

Многосторонние банки развития как агенты в отношениях между ЕС и Азии

Елагин Т.М., аспирант, Финансовый Университет при Правительстве РФ,
Москва, Россия

Аннотация. В январе 2016 года Китайская Народная Республика стала 65-й страной-членом Европейского банка реконструкции и развития: многонационального финансового учреждения, созданного Европейским Союзом и Европейским инвестиционным банком «для содействия предпринимательству и изменения жизни» в Средиземноморском регионе, Южной, Центральной и Восточной Европе, на Кавказе и в Центральной Азии. Возможно, участие Китая в этом Европейском учреждении можно было бы считать удивительным событием, пока мы не поймем, что и Азиатский банк развития, и Азиатский Банк Инфраструктурных Инвестиций, состоят из более чем дюжины членов ЕС. Эта сложность отношений также очевидна во всех остальных многосторонних банках развития, действующих в Азии.

Целью данной статьи является проверка гипотезы о том, что сотрудничество между многосторонними банками развития не только обеспечивает возможность финансирования различных инвестиционных проектов, имеющих решающее значение для мировой экономики, но и может способствовать достижению индивидуальных политических целей их членов.

Ключевые слова: многосторонние банки развития; Азиатский банк развития-АБР; Азиатский Банк Инфраструктурных Инвестиций-АБИИ; Европейский банк реконструкции и развития – ЕБРР; Азия; финансовое сотрудничество; социально-экономическое развитие; Европейско-Азиатские отношения

Multilateral Development Banks as Agents in EU-Asia Relations

Elagin T.M., graduate student,

Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow,
Russia

Annotation. In January 2016, the people's Republic of China became the 65th member country of the European Bank for reconstruction and development: a multinational financial institution established by the European Union and the European investment Bank «to promote entrepreneurship and life change» in the Mediterranean region, southern, Central and Eastern Europe, the Caucasus and Central Asia. Perhaps China's participation in this European institution could be considered an amazing event until we realize that both the ADB and the AIIB consist of more than a dozen EU members. This complexity of relations is also evident in all other multilateral development banks operating in Asia.

The purpose of this article is to test the hypothesis that cooperation between multilateral development banks not only provides the opportunity to Finance various investment projects that are crucial for the world economy, but also can contribute to the achievement of individual political goals of their members.

Keywords: Multilateral development banks; Asian Development Bank – ADB; Asian Infrastructure Investment Bank – AIIB; European Bank for Reconstruction and Development – EBRD; Asia; financial cooperation; social and economic development; EU–Asian relations

Введение

Во второй половине прошлого столетия произошло распространение многосторонних финансовых институтов. Эта тенденция восходит к 1944 году, когда международное сообщество в ходе Бреттон-вудской конференции решило учредить Международный банк реконструкции и развития (МБРР), чаще называемый Всемирным банком, вместе с его последним учреждением - Международным валютным фондом (МВФ). Основная миссия МБРР заключалась в восстановлении разрушенных войной национальных экономик и

восстановлении глобальных экономических отношений таким образом, чтобы предотвратить повторение экономических обстоятельств, приведших к великой депрессии, и в то же время защитить интересы его основных спонсоров. С течением времени эти цели расширились и теперь включают решение социальных и экономических проблем и укрепление сотрудничества между различными странами, действующими в условиях глобализации экономики, что косвенно привело к значительным улучшениям в международном мире и безопасности.

Хорошо это или плохо, МБРР стал образцом для всей сети региональных банков развития, которая выросла по всему миру.

Результаты исследования

Эксперты определяют Многосторонний банк развития (МБР) как тип финансового учреждения, «которое обеспечивает финансирование для национального развития. Банк состоит из группы стран, состоящей из стран-доноров и стран-заемщиков. Кроме того, МБР предлагает финансовые консультации в отношении проектов развития». Более продвинутое определение на веб-странице ЕИБ гласит, что «МБР - это наднациональные учреждения, созданные суверенными государствами, которые являются их акционерами. Их льготы отражают политику помощи в целях развития и сотрудничества, установленную этими государствами. Перед ними стоит общая задача - содействовать экономическому и социальному прогрессу в развивающихся странах путем финансирования проектов, поддержки инвестиций и генерирования капитала. МБР также играют важную роль на международных рынках капитала, ежегодно собирая большой объем средств, необходимых для финансирования своих займов. Можно было также добавить, что МБР способствуют межправительственным переговорам, предоставляют политические рекомендации и обновляют статистические данные.

Насколько значимы многосторонние банки развития в укреплении азиатско-европейских отношений? Они играют решающую роль для стран со средним уровнем дохода, особенно тех, которые становятся все менее зависимыми от

помощи в целях развития. Эти финансовые институты могут выступать в качестве своего рода «моста», помогая странам в их пути от опоры на финансовые гранты и другие льготные переводы капитала, предлагаемые официальными донорами, такими как ЕС, к их цели полностью коммерческих отношений с частными финансовыми институтами. Услуги МБР помогают стабилизировать макроэкономическую ситуацию в стране-получателе, и в то же время способствуют улучшению качества жизни граждан. Итак, мы можем видеть, как кредит МБР поддерживает региональные экономические отношения и, в определенной степени, способствует поиску решений глобальных проблем.

Почему банки развития имеют значение для азиатских экономик? Любая азиатская развивающаяся страна, увеличивающая свою долю в мировой экономике, должна вкладывать значительные средства в свою инфраструктуру. Банки развития предоставляют необходимый капитал для финансирования этих чрезвычайно дорогих строительных проектов. На основании данных Всемирного Банка, доля азиатских стран с низким и средним уровнем дохода в мировом ВВП значительно увеличилась: с 8,8% в 2001 году до 36% в 2018 году.¹ В связи с экономическим успехом Восточной Азии. Чтобы поддерживать этот уровень роста, необходимо обеспечить соответствующий уровень инвестиций в инфраструктуру.

В настоящее время в Азии действуют по меньшей мере восемь многосторонних банков развития: Азиатский банк развития (АБР), Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ), Новый банк развития БРИКС, Исламский банк развития (ИБР), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), Евразийский банк развития и Группа Всемирного банка (МБРР и Международная ассоциация развития).

В данной статье хотелось бы рассмотреть такие вопросы как:

¹ Мировой ВВП на основании данных The World Bank. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2018&start=1960>

1. Каковы сходства и/ или различия с точки зрения опыта, методов работы, финансовых активов, организационных структур и управления МБР под пристальным вниманием?

2. Каков характер и масштабы сотрудничества между АБР, АБИИ и ЕБРР? Каковы области взаимной выгоды в результате этого сотрудничества?

3. Каковы возможные политические повестки дня многостороннего финансового сотрудничества?

4. Можно ли рассматривать многосторонние банки развития как типичные экономические инструменты внешней политики?

Целью данной статьи является проверка гипотезы о том, что сотрудничество между многосторонними банками развития не только предоставляет возможность для финансирования различных инвестиционных проектов, важных для мировой экономики, но и способствует достижению отдельных политических целей их членов.

Чтобы определить эффективность отдельного банка в укреплении отношений между ЕС и Азией, нам необходимо тщательно понять его природу и структуру.

Азиатский банк развития, безусловно, является самым опытным и самым крупным МБР, рассматриваемым в данном анализе. Он был создан при большой финансовой поддержке США и Японии в 1960-х годах в качестве регионального эквивалента Международного банка реконструкции и развития. Следующий по своему опыту Европейский банк реконструкции и развития был основан в начале 1990-х годов для содействия проведению рыночных реформ после распада Восточного блока. Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, открылся для бизнеса только в 2016 году.

В отличие от МБРР или МВФ, ни одна из вышеперечисленных международных организаций не может быть классифицирована как действительно глобальная, но с точки зрения членства они все выходят за пределы одного региона. В состав АБР входят 67 стран-членов: 48 из них из АТР, 19 стран находятся за пределами региона (14 - члены ЕС). Азиатский банк

инфраструктурных инвестиций состоит из 56 стран: 37 региональных членов и 19 нерегиональных (14 – члены ЕС). В состав ЕБРР входят 67 членов: ЕС, как юридическое лицо, и все 28 членов ЕС, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), 14 других европейских стран и 23 нерегиональных субъекта, включая 17 государств из более широкого АТР.

Как следует из названий учреждений, два из рассматриваемых МБР имеют свои штаб-квартиры в Азии и один в Европе, что может потенциально повлиять на взгляды сотрудников на различные экономические проблемы, приоритеты и географические интересы. Лондон и Шанхай, будучи мировыми финансовыми центрами, являются очевидным выбором для важных экономических институтов, но для некоторых читателей Манила может показаться менее естественным местом.

Четкие сходства между всеми тремя анализируемыми МБР можно найти в их заявлениях о задачах, основных направлениях и формах предлагаемой помощи (соответствующую сравнительную информацию, статистику и источники можно найти в табл. 2, составленной автором).

Их заявленные цели не выходят за рамки классического «содействия экономическому и социальному прогрессу в развивающихся странах», как было указано в определении ЕИБ. Тем не менее, мы можем выделить некоторые особенности, которые характеризуют направленность каждого отдельного учреждения:

- АБР – Сокращение бедности. Огромная проблема 50 лет назад, и хотя она значительно уменьшилась, все еще на недопустимо высоких уровнях;
- АБИИ – Развитие инфраструктуры. Решающее значение для долгосрочного экономического роста на основе международной торговли и регионального сотрудничества;
- ЕБРР – рыночные реформы. Содействие дальнейшим экономическим отношениям с Западом.

Деятельность АБР, АБИИ и ЕБРР

	АБР	АБИИ	ЕБРР
Миссия	«Помочь развивающимся странам-членам сократить бедность и улучшить качество жизни своих людей», предоставляя займы, техническую помощь и гранты.	«Удовлетворение огромных потребностей инфраструктуры во всей Азии» и, следовательно, «стимулирование роста и улучшение доступа к базовым услугам».	«Содействие переходу к рыночной экономике, одновременно поощряя инновации, рост и прозрачность».
Подписанный капитал	147,967 млрд долл. США ²	96,34 млрд долл. США ³	29,7 млрд евро ⁴
Области внимания	1. Инфраструктура (вода, энергия, транспорт, городское развитие, информационные и коммуникационные технологии), 2. Окружающая среда, 3. Региональное сотрудничество и интеграция, 4. Развитие финансового сектора, 5. Образование.	1. Устойчивая инфраструктура, 2. Межстрановая связь (от автомобильных и железнодорожных до портов, энергетических трубопроводов и телекоммуникаций, морских маршрутов) 3. Мобилизация частного капитала (государственно-частное партнерство).	1. Зеленая экономика (включая зеленый транспорт, муниципальную инфраструктуру, агробизнес, энергетику и энергетику), 2. Небольшие фирмы, 3. Развитие местной валюты и рынка капитала (содействие трансграничным инвестициям и торговле), 4. Рост экономики на более ранней стадии переходного процесса, 5. Содействие гендерному равенству и экономической интеграции.
Финансовая активность	21,6 млрд долл. США	7,5 млрд долл. США	Суммарные инвестиции в 9,5 млрд евро в 2018 г. (инвестиции в 37 стран по всему миру)
Формы сотрудничества	В основном кредиты, софинансирование, гарантии, гранты и техническая помощь.	Пока возможны только кредиты, но гарантии и техническая помощь также возможны.	Кредиты, инвестиции в акционерный капитал и гарантии, а также политический диалог и техническая помощь

Источник: составлено автором на основании годовых отчетов и данных финансовой отчетности банков.

Хотя основные направления наших трех МБР не идентичны, они частично совпадают по крайней мере в четырех аспектах: 1) развитие инфраструктуры, 2) защита окружающей среды, 3) стимулирование финансового сектора и более тесное сотрудничество между государственным и частным инвестициями, 4) укрепление региональных экономических связей с транспортно-

² Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.adb.org/multimedia/ar2018/#/>

³ Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2018/_common/pdf/2018-aiib-annual-report-and-financials.pdf

⁴ Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.ebrd.com/news/publications/financial-report/financial-report-2018.html>

коммуникационными проектами, играющими решающую роль. Это дает возможность для широкого спектра возможных совместных инициатив, выгодных для стратегических целей каждого банка.

Классический МБР основан на предоставлении кредитов, а не грантов (хотя банки иногда создают специальные фонды, предоставляющие льготные трансферты, которые классифицируются как помощь в целях развития). На момент написания статьи все услуги АБИИ были в форме займов (другие формы помощи еще не реализованы). В то время как два рассматриваемых более старых банка предоставляют другие услуги, подавляющее большинство их продуктов также предоставляется в форме займов.

Другие очевидные различия между АБР, АБИИ и ЕБРР можно определить с точки зрения основного капитала, уровней финансовой активности и географических приоритетов.

Хотя уровень подписного капитала дает более четкую картину потенциальной экономической мощи конкретного МБР, его фактического объема кредита и других расходов, он определяет стоимость его реальной деятельности.

В 2018 году уставный капитал АБР достиг 51 миллиарда долларов США. Он предложил почти 36 миллиардов долларов США⁵ в качестве помощи своим заемщикам. Несмотря на то, что ЕБРР имел менее 25% подписного капитала своего более крупного партнера, за тот же период было профинансировано проектов на сумму около 7,5 млрд. долларов США.⁶ Наконец, АБИИ завершил свой третий год работы с 96,34 млрд долл. США подписного капитала (он увеличился с 90,33 млрд долл. США, по состоянию на 1 января 2017 года, благодаря подписке новых членов). Это следует рассматривать на фоне продолжающегося развития деловых отношений и наращивания потенциала в рамках АБИИ. В течение следующих нескольких лет мы должны ожидать

⁵ Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/496016/adb-annual-report-2018.pdf>

⁶ Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2018/home/index.html>

динамичного роста финансовой активности Банка (с начала января до конца декабря 2018 года институт заключил 35 проектов⁷, что на 52% выше показателей предыдущего года). Стоит отметить, что более чем 50-летний опыт привел к тому, что АБР накапливал диверсифицированные активы и приобретал существенное рыночное доверие, что позволило Банку создать впечатляющий портфель инвестиций с отношением оплаченного капитала к объявленному капиталу около 5%. Это следует сравнить с показателями АБИИ и ЕБРР на уровне 20%.

Географическое распределение финансовых потоков показывает, каковы реальные приоритеты трех МБР. Основными получателями кредитов АБР являются относительно крупные развивающиеся экономики из Восточной Азии, Южной Азии и Юго-Восточной Азии. В 2019 году от проектов АБИИ выиграли 13 государств. Они были расположены в Центральной Азии, Южной Азии, Юго – Восточной Азии и Западной Азии (структура переводов характеризуется сильным присутствием предприятий Индии - 3 и Турции - 2). ЕБРР выполняет свою миссию по поддержке различных проектов в регионе от Центральной Европы и стран Балтии на северо-востоке до Центральной Азии и части Средиземноморья на юго - востоке, при этом Турция в настоящее время является основным единым получателем (около 20% от общего объема потоков в 2019 году)⁸.

Центральное место в тезисе этого документа занимает тот факт, что в 2018 году 22% инвестиций ЕБРР было направлено в Азию, причем крупнейшими получателями были: Турция (1 млрд. Евро), Казахстан (472 млн. Евро), Иордания (0,3 млрд. Евро) Грузия (0,27 млрд евро), Монголия (0,1 млрд евро) и Кыргызская Республика (0,04 млрд евро). Несмотря на заметные различия в географическом распределении банковских кредитов, можно наблюдать некоторые совпадения, особенно между АБР и АБИИ. Оба учреждения вкладывают значительные

⁷ Годовой отчет банка за 2018г. [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2018/home/index.html#part4>

⁸ Анализ автора на основании открытых данных [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.aiib.org/en/projects/approved/index.html>

средства в Бангладеш, в непосредственной близости от ЕС и его геополитических интересов (член инициативы «Восточное партнерство»), но ЕБРР почему-то игнорирует их. Инвестиционные схемы АБР и ЕБРР предполагают, что оба учреждения сознательно работали, чтобы избежать дублирования усилий друг друга, направленных на удовлетворение потребностей своих заемщиков, и в то же время защищая интересы своих инвесторов. С более критической точки зрения, мы могли бы сказать, что оба банка создали отдельные сферы влияния (т.е. области, имеющие большое значение для их основных акционеров, связанные с их экономическими и геополитическими интересами). В Центральной Азии и на Кавказе, хотя они и не имеют главного значения, деятельность наших МБР совпадает. Расширение АБИИ своего региона операций (то есть включение Западной Азии) может потенциально использоваться для объединения деятельности двух других банков, создавая больше пространства для дальнейших совместных инициатив.

Все три МБР имеют одинаковые методы работы, а также модель управления и организации. Любые различия с точки зрения опыта, географических предпочтений, финансовых активов и выплат, которые существуют, не представляют собой системных камней преткновения, которые делают невозможным сотрудничество АБР-АБИИ-ЕБРР. Географические интересы этих банков сходятся на широких территориях: во-первых, бассейн Индийского океана (АБР и АБИИ. Вне зоны действия ЕБРР), а во-вторых, Центральная Азия и Кавказ (зона действия всех трех учреждений). Это важные части азиатско-европейских торговых маршрутов, что объясняет активное участие ЕС в описанных МБР. Число заинтересованных сторон показывает, как три названных банка являются частью большой и сложной (многомерной) сети системы международных отношений, которая простирается далеко за пределы одного региона. Политическая воля основных заинтересованных сторон и, возможно, некоторый дополнительный капитал могли бы оживить эти инструменты, что позволило бы им лучше поддерживать благополучие стран-получателей по всей Азии. При правильном использовании деятельность этих

банков может одновременно отстаивать интересы их основных спонсоров, как в политическом, так и в экономическом плане.

Между тремя рассматриваемыми МБР уже существует ряд официальных двусторонних соглашений:

1. Меморандум о взаимопонимании между АБР и ЕБРР 2011 года. Это соглашение касается сотрудничества по энергетическим проектам на Кавказе и в Центральной Азии и является обновлением предыдущего соглашения, подписанного в 1993 году;

2. Меморандум о взаимопонимании АБР – АБИИ от 2016 года, включающий финансирование совместных инфраструктурных проектов (особенно дорог и водного транспорта), консультации на высоком уровне и совместный сбор данных, укрепление усилий по содействию устойчивому росту, сокращению бедности, и борьба с изменением климата;

3. Меморандум о взаимопонимании АБИИ – ЕБРР от 2016 года, посредством которого стороны будут активно искать возможности софинансирования, регулярный диалог с высшим руководством, обмен информацией о политике и стратегиях, связанных с деятельностью в общих областях деятельности, продвижение командировок и совместных обучение персонала.

Эти уже существующие правоотношения устанавливают основы для совместной деятельности, представляющей общий интерес. Несмотря на первоначальный скептицизм США и Японии, АБИИ оказался желанным дополнением к сфере международных экономических отношений. Подписание АБИИ меморандумов о взаимопонимании в первые месяцы работы дало четкий сигнал об их готовности придерживаться общепринятых экологических и социальных стандартов.

Текущие проекты, которые придают плоть костям этих правовых рамок, можно рассматривать в следующих трех категориях:

1. Совместные проекты АБР и ЕБРР

- В 2012 году АБР и ЕБРР сотрудничали в Коридоре ЦАРЭС 3

(Шымкент-Ташкентский участок) в Казахстане. Их вклад составил 125 млн долл. США и 196,5 млн долл. США соответственно;

- В 2014 году они выступили одним из спонсоров проекта по реабилитации электропередачи в Армении - 37 млн долл. США от АБР и 30 млн долл. США от ЕБРР;

- Кроме того, следует включить неконцессионное сотрудничество с другими финансовыми институтами и частным сектором - т.е. кредиты для Грузии в 2015 году, когда от каждого банка было выделено 90 млн долл. США для финансирования Шуахевской ГЭС, а также Азербайджана, который в 2015 году получил по 250 млн. долл. США от каждого банка для своего проекта месторождения Шах-Дениз на месторождении в открытом море;

2. Совместные проекты АБР и АБИИ

- Пакистанская национальная автомагистраль М-4 Gojra – Shorkot–

Секция Ханевал получила финансирование в размере 100 миллионов долларов США от каждого из этих двух банков;

- Проект по улучшению инфраструктуры и эффективности природного газа в Бангладеш, принятый в 2016 году и реализованный в 2017 году, получил 167 млн долл. США от АБР и 60 млн долл. США от АБИИ.

3. Совместные проекты АБИИ и ЕБРР

- В 2016 году на пограничной дороге Таджикистан Душанбе-Узбекистан

Проект по разведке получил 27,5 млн долл. США от АБИИ и 62,5 млн долл. США от ЕБРР.

- Расширение сотрудничества между этими двумя банками (а также со Всемирным банком, ЕИБ и коммерческими заимствованиями) на льготных условиях было достигнуто за счет займов, предназначенных для финансирования Трансанатолийского проекта строительства газопровода в Азербайджане. Вклад АБИИ составляет 600 миллионов долларов США и 2,1 млрд долл. США от ЕИБ и партнерства ЕБРР.

Совместные предприятия, описанные в настоящем документе, очевидно, не являются единственными способами, с помощью которых средства

выделяются на различные азиатские проекты развития. Многосторонний характер банков под нашим углом зрения не ограничивает их сотрудничество с другими МБР. Зачастую МБР будет работать вместе с отдельными национальными государствами и / или другими организациями для достижения их общих целей. Например, в период с 2011 по 2016 год 98 проектов финансировалось в сотрудничестве с АБР и его заинтересованными странами-членами ЕС (практически без участия ЕБРР и АБИИ).

Многосторонние банки развития важны для современных международных отношений ввиду их высокой финансовой стабильности, особенно актуальной после финансового кризиса, когда страны с развивающейся экономикой в Азии должны были стимулировать международную торговлю, не только отправляя дешевые промышленные товары на глобальный север, но и становясь глобальными потребителями и опорами, на которых основывались глобальные программы восстановления.

МБР также признают важность демонстрации того, что благосостояние и благополучие бенефициаров являются неотъемлемой частью целей международного сообщества. Это помогает укрепить доверие между народами, позволяя каждому увидеть, что их стратегические цели не являются взаимоисключающими. Такие акты солидарности не должны ограничиваться только странами с низким уровнем дохода. Они также важны для государств со средним уровнем дохода, которые сворачивают существующие программы ОПР, давая им более сильное чувство экономической безопасности.

Крайне важно, чтобы азиатские экономики использовали этот импульс для укрепления связей между региональной экономической инфраструктурой и стимулирования торговли Юг-Юг. Финансирование МБР должно включать больше проектов, которые повышают взаимосвязанность в различных субрегионах Азии. Спонсоры ЕС должны быть убеждены в том, что такие инициативы еще больше ускоряют региональный и глобальный рост, а также потенциально снижают влияние будущих экономических депрессий.

При поддержке МБР экономическое сотрудничество может стать основой для плодотворных политических отношений. Процедуры управления не позволяют использовать МБР точно так же, как двусторонние инструменты внешней политики. Даже крупнейшим акционерам необходимо создать коалицию для реализации решения конкретного банка. Вот почему МБР подходят для многосторонней дипломатии и могут быть использованы для укрепления коллективной позиции целого блока стран в определенной части мира. Структура и характер МБР позволяют Европейской комиссии как представителю всего ЕС рассмотреть возможность присоединения к АБР и, возможно, даже к АБИИ, особенно в свете потенциальных негативных последствий Brexit. В качестве альтернативы, институты ЕС могли бы призвать оставшиеся 11 государств-членов, начиная с Чешской Республики, Словакии и Словении, присоединиться к АБР и/ или АБИИ в попытке косвенно координировать свои право голоса в этих МБР на уровне общей внешней политики и политики безопасности.

Эффективность МБР как инструмента экономического государственного управления для любой отдельной страны ограничена, но ее нельзя недооценивать. Чем больше доля страны в конкретном финансовом учреждении, тем больше ее влияние на повестку дня банка и распределение ресурсов. Это воздействие хорошо известно другим участникам и поэтому может косвенно использоваться в качестве рычага в двусторонних переговорах. Влиятельный акционер приложит все усилия (через избранных директоров / президентов), чтобы убедить других партнеров инвестировать капитал банка в проекты, предлагаемые государствами, имеющие отношение к их торговым отношениям или внешней политике. Не случайно, что крупнейшими акционерами ЕС как в АБР, так и в АБИИ являются страны, уже хорошо известные своим участием в Азии: Германия, Франция и Великобритания.

Представленные данные о совместных проектах с участием трех наших МБР позволяют предположить, что они намерены направить сигнал странам-получателям и / или региону, показывая, что отношения с членами ЕС

развиваются хорошо. Масштаб этих совместных предприятий свидетельствует о том, что они рассчитаны на то, чтобы вызвать этот политический эффект, а не на какие-либо серьезные экономические изменения на глобальном или даже региональном уровне. Это, однако, не означает, что эти проекты не имеют ценности с азиатской точки зрения. Хотя они очевидны только в микроуровне, они явно привели к различным выгодам для обществ получателей, их правительств и предприятий.

Ограниченное сотрудничество между АБР и ЕБРР может быть поддержано АБИИ, «новым ребенком в блоке», который активно ищет различные возможности софинансирования, включая совместные предприятия с обоими вышеупомянутыми банками. Это может произойти либо с помощью трехсторонних проектов, в которых участвуют все три банка, либо АБИИ, использующий свою энергию и капитал для финансирования проектов, бросая вызов существующей ортодоксальности, показывая двум другим банкам, что существующий инвестиционный ландшафт не высечен в камне.

Библиографический список:

1. Абалкина А.А. Роль иностранных банков развития в содействии экономической интеграции. // Банковское дело – 2007. Апрель – С.24
2. Годовой отчет банка за 2018г – [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/496016/adb-annual-report-2018.pdf>
3. Годовой отчет банка за 2018г – [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/496016/adb-annual-report-2018.pdf>
4. Годовой отчет банка за 2018г – [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2018/home/index.html>
5. Мировой ВВП на основании данных The World Bank. – [электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2018&start=1960>

6. Отчет о суверенных займах АзБР, 1968-2017. [Электронный ресурс].
Режим доступа: <https://data.adb.org/dataset/statement-adbs-sovereign-loans-1968-2017>

7. Buiters W., Fries S. What should the Multilateral Development Banks Do? /
EBRD Working Paper. – 2002. – P.4

References

1. Abalkina A.A. The role of foreign banks in the development of economic integration. // Banking – 2007. April – P.24

2. Annual report of the bank for 2018 – [Electronic resource] – Access mode –
URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/496016/adb-annual-report-2018.pdf>

3. Annual report of the bank for 2018 – [Electronic resource] – Access mode.
– URL: <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/496016/adb-annual-report-2018.pdf>

4. Annual report of the bank for 2018 – [Electronic resource] – Access mode.
– URL: <https://www.aiib.org/en/news-events/annual-report/2018/home/index.html>

5. World GDP based on data from The World Bank. – [Electronic resource] –
Access mode. – URL:
<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?end=2018&start=1960>

6. ADB sovereign loan report, 1968-2017. [Electronic resource]. Access mode:
<https://data.adb.org/dataset/statement-adbs-sovereign-loans-1968-2017>

7. Buiters W., Fries S. What should the Multilateral Development Banks Do? /
EBRD Working Paper. – 2002. – P.4