. Это действительно вызов планетарного масштаба»¹¹. Таким образом, решение данной проблемы государство и учёные видят в созидании природоподобных технологий. Базируясь на исследованиях учёных нами актуализированы характерные особенности природоподобных технологий (табл.3).

Совершенно очевидно, что разработка и внедрение природоподобных технологий требуют поиска новых подходов к управлению. В наших коллективных работах отмечается, что современное управление социально-экономическими системами оторвано от природных процессов и реальной жизнедеятельности людей.

8 Ковальчук М.В., Нарайкин О.С., Яцишина Е.Б. Природоподобные технологии: новые возможности и новые вызовы // Вестник Российской академии наук. - 2019. - Т. 89. - №5. - С. 455-465.

9 Ковальчук М.В., Нарайкин О.С., Яцишина Е.Б. Природоподобные технологии: новые возможности и новые вызовы // Вестник Российской академии наук. – 2019. – Т. 89. – №5. С. 455-465.

10 Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

11 Выступление Президента Российской Федерации В. В. Путина на 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН. [Электронный ресурс] -Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/50385>

Природоподобные технологии: источники и инструментарий создания

Источники и инструментарий создания природоподобных технологий	Содержательные характеристики
Природная система	<ul style="list-style-type: none"> - природная система функционирует посредством динамического обмена - природа существует в рамках замкнутого самосогласованного ресурсооборота - в природной системе существует естественная сбалансированность, она является самоорганизующейся системой - в природе всё само собой совершается, там нет наталкивания и натаскивания, никаких рывков не требуется - природные объекты характеризуются высокой энергоэффективностью - природа не знает ресурсных кризисов и не испытывает энергетического голода - природа не терпит пустоты и не терпит принуждения
Природоподобные технологии	<ul style="list-style-type: none"> - разрабатываются на образцах живой природы, действуют в гармонии с ней - базируются на технологиях, воспроизводящих системы и процессы живой природы в виде технических систем и технологических процессов, интегрированных в естественный природный ресурсооборот - не наносят вред окружающей среде, существуют с ней в гармонии - восстанавливают нарушенный баланс между биосферой и техносферой
Инструментарий создания природоподобных технологий	<ul style="list-style-type: none"> - конвергенция нано-, био-, информационных, когнитивных и социогуманитарных наук и технологий - симбиоз нано- и биотехнологий даёт возможность воспроизводить живую материю и создавать принципиально новые биоорганические материалы и структуры - нанотехнологии, оперируя атомами и молекулами, позволяют получить принципиально новые вещества и материалы с заданными свойствами, используя для этого те же технологические приёмы, что и сама природа - информационные технологии позволяют воспроизводить в искусственных объектах природные процессы преобразования информации - аддитивные технологии дают возможность выращивать изделие, а не получать его путём удаления с заготовки огромного количества лишнего материала, превращающегося в отходы - когнитивные науки и технологии приведут к созданию антропоморфных технических систем с элементами сознания и способностью к познанию

Источник: составлено автором на основании^{12, 13}

В ходе исследований нами выявлено, что в стратегиях управления отсутствуют воззрения на жизнедеятельностный мир, отсутствует понимание

12 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

13 Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

его природоподобного устройства. Вполне логично, что отсутствие природоподобного, жизнедеятельностного подхода в управлении, отдаляют управленцев от элементарного жизнедеятельностного мира, на уровне которого происходит непосредственный процесс обмена человека с окружающей средой, что ещё больше углубляет противоречие между техносферой и биосферой^{14, 15, 16}.

В процессе проведённых исследований нами были сформулированы основные положения природоподобного, жизнедеятельностного подхода к управлению (табл. 4).

Приведённое сравнение традиционных и жизнедеятельностных, природоподобных подходов к управлению позволяет сделать вывод о том, что «управление должно быть гармонично вписано в жизнедеятельность, должно сочетаться с природой, обусловленной её динамикой». В исследованиях научной школы профессора Н.М. Горбова жизнедеятельность людей рассматривается как процесс поиска, присвоения, преобразования элементов среды под их внутренние потребности¹⁷. При этом подчёркивается, что жизнедеятельность людей не должна наносить ущерб окружающей природе и должна быть направлена на сохранение баланса между биосферой и техносферой.

Учёные описывают жизнедеятельность людей как «систему обменных процессов человека со средой обитания, как поэтапный, пошаговый жизнедеятельностный переход от зарождения потребности до её полного удовлетворения».

14 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

15 Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храменко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017.-432с.

16 Природоподобное управление: жизнедеятельностный подход, биоадекватные технологии: монография / авторский коллектив: Горбов Н.М., Глушак Н.В., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Семенова Л.С., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храменко Т.Н./под редакцией Н.М. Горбова– Брянск: «Новый проект», - 2017.-157с.

17 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

**Сравнительные характеристики традиционного и
жизнедеятельностного, природоподобного подходов к управлению.**

Традиционные подходы к управлению	Природоподобный, жизнедеятельностный подход к управлению.
<ul style="list-style-type: none"> - управляющие мыслят себя действующими внутри среды, среда над ними довлеет, а они в ней маневрируют, не могут подняться над ней, являются её заложниками - к управлению привлекаются люди, оторванные от природы, считающие себя умнее природы и окружающей среды - не учитывается природосообразное поведение людей, свойственное им - цельнодинамическое мышление - управление ориентировано на результат, основано на управлении показателями деятельности и требованиями их достижения, управление превратилось в индустрию решений, принимаемых на основе мониторинга объектов по показателям - управление основано на операционной централизации, подавлении инициативы снизу - управление реализуется с использованием преимущественно административных и экономических методов - отчуждение субъекта системы управления от объекта, технологическое отчуждение управляющей подсистемы от управляемой - управление заменило внутреннюю мотивацию на внешнюю: манипулированием и стимулированием - функции управления обеспечивают эксплуатационную модель управления: вначале планируем и организуем и лишь потом мотивируем людей и жёстко контролируем их деятельность - гипертрофированное применение функции «контроль» приводит к избыточной функциональной нагрузке системы управления, что вызывает излишнюю трату ресурсов, в первую очередь, интеллектуальных и эмоциональных 	<ul style="list-style-type: none"> - жизнедеятельностный подход обусловлен самой природой жизни людей - жизнедеятельностный подход позволяет управляющим понимать процесс взаимодействия человека со средой обитания, отображающий состав, структуру и динамику управляемого объекта, его цельнодинамичность, элементарность и процессность - жизнедеятельностный подход ориентирует управляющих на соотношение своей деятельности с жизнедеятельностью человека в био-социо-экономической среде - жизнедеятельностный подход не предусматривает жесткого управленческого воздействия и ориентирует управляющих не на власть над природой и реальным миром, а на сотрудничество и творческое взаимодействие с ними - организации рассматриваются управляющими как живой организм, которым необходимо управлять биоадекватно, с позиций жизнедеятельностного подхода: в совершенстве знать устройство жизнедеятельности, её структуру и функции, её «анатомию и физиологию», уметь управлять динамическими элементами этой системы, её жизнедеятельностными переходами - управление характеризуется адекватностью жизни, отсутствием методов принуждения и «хирургического вмешательства», показатели деятельности используются для того, чтобы выявить затруднения и создать условия для преодоления препятствий - преобладание социально-психологических методов управления над административно-командными и экономическими методами - преобладание форм сотрудничества над конкуренцией

Источник: составлено автором на основании^{18, 19, 20}

18 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

Исходя из этих положений учёные дают процессное определение жизнедеятельности человека: «жизнедеятельность есть мотивационно-потребностное целесообразное воздействие орудием труда на предмет труда, превращаемый в продукт для удовлетворения потребности человека»^{21, 22}. Данное определение стало основой для проектирования линии (модели) жизнедеятельности в её непрерывном развитии:

1. «О» – Человек осознаёт и опредмечивает потребность.
2. «Д» – Человек осуществляет умственные и физические действия для достижения цели.
3. «Т» – Для достижения цели человек пользуется техническим вооружением: инструментами, приспособлениями и др.
4. «Ч» – Членение и присвоение сырьевого материала (человек воздействует на вещество природы).
5. «П» – Человек преобразует сырьевой материал в продукт.
6. «Ш» – Человек получает преобразованный продукт и удовлетворяет потребность.
7. «С» – Человек (население, социум).
8. «В» – Информация о жизнедеятельностной активности.
9. «Э» – Окружающая среда (рисунок 1).

Учёными при проведении исследований установлено, что жизнедеятельность людей осуществляется в виде жизнедеятельностных переходов в девяти сферах социо-экономической системы: 1) целевой, 2)

19 Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храмченко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017. – 432с.

20 Природоподобное управление: жизнедеятельностный подход, биоадекватные технологии: монография / авторский коллектив: Горбов Н.М., Глушак Н.В., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Семенова Л.С., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храмченко Т.Н./под редакцией Н.М. Горбова– Брянск: «Новый проект», – 2017. – 157с.

21 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

22 Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храмченко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017.-432с.

знаниевой, 3) ресурсной, 4) технической, 5) технологической, 6) производственной, 7) социальной, 8) информационной, 9) во взаимосвязях с окружающей средой.

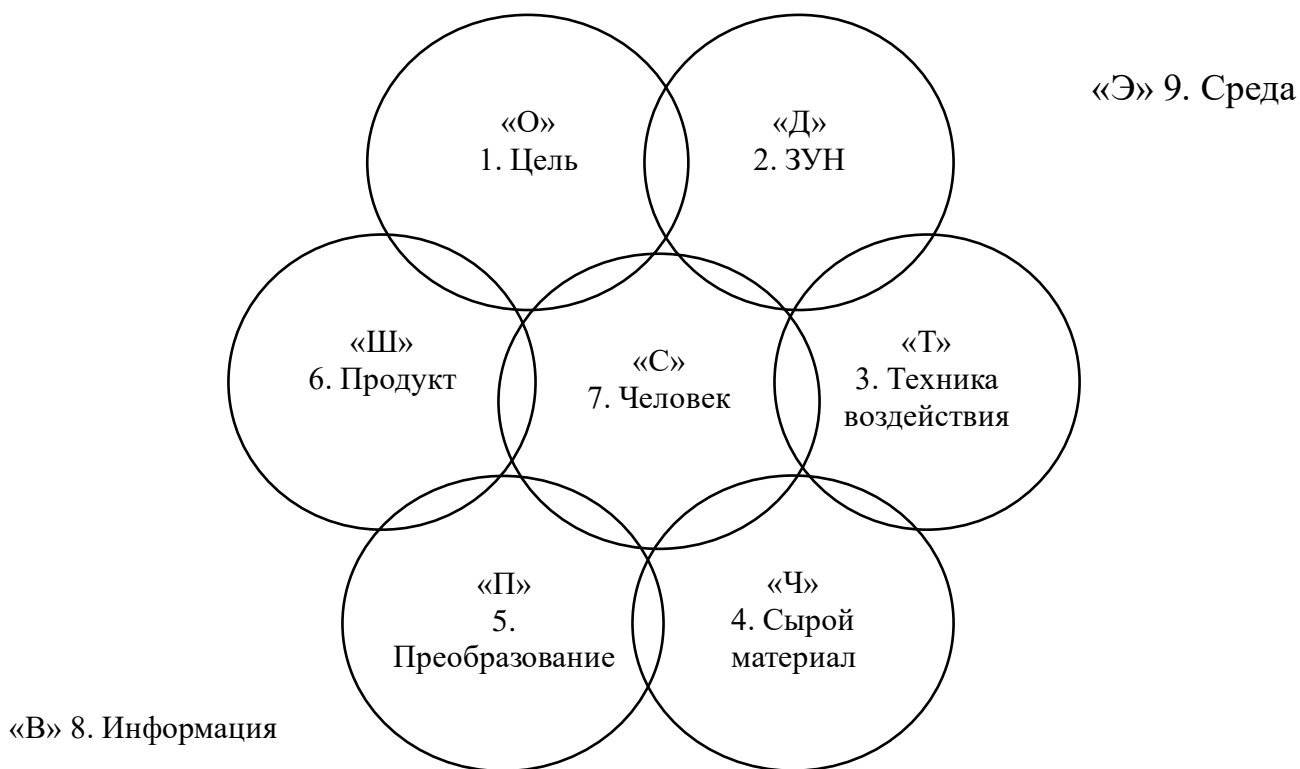


Рис. 1 – Линия (Модель) жизнедеятельности человека на основе жизнедеятельностных переходов²³

Базируясь на идеях жизнедеятельностного подхода и структуре жизнедеятельностных переходов, нами разработана природоподобная технология управления инновациями в сфере телеиндустрии, включающая в себя следующие компоненты:

1. Стратегическое управление (управление целями и задачами);
2. Управление знаниями и компетенциями персонала;
3. Управление инновационной телевизионной техникой и оборудованием;
4. Управление телекоммуникационной инфраструктурой;
5. Управление инновационными технологиями,
6. Управление инновационными телепродуктами и услугами;
7. Управление взаимодействием с потребителями;

²³ Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храмченко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017.-432с.

8. Управление информацией и решениями;

9. Управление взаимодействием с окружающей средой (рисунок 2).

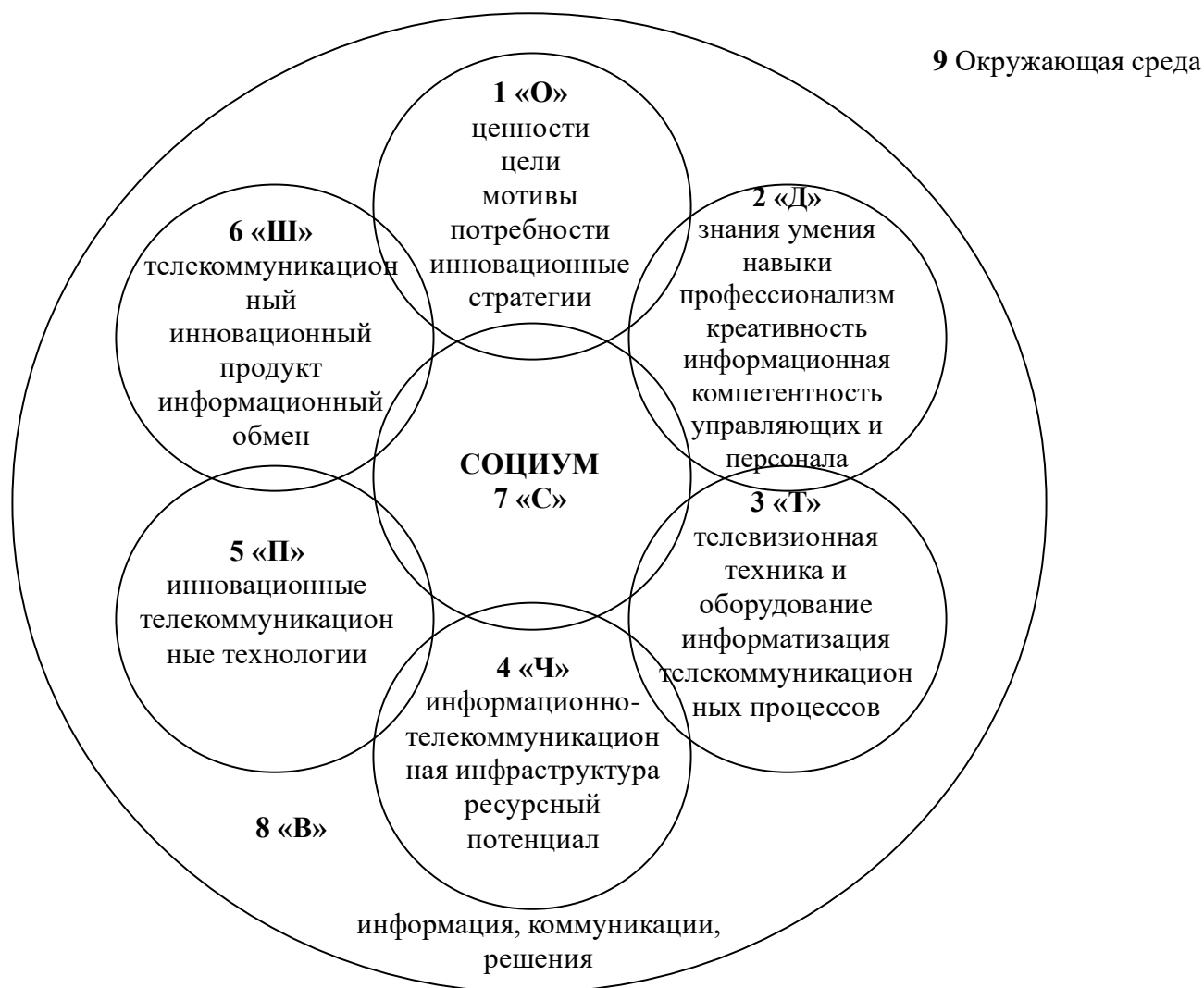


Рис. 2 – Технология управления инновациями в телеиндустрии на основе жизнедеятельностных переходов

С нашей точки зрения, применение природоподобных технологий и жизнедеятельностного подхода к управлению инновациями в сфере телеиндустрии является вполне обоснованным, так как данный сегмент экономики является высокотехнологичным и энергозатратным. Стремительное развитие информационно-коммуникационных технологий, модернизация и расширение цифровой инфраструктуры телеиндустрии, строительство и развитие сетей цифрового эфирного телевидения, развитие центров формирования мультиплексов, возрастающая доля кабельных систем, запуск

новых многофункциональных космических аппаратов связи и вещания — всё это требует огромных материальных и природных ресурсов. Учёные прогнозируют, что «к 2025 г. доля потребления энергии сетевой информационно-коммуникационной сферой (оконечные устройства, пользовательское сетевое оборудование, сетевые коммуникации, дата-центры) без производственной информационно-вычислительной инфраструктуры превысит 30 % мирового производства электроэнергии, что создаст уже в ближайшей перспективе серьёзные энергоресурсные ограничения для цифровой экономики»^{24, 25}.

Совершенно очевидно, что реализуемая в сфере телеиндустрии инновационная политика должна быть направлена на создание и внедрение природоподобных технологий, на формирование единой экосистемы распространения телевизионного контента. В контексте жизнедеятельностного подхода концепция управления инновациями в сфере телеиндустрии должна объективно, биоадекватно отражать сущность и особенности жизнедеятельности населения страны в условиях стремительного развития научно-технологического прогресса и цифровой трансформации общества; отражать особенности и закономерности потребления населением страны инновационных телевизионных продуктов; информация и инновационные процессы должны проявлять и внешне фиксировать природосообразную жизнедеятельность населения, способствуя её развитию²⁶. В частности, цифровые технологии предоставляют возможность воспроизводить в искусственных объектах природные процессы преобразования информации,

24 Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

25 Природоподобное управление: жизнедеятельностный подход, биоадекватные технологии: монография / авторский коллектив: Горбов Н.М., Глушак Н.В., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Семенова Л.С., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храменко Т.Н./под редакцией Н.М. Горбова– Брянск: «Новый проект», – 2017. – 157с.

26 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017.-126 с.

связывая живое и неживое на информационном уровне^{27, 28}. При этом важно подчеркнуть, что телевидение должно быть ориентировано:

- на отображение реалий природосообразного жизнедеятельностного мира;
- на постоянное изучение условий природосообразной жизнедеятельности населения;
- на понимание многообразия явлений природосообразного жизнедеятельностного мира в стране, правильное его наблюдение и анализ.²⁹

По нашему мнению, организации телеиндустрии необходимо рассматривать как живой организм в совокупности внутренней среды (наличие финансовых, кадровых, производственных интеллектуальных, технических, технологических и других ресурсов) и внешней среды (политические и макроэкономические, технико-технологические тенденции, социальные факторы внешней среды, динамика потребительского спроса и др.). Мы полагаем, что успех инновационного развития организаций телеиндустрии зависит от степени их адаптации к усложняющейся динамике цифровых трансформаций, происходящих во внутренней и внешней среде функционирования. Важно отметить, что управление инновациями нами рассматривается как совокупность жизнедеятельностных переходов во взаимодействии всех элементов между собой и каждого из них с окружающим миром^{30, 31}.

Нам кажется закономерным, что применение природоподобных технологий и жизнедеятельностного подхода к управлению инновациями

27 Ковальчук М.В., Нарайкин О.С., Яцишина Е.Б. Природоподобные технологии: новые возможности и новые вызовы // Вестник Российской академии наук. – 2019. – Т. 89. – №5. – С. 455-465.

28 Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

29 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017. – 126 с.

30 Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова- Брянск: «Новый проект», 2017. –126 с.

31 Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храменко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017. –432с.

позволяют организациям телеиндустрии природосообразно и биоадекватно использовать управленческие, творческие, организаторские, технические, технологические, финансовые ресурсы и вовлекать население в активное взаимодействие с телеканалами.

Исходя из данного концепта, мы считаем целесообразным применение природоподобного, жизнедеятельностного подхода к управлению инновациями в сфере телевизионной индустрии. Совершенно очевидно, что информация и инновационные процессы должны проявлять и внешне фиксировать природосообразную жизнедеятельность населения, способствуя её развитию.

Всё вышеизложенное позволяет сделать вывод, что без осознания необходимости применения природоподобного, жизнедеятельностного подхода в управлении, акцентирования внимания учёных на данном подходе, проблему управления инновационными процессами в условиях технологического прогресса и цифровой трансформации все сфер экономики не решить.

Библиографический список

1. Бутенко В.В. Основные направления развития цифрового вещания в России// Электросвязь, – №11, – 2013.

2. Биоадекватное управление: жизнедеятельностный подход, природосообразная методология: монография/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Родоманов В.Ф., Фомина А.Н., Фомин Н.В./ под редакцией Н.М. Горбова-Брянск: «Новый проект», 2017. – 126 с.

3. Выступление Президента Российской Федерации В. В. Путина на 70-й сессии Генеральной ассамблеи ООН. [Электронный ресурс] -Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/50385>

4. Горбов, Н.М. Природоподобное управление: учебное пособие/ авторский коллектив: Горбов Н.М., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Фомина А.Н., Фомин Н.В.,

Храмченко Т.Н./ под общей ред. Н.М. Горбова. - Брянск: Изд-во БГУ, 2017. – 432с.

5. Ковальчук М.В., Нарайкин О.С., Яцишина Е.Б. Природоподобные технологии: новые возможности и новые вызовы // Вестник Российской академии наук. – 2019. – Т. 89. – №5. – С. 455-465.

6. Концепция развития телерадиовещания в Российской Федерации на 2020 – 2025 годы(проект) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

7. Лукашевич А.В. Направления и тенденции развития телевидения на период до 2025 года, возможные пути обеспечения телевидения частотным ресурсом [Электронный ресурс]- Режим доступа: <https://docplayer.ru/79178198>]

8. Media: In the vanguard of digital transformation (Digital transformation – Reports — World Economic Forum) [Электронный ресурс] – URL: <https://reports.weforum.org/digital-transformation/media-in-the-vanguard-of-digital-transformation/>

9. More Data, Less Energy: Making Network Standby More Efficient in Billions of Connected Devices. Report of the International Energy Agency, 2014. P. 176

10. Природоподобное управление: жизнедеятельностный подход, биоадекватные технологии: монография / авторский коллектив: Горбов Н.М., Глушак Н.В., Горбова Т.М., Барсуков Н.В., Косолапов Б.В., Лысенков С.Г., Макарова Г.В., Погоньшева Д.А., Семенова Л.С., Фомина А.Н., Фомин Н.В., Храмченко Т.Н./под редакцией Н.М. Горбова– Брянск: «Новый проект», – 2017. –157с.

References

1. Butenko VV The main directions of development of digital broadcasting in Russia // Electrosvyaz, – №11, – 2013.

2. Bioadequate management: life-activity approach, nature-friendly methodology: monograph / team of authors: Gorbov N.M., Gorbova T.M., Barsukov

N.V., Kosolapov B.V., Lysenkov S.G., Makarova G.V., Rodomanov V.F., Fomina A.N., Fomin N.V. / edited by N.M. Gorbov - Bryansk: «New project», 2017. – 126 p.

3. Speech by the President of the Russian Federation Vladimir Putin at the 70th session of the UN General Assembly. [Electronic resource] – Access mode: <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/50385>

4. Gorbov, N.M. Nature-like management: textbook / team of authors: Gorbov N.M., Gorbova T.M., Barsukov N.V., Kosolapov B.V., Lysenkov S.G., Makarova G.V., Pogonysheva D.A., Fomina A.N., Fomin N.V., Khramchenko T.N. / ed. N.M. Gorbova. - Bryansk: BSU Publishing House, 2017. – 432p.

5. Kovalchuk M.V., Naraikin O.S., Yatsishina E.B. Nature-like technologies: new opportunities and new challenges // Bulletin of the Russian Academy of Sciences. – 2019. – Vol. 89. – №. 5. – P. 455-465. doi: 10.31857 / S0869-5873895455-465

6. Concept for the development of television and radio broadcasting in the Russian Federation for 2020 - 2025 (draft) <https://telesputnik.ru/tvconcept/files/Concept.pdf>

7. Lukashevich A.V. Directions and trends in the development of television broadcasting for the period up to 2025, possible ways of providing television broadcasting with a frequency resource [Electronic resource] - Access mode: <https://docplayer.ru/79178198>

8. Media: In the vanguard of digital transformation (Digital transformation – Reports — World Economic Forum) [Электронный ресурс] – URL: <https://reports.weforum.org/digital-transformation/media-in-the-vanguard-of-digital-transformation/>

9. More Data, Less Energy: Making Network Standby More Efficient in Billions of Connected Devices. Report of the International Energy Agency, 2014. P. 176

10. Nature - like management: a life - activity approach, bioadequate technologies: monograph / author's team: Gorbov N.M., Glushak N.V., Gorbova T.M., Barsukov N.V., Kosolapov B.V., Lysenkov S.G., Makarova G.V., Pogonysheva D.A.,

Semenova L.S., Fomina A.N., Fomin N.V., Khramchenko T.N. /edited by N.M. Gorbov - Bryansk: «New project», – 2017. - 157c.

10. Nature-like management: life-activity approach, bioadequate technologies: monograph / team of authors: N.M. Gorbov, N.V. Glushak, T.M. Gorbova, N.V. Barsukov, B.V. Kosolapov, S.G. Lysenkov ., Makarova G.V., Pogonysheva D.A., Semenova L.S., Fomina A.N., Fomin N.V., Khramchenko T.N. / edited by N.M. Gorbov - Bryansk: "New project ", - 2017.-157p.