

## Пример использования методов и инструментов управления инновационным портфелем региона (Ч. 10)

---

Итоговые оценки проектов и программ используют и для расстановки приоритетов. Программы и проекты с наибольшей итоговой оценкой должны рассматриваться как приоритетные, что подразумевает выделение большего объема бюджетного (или корпоративного) финансирования, представление государственных гарантий и административную поддержку. В отдельных случаях высоко приоритетные проекты и программы могут быть представлены на уровень федеральной власти для выделения дополнительного бюджетного финансирования. Итоговые оценки привлекательности инновационных программ полезно представить в графической форме для более наглядного представления приоритетов (см. рисунок 1).

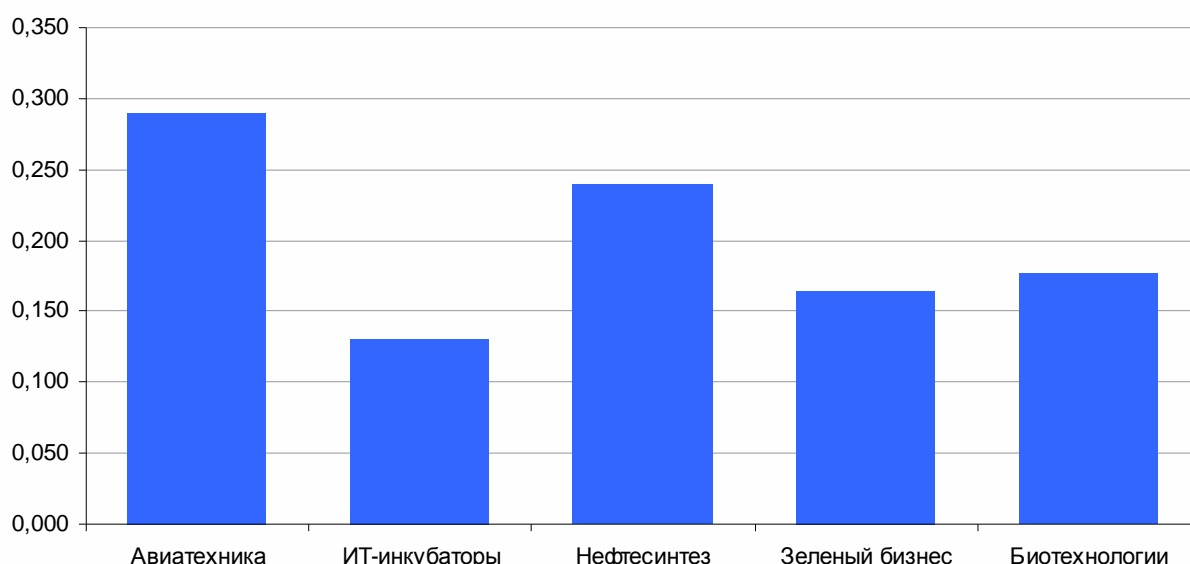


Рисунок 1. Приоритеты в выполнении инновационных проектов и программ на примере формирования инновационного портфеля Республики Татарстан

В ходе управления инновационным портфелем региона могут меняться цели, задачи и приоритеты стратегического развития региональной инновационной системы. В этой связи бывает нужным узнать более детальную связь инновационных программ с показателями, используемыми для отбора и расстановки приоритетов. Удобным инструментом для такого детального анализа является график, показывающих, из каких компонентов складывается итоговая оценка

привлекательной инновационной программы. График строится по различным слагаемым итоговой оценки, которые находятся как произведения оценки программы по параметру и веса параметра.

Графики показывают и важность отдельных показателей и относительную привлекательность каждой программы в разрезе каждого показателя. Таким образом, общая картина позволяет определить, какая программа представляет интерес для каких показателей. В случае изменения приоритетов такого рода графики предоставляют информацию о том, какие программы следует повышать или понижать в приоритете. На стадии планирования инновационного портфеля можно даже проводить анализ чувствительности инновационных проектов и программ по отношению к изменению приоритетов, отраженных в весовых коэффициентах показателей.