



Анализ экономической составляющей механизма формирования и развития физической культуры и спорта в экономике региона

Арутюнова А.Е., д.э.н., доцент, доцент кафедры экономической безопасности
Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия

Новиков В.С., к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента

Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина,
Краснодар, Россия

Чайков Н.А., аспирант кафедры экономической безопасности

Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия

Аннотация. В материалах статьи авторами обосновывается необходимость привлечения внимания экономической науки к проблемам реализации отрасли физической культуры и спорта в границах региона. Авторы исследуют вопросы финансового обеспечения отрасли физической культуры и спорта; рассматривают физическую культуру и спорт как действенный инструмент активизации социально-экономического развития системы экономики региона. Исследование основано на разработке вопросов вклада физической культуры и спорта в социально-экономическое развитие региона по следующим основным направлениям: ресурсное обеспечение реализации основных мероприятий государственной программы, анализ производства валового регионального продукта; анализ объема платных услуг населению на территории Краснодарского края; анализ индексов физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края, анализ объема предоставленных платных услуг населению; анализ состава потребительских расходов домашних хозяйств.

Ключевые слова: физическая культура и спорт, регион, экономика региона, экономические ресурсы, механизм формирования и развития, бюджет.

Analysis of the economic component of the mechanism of formation and development of physical culture and sports in the economy of the region

Arutyunova A.E., Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Economic Security of the Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia

Novikov V.S., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

Chaikov N.A., Postgraduate student of the Department of Economic Security of the Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia

Annotation. In the materials of the article, the authors substantiate the need to attract the attention of economic science to the problems of the implementation of the branch of physical culture and sports within the borders of the region. The authors investigate the issues of financial support for the physical culture and sports industry; consider physical culture and sports as an effective tool for activating the socio-economic development of the region's economic system. The study is based on the development of the contribution of physical culture and sports to the socio-economic development of the region in the following main areas: resource support for the implementation of the main activities of the state program, analysis of the production of the gross regional product; analysis of the gross regional product, analysis of the volume of paid services to the population in the Krasnodar Territory. analysis of indices of the physical volume of paid services to the population in the Krasnodar Territory, analysis of the volume of paid services provided to the population; analysis of the composition of household consumer spending.

Key words: physical culture and sports, region, regional economy, economic resources, mechanism of formation and development, budget.

Введение. Вопросы формирования и развития физической культуры и спорта выходят на первый план социально-экономической повестки в регионах по нескольким причинам. Во-первых, по причинам ограничения доступа российских спортсменов на международные соревнования, что требует

активизации отрасли физической культуры и спорта в регионах. Во-вторых, развитие интереса к физической культуре и спорту повышает общий «тонус» социальных настроений в обществе. В-третьих, самый важный с экономической точки зрения – физическая культура и спорт являются сферой общественных благ, которая требует теоретического подкрепления реализуемых на практике технологий и подходов расходования бюджетных средств регионов РФ. Все это делает достаточно актуальной тему анализа экономической составляющей механизма формирования и развития физической культуры и спорта в экономике региона.

Общие вопросы развития отрасли физической культуры и спорта, адаптация опыта управления к российским реалиям социально-экономических трансформаций рассматривались в работах таких ученых, как Авдеева Е.П., Агазарян Н.В., Асланян С.Р. [1], Матюшкина И.А., Мацай А.А. [4], Николаев Ю. Н. [5], Пакулина И.С. [7], Путилина В.Ю., Шилова М.В., Петров М.А., Петрова Л.Ю. [9], Рожков П.А. [10], Тельных Д.А. [12], Черенкова С.Э., Думачева А.В., Притулина Ю.Г., Друганова Л.П. [13], Ширков Ю.А. [14], Шутова Т.Н. [15], Якубов Ю.Д. [16].

Проблемы предпринимательства и реализации коммерческих проектов отрасли физической культуры и спорта исследованы в работах Леднева В.А., Браткова К.И. [3], Остроухова С.А. [6], Пилушенко А.В. [8], Таймазовой Е.В. [11].

Результаты исследования. Экономическая составляющая механизма формирования и развития физической культуры и спорта понимается как показатель финансовой обеспеченности обозначенной сферы и как выборочный показатель затрат домашних хозяйств на услуги физической культуры и спорта в структуре своих покупательских потребностей. Развитие представления о таких составляющих может помочь найти общие тенденции и закономерности формирования и развития физической культуры и спорта в регионе.

Продолжая исследование, надо сказать, что экономическая составляющая механизма формирования и развития физической культуры и спорта на

территории Краснодарского края определяется привлечением в сферу физической культуры и спорта различных ресурсов, в том числе, финансовых. Мероприятия физической культуры и спорта Краснодарского края реализуются за счет объема финансирования бюджетов различного уровня: федерального, бюджета Краснодарского края, местных бюджетов, внебюджетных источников. Основные показатели ресурсного обеспечения реализации основных мероприятий государственной программы «Развитие физической культуры и спорта» Краснодарского края в 2016-2021 гг. показаны в табл. 1.

Таблица 1

Ресурсное обеспечение реализации основных мероприятий государственной программы «Развитие физической культуры и спорта» на 2016-2021 гг. [2]

Год	Объем финансирования, млн руб.				
	всего	Федеральный бюджет	Бюджет Краснодарского края	Местные бюджеты	Внебюджетные источники
2016	5006,5	26,5	3919,4	60,5	1000
2017	7672,4	6,1	6594,3	71,9	1000
2018	7206,1	22,5	4585,4	98,1	2500
2019	7092,2	23,9	5715,1	138	1000
2020	6524,8	23,7	5363,2	137,8	1000
2021	6097,3	99,4	5173,8	123,9	700
Итого	39599,5	417,4	31351,5	630,5	7200

Анализируя данные табл. 1, отметим, что в период с 2016 г. по 2021 г. заметны колебания в общем объеме финансирования физической культуры и спорта Краснодарского края от 5006,5 млн руб. в 2016 г. до 6097,3 млн руб. в 2021 г. Бюджет Краснодарского края в 2017 г направил на физическую культуру и спорт 6596,3 млн руб.

Рассмотрим особенности консолидированного бюджета Краснодарского края, который представляет возможности регионального бюджета в сочетании с местными бюджетами районов и территорий (за минусом бюджетных сумм территориального фонда обязательного медицинского страхования). Таким образом, консолидированный бюджет можно назвать объединяющей функцией

показателей финансирования социально-экономического развития территорий субъекта РФ.

Министерство финансов Краснодарского края определяло в 2015-2021 гг. значения консолидированного бюджета, которые показаны в таблице 2. Так как нас, в рамках объекта исследования, интересует сфера физической культуры и спорта, рассмотрим именно ее.

Таблица 2

Консолидированный бюджет Краснодарского края (по данным министерства финансов Краснодарского края) в 2015-2021 гг.; млн руб.¹

	Год								
	2015		2018		2019		2020		2021
	Всего	в % к ВРП	Всего	в % к ВРП	Всего	в % к ВРП	Всего	в % к ВРП	всего
Доходы всего	236841	12,2	316239	12,6	366573	14,2	387084	14,8	452627
Расходы всего	253977	13,1	300333	12,0	335042	13,0	388022	14,8	413257
На здравоохранение и физическую культуру	52893	2,8	35627	1,4	40516	1,6	59041	2,3	60088

Данные табл. 2 свидетельствуют, что в период 2015-2021 гг. расходы на здравоохранение и физическую культуру колеблются с неравнозначными показателями от самого низкого в 2018 г. – 35627 млн руб., до 60088 млн руб. в 2021 г., что может говорить о разных приоритетах в управлении экономической составляющей в механизме формирования и развития физической культуры и спорта на территории Краснодарского края. Однако в период 2019-2021 гг. финансирование здравоохранения и физической культуры растет от 40516 млн руб. до 60088 млн руб.

Рассмотрим в табл. 3 структуру консолидированного бюджета по статьям «Общегосударственные расходы», «Национальная безопасность и правоохранительная деятельность», «АПК», «Транспорт», «Связь и

¹ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С. 248.

информатика», «Дорожное хозяйство», «Жилищно-коммунальное хозяйство», «Образование», «Культура, кинематография и СМИ», «Здравоохранение и физическая культура», «Социальная политика».

Таблица 3

Структура консолидированного бюджета Краснодарского края (по данным министерства финансов Краснодарского края); %²

	Год					
	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Расходы всего	100	100	100	100	100	100
Общегосударственные расходы	7	8	7	7	6	6
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	4	1	1	1	1	1
АПК	3	4	3	2	2	2
Транспорт	0,7	0,6	1	1	1	1
Связь и информатика	0,2	0,4	1	1	1	1
Дорожное хозяйство	6	7	10	11	10	11
ЖКХ	15	6	6	6	5	6
Образование	21	28	28	27	26	26
Культура, кинематография и СМИ	3	4	4	4	4	3
Здравоохранение и физическая культура	17	21	12	12	15	15
Социальная политика	15	15	24	23	26	25

Комментируя табл. 3, отметим, что статья «Здравоохранение и физическая культура» нераздельны между собой, поэтому по данным таблицы эти сведения учитываются вместе, другие статьи расходов консолидированного бюджета Краснодарского края нами приняты во внимание, так как могут дать в совокупности сравнительную оценку. По данным табл. 3 мы видим, что расходы на «Образование» составляют 26%, тогда как на «Здравоохранение и физическую культуру» только 15%.

Отметим, что главным показателем системы национальных счетов можно считать ВРП – валовый региональный продукт. Валовый национальный продукт определяется в экономических операциях и учитывается как в текущих ценах, так и в постоянных ценах. Основные цены предполагают учет стоимости

² Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С. 249.

производства исследуемой отрасли, величину возможных субсидий на продукты, без учета налогов на продукты. Таким образом, валовый региональный продукт предполагает некоторый обобщенный показатель всей хозяйственной деятельности в регионе от производства продукта до его потребления конечным потребителем. Рассмотрим производство ВРП Краснодарского края в табл. 4.

Таблица 4

Анализ производства валового регионального продукта³

Виды услуг	Год		
	2018	2019	2020
Валовый региональный продукт (валовая добавленная стоимость в основных ценах) в том числе:	2499915	2577131	2616754
деятельность в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений, руб.	41065	44935	36053
производство валового регионального продукта в расчете на душу населения, руб.	444364	455175	460720
удельный вес в сумме валовых региональных продуктов России, %	2,8	2,7	2,8
удельный вес в сумме валовых региональных продуктов по ЮФО, %	39,6	39,0	39,0

Данные табл. 4 показывают, что в структуре валового регионального продукта «деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений» показывает на равномерные значения, в 2018 г. – 41065 руб.; в 2019 г. – 44935 руб.; в 2020 г. – 36053 руб. Можно предположить, что в 2020 г. произошло снижение вследствие ограничений пандемии COVID-19, что снизило спрос на товары и услуги в исследуемой нами категории.

Рассмотрим в табл. 5 показатели валового регионального продукта, который можно определить как образованную стоимость товаров и услуг в регионе и разница между их выпуском и промежуточным потреблением в регионе.

³ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С. 131.

Анализ валового регионального продукта⁴

Виды услуг	Год		
	2018	2019	2020
Валовый региональный продукт (валовая добавленная стоимость в основных ценах) в том числе:	100	100	100
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	2,9	2,9	2,6
деятельность в сфере образования	3,2	3,5	3,4
деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	5,2	5,5	5,7
деятельность в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений	1,6	1,7	1,4

Пр и м е ч а н и е : по хозяйственным видам деятельности; %

Комментируя табл. 5, отметим, что мы неслучайно выбрали следующие виды услуг: деятельность гостиниц и предприятий общественного питания, деятельность в сфере образования, деятельность в области здравоохранения и социальных услуг, так как именно эти услуги в нашем представлении наиболее близки к интересующей нас группе услуг «деятельность в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений». Значения в группе «деятельность в области культуры, спорта, организаций досуга и развлечений» минимальны из всех анализируемых, но близки к группе «деятельность гостиниц и предприятий общественного питания».

Рассмотрим объем предоставленных платных услуг населению, который показывает величину финансовых ресурсов, уплаченных конечным потребителем за предоставленные ему услуги. В этом случае оценивают производители услуг, которые являются исключительно резидентами субъектов РФ. Потребителя услуг являются жители субъектов РФ, в том числе и иностранные граждане. В табл. 6 показаны данные объема платных услуг населению на территории Краснодарского края.

⁴ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С. 132.

**Анализ объема платных услуг населению на территории Краснодарского
края в 2020-2021 гг.; млн руб.⁵**

Виды услуг	Год					
	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Все объем оказанных платных услуг	186095	408126	555352	595122	562783	671490
Транспортные услуги	32491	65415	81473	84670	73693	97023
Коммунальные услуги	36691	82277	99801	94345	98017	110331
Услуги учреждений культуры	2657	6267	8779	12301	6770	11222
Услуги туристических агентств, туроператоров и прочие слуги по бронированию и сопутствующие им услуги	2848	6510	7931	7687	6745	9275
Услуги физической культуры и спорта	942	3050	4824	5906	6330	11136
Услуги системы образования	9824	23410	45685	55043	29360	34303

Комментируя табл. 6, отметим, что также в выборку входили следующие виды услуг: бытовые, почтовой связи и курьерские услуги, телекоммуникационные, жилищные, услуги гостиниц и аналогичные услуги по предоставлению временного жилья, медицинские услуги, услуги специализированных коллективных средств размещения (в том числе услуги санаторно-курортных организаций), ветеринарные услуги, юридические услуги, услуги, предоставляемые гражданам пожилого возраста и инвалидам, прочие платные услуги. Показатели потребления услуг физической культуры и спорта растут в рассматриваемых годах, с 9824 млн руб. в 2010 г. до 34303 млн руб. в 2021 г., что может говорить о большой составляющей внимания у потребителей к своей физической форме, удовлетворению потребностей в занятиях физической культурой и спортом.

Анализ индексов физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края показан в табл. 7.

⁵ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С.234.

Анализ индексов физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края в 2020-2021 гг.; %⁶

	Год					
	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Все объем оказанных платных услуг	107,0	106,5	111,0	103,2	92,3	112,1
Транспортные услуги	100,3	100,8	97,7	95,2	83,30	117,4
Коммунальные услуги	101,7	103,5	101,1	89,9	100,5	109,4
Услуги учреждений культуры	108,6	108,3	104,2	137,6	55,1	143,1
Услуги туристических агентств, туроператоров и прочие слуги по бронированию и сопутствующие им услуги	118,1	112,9	97,7	92,9	86,1	128,8
Услуги физической культуры и спорта	117,0	126,8	98,8	119,5	104,4	161,9
Услуги системы образования	98,3	102,3	159,1	113,0	51,2	112,0

П р и м е ч а н и е : в сопоставимых ценах; в % к предыдущему году

Данные табл. 7 показывают, что индексы физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края растут: 2010 г. – 117,0 %; 2015 г. – 126,8%; 2018 г. – 98,8%; 2019 г. – 119,5%; 2020 г. – 104,4%; 2021 г. – 161,9%. Однако существуют колебания в 2020 г., которые можем объяснить ограничительными мерами в период пандемии коронавируса в сфере посещения общественных мест, в том числе временное закрытие спортивных клубов, фитнес-центров и других организаций сферы физической культуры и спорта. Далее значения индексов физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края растут и превышают все предыдущие года.

В табл. 8 рассмотрим значения показателя предоставленных платных услуг населению, что получается как отношение произведенных услуг всеми юридическими лицами (в том числе самозанятыми), индивидам и домохозяйствам на территориях субъектов РФ.

Комментируя данные табл. 8 отметим, что потребление платных услуг физической культуры и спорта растет с 180 тыс. руб. в 2010 г. до 1959 тыс. руб.

⁶ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С. 235.

в 2021 г., увеличение произошло практически в раз, что говорит о возросшем спросе на услуги физической культуры и спорта, сформированности определенных предпочтений за десятилетие в услугах физической культуры и спорта и появляющиеся возможности для производителей таких услуг, в поиске и разработке перспективных направлений предоставления услуг физической культуры и спорта.

Таблица 8

**Анализ объема предоставленных платных услуг населению
Краснодарского края в 2010-2021 гг.; тыс. руб.⁷**

Виды услуг	Год					
	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Все оказанные услуги	35636	74427	98715	105111	99087	118102
Транспортные услуги	6222	11929	14482	14955	12975	17064
Коммунальные услуги	7026	15004	17740	16663	17258	19405
Услуги учреждений культуры	509	1143	1561	2173	1192	1974
Услуги туристических агентств, туроператоров и прочие слуги по бронированию и сопутствующие им услуги	545	1187	1410	1358	1188	1631
Услуги физической культуры и спорта	180	556	858	1043	1120	1959
Услуги системы образования	1881	4269	8121	9722	5170	6033

В табл. 9 рассмотрим сопоставление потребительских расходов домашних хозяйств на продукты питания и безалкогольные напитки, алкогольные напитки и табачные изделия, услуги системы здравоохранения, на организацию своего отдыха, культурных мероприятий, оплату услуг гостиниц, кафе и ресторанов.

Исследуя табл. 9, надо сказать, что данные показательны в обратном представлении, под которым мы понимаем затраты на удовлетворение вредных привычек, а именно: алкогольные напитки и табачные изделия. В данных табл. 9 мы также можем увидеть альтернативные возможные затраты бюджетов домохозяйств (на одного индивида) на организацию своего отдыха и организацию культурных мероприятий, посещение гостиниц (если

⁷ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С.237.

рассматривать для целей туризма), посещение кафе и ресторанов.

Таблица 9

Анализ состава потребительских расходов домашних хозяйств

в 2010-2021 гг.⁸

Виды услуг	Год					
	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Потребительские расходы, всего в том числе по целям потребления:	8701,4	14923,0	15819,9	17466,5	16941,5	18345,4
продукты питания и безалкогольные напитки	3083,1	4735,5	5447,7	6265,8	6199,1	6412,4
алкогольные напитки и табачные изделия	245,5	388,2	506,3	486,9	509,6	547,5
здравоохранение	293,3	471,9	654,1	614,0	796,0	801,1
организация отдыха и культурные мероприятия	499,3	632,9	830,3	980,9	747,9	640,6
гостиницы, кафе и рестораны	284,3	478,4	604,1	822,2	484,9	582,3

П р и м е ч а н и е : по материалам выборочного исследования бюджетов домашних хозяйств; в среднем на одного члена домашнего хозяйства; руб. в мес.

Отметим, что потребление алкоголя и табака происходит не равномерными значениями из года в год, но значения 2010 г. в 245,5 руб. в месяц увеличиваются до 547,5 руб. в месяц в 2021 г. можно объяснить простым ростом цен на алкоголь и табак. По виду услуг «Организация отдыха и культурные мероприятия» самое большое значение в 2019 г. в размере 980,9 руб. на чел. с последующим снижением до 640,6 руб. на чел в 2021 г.

Заключение. Таким образом, подводя итоги, отметим, что экономической составляющей механизма формирования и развития физической культуры и спорта на территории Краснодарского края уделяется особенное внимание. Мы проанализировали ресурсные возможности реализации основных мероприятий государственной программы в сфере физической культуры и спорта, рассмотрели структуру консолидированного бюджета Краснодарского края (по данным министерства финансов Краснодарского края), проанализировали структуру консолидированного бюджета Краснодарского края; провели анализ

⁸ Составлено авторами по материалам: Краснодарский край в цифрах. 2021: Стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2022. – 304 с. – С.102.

производства валового регионального продукта, анализ валового регионального продукта, анализ объема платных услуг населению на территории Краснодарского края; анализ индексов физического объема платных услуг населению на территории Краснодарского края; анализ объема предоставленных платных услуг населению Краснодарского края; анализ состава потребительских расходов домашних хозяйств.

Библиографический список:

1. Авдеева Е.П., Агазарян Н.В., Асланян С.Р. и др. Повышение производительности труда как базис инновационного развития. Монография. – Краснодар: Изд-во ЮФУ. – 2012. – 256 с.

2. Корочкин К.Г. Государственное регулирование развития физической культуры и спорта в Краснодарском крае // International Journal of Humanities and Natural Sciences, vol.11-1 (38), 2019. – С. 12-14. DOI: 10.24411/2500-1000-2019-11684

3. Леднев В.А., Братков К.И. Предпринимательство в индустрии спорта: возможности, ожидания и результаты // Современная конкуренция. – 2019. Т. 13. – № 1 (73). – С. 120-130.

4. Матюшкина И.А., Мацай А.А. Роль органов местного самоуправления в развитии физической культуры и спорта в муниципальном образовании // Глобальный научный потенциал. – 2019. – № 8 (101). – С. 155-158.

5. Николаев Ю. Н. К проблеме развития теории физической культуры // Теория и практика физической культуры. – 2017. – №8. – С. 2-6.

6. Остроухов С.А. Предпринимательство в спорте или как формируется конкурентоспособность спортивных организаций [Текст] / С.А. Остроухов, Л.Н. Орлова // Российское предпринимательство, 2017. – Том 18. – № 3. – С. 405-416.

7. Пакулина И.С. Создание современной системы эффективного управления развитием спорта в регионе // Вестник государственного и муниципального управления. – 2013. – №1. – С. 93-101.

8. Пилюшенко А.В. Вопросы теоретического осмысления категорий

«образ жизни» и «здоровый образ жизни» // Вестник Томского государственного университета. – 2015. – №398. – С. 50-54.

9. Путилина В.Ю., Шилова М.В., Петров М.А., Петрова Л.Ю. Основные направления цифровой трансформации физической культуры и спорта в России // Известия ТулГУ. Физическая культура. Спорт. – 2021, – №9, – С. 100-105.

10. Рожков П.А. Развитие физической культуры и спорта в современном мире: организационно-управленческие, финансовые и нормативно-правовые проблемы: монография. – М.: Советский спорт, 2002. – 256 с.

11. Таймазова Е.В. Формирование стратегии использования спонсорства спортивно-зрелищных услуг // Журнал правовых и экономических исследований. – 2014. – № 2. – С. 52-59.

12. Тельных Д.А. Критическое отношение к цифровым технологиям в спорте // Региональный вестник. – 2020. – № 13 (52). – С. 33-34.

13. Черенкова С.Э., Думачева А.В., Притулина Ю.Г., Друганова Л.П. Внедрение в сайт «здоровый образ жизни студентов» программы определяющей качество жизни // Молодежный инновационный вестник. – 2016. – Т. 5. № 1. – С. 269-270.

14. Ширков Ю.А. Развитие спортивной инфраструктуры в малонаселенных федеральных округах РФ как фактор повышения социально-экономического развития // Иннов: электронный научный журнал, – 2018. – №4 (37). URL: <http://www.innov.ru/science/economy/razvitie-sportivnoy-infrastruktury/> (дата обращения: 22.11.2022)

15. Шутова Т.Н. Новые электронные и цифровые сервисы по физической культуре и спорту // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2020. – № 6 (184). – С. 410-413.

16. Якубов Ю.Д. Основные проблемы региональной политики в области физической культуры и спорта в РФ // Ученые записки Казанского университета. Гуманитарные науки. 2014. Том 156, кн. 1. – С. 242-250.

References:

1. Avdeeva E.P., Agazaryan N.V., Aslanyan S.R., etc. Increasing labor productivity as the basis of innovative development. Monograph. – Krasnodar: Publishing House of the Southern Federal University. – 2012. – 256 p.
2. Korochkin K.G. State regulation of the development of physical culture and sports in the Krasnodar Territory // International Journal of Humanities and Natural Sciences, vol.11-1 (38), 2019. – pp. 12-14. DOI: 10.24411/2500-1000-2019-11684
3. Lednev V.A., Bratkov K.I. Entrepreneurship in the sports industry: opportunities, expectations and results // Modern competition. – 2019. Vol. 13. – № 1 (73). – pp. 120-130.
4. Matyushkina I.A., Matsai A.A. The role of local self-government bodies in the development of physical culture and sports in municipal education // Global scientific potential. – 2019. – № 8 (101). – Pp. 155-158.
5. Nikolaev Yu. N. On the problem of the development of the theory of physical culture // Theory and practice of physical culture. – 2017. – № 8. – pp. 2-6.
6. Ostroukhov S.A. Entrepreneurship in sports or how the competitiveness of sports organizations is formed [Text] / S.A. Ostroukhov, L.N. Orlova // Russian Entrepreneurship, 2017. - Volume 18. – № 3. – pp. 405-416.
7. Pakulina I.S. Creation of a modern system of effective management of sports development in the region // Bulletin of State and Municipal Administration. - 2013. – № 1. – pp. 93-101.
8. Pilyushenko A.V. Questions of theoretical understanding of the categories «lifestyle» and «healthy lifestyle» // Bulletin of Tomsk State University. – 2015. – No. 398. – pp. 50-54.
9. Putilina V.Yu., Shilova M.V., Petrov M.A., Petrova L.Yu. The main directions of digital transformation of physical culture and sports in Russia // Izvestiya TulSU. Physical Culture. Sport. – 2021, – № 9, – pp. 100-105.
10. Rozhkov P.A. Development of physical culture and sports in the modern world: organizational and managerial, financial and regulatory problems: monograph. – M. : Soviet Sport, 2002. – 256 p.

11. Taimazova E.V. Formation of a strategy for the use of sponsorship of sports and entertainment services // Journal of Legal and Economic Research. – 2014. – № 2. – pp. 52-59.

12. Telnykh D.A. Critical attitude to digital technologies in sports // Regional Bulletin. – 2020. – № 13 (52). – Pp. 33-34.

13. Cherenkova S.E., Dumacheva A.V., Pritulina Yu.G., Druganova L.P. Introduction in the website "healthy lifestyle of students" of the program determining the quality of life // Youth Innovation Bulletin. – 2016. – Vol. 5. № 1. – pp. 269-270.

14. Shirkov Yu.A. Development of sports infrastructure in sparsely populated federal districts of the Russian Federation as a factor of increasing socio-economic development // Innov: electronic scientific journal, – 2018. – №4 (37). URL: <http://www.innov.ru/science/economy/razvitie-sportivnoy-infrastruktury> / (accessed: 11/22/2022)

15. Shutova T.N. New electronic and digital services for physical culture and sports // Scientific Notes of the P.F. Lesgaft University. – 2020. – № 6 (184). – Pp. 410-413.

16. Yakubov Yu.D. The main problems of regional policy in the field of physical culture and sports in the Russian Federation // Scientific notes of Kazan University. Humanities. 2014. Volume 156, book 1. – pp. 242-250.