

Пример использования методов и инструментов управления инновационным портфелем региона (Ч.1)

В статье показано, что Татарстан имеет конкурентоспособный промышленный сектор, известные научные школы, эффективный управленческий сектор, устойчивые и традиционные культурные нормы, поддерживающие активное экономическое поведение и инновационное предпринимательство.

Ключевые слова: Татарстан, промышленный сектор, инновационный портфель, управление.

Использование методов и инструментов управления инновационным портфелем региона показано на примере региональной инновационной системы Республики Татарстан. Татарстан является одним из экономически и инновационно активных регионов Российской Федерации. Татарстан имеет конкурентоспособный промышленный сектор, известные научные школы, эффективный управленческий сектор, устойчивые и традиционные культурные нормы, поддерживающие активное экономическое поведение и инновационное предпринимательство. Связь между экономической системой и региональной властью характеризуется значительно меньшей степенью отчуждения нежели в большинстве других регионов России. По рейтингам эффективности региональных социально-экономических показателей, проведенным независимым федеральным органом (Центр политической конъюнктуры России), Республика Татарстан регулярно входит в пятерку или шестерку регионов Российской Федерации, вместе с Москвой, Санкт-Петербургом, Ленинградской, Свердловской и Ярославской областями. Как признание успехов республики в социально-экономическом развитии городу Казань был присвоен статус третьей столицы России.

В настоящее время в Республике Татарстан реализуется «Стратегия развития научной и инновационной деятельности в Республике Татарстан до 2015 года», которая определяет инновационное развитие как одну из приоритетных республиканских задач. На сегодняшний день Татарстан представляет собой единственный регион, в котором законодательно закреплено использование всех ныне действующих инструментов государственной поддержки субъектов инвестирования. В республике функционирует более сотни крупных инновационно активных предприятий, 14 научно-технических инновационных центров и центров поддержки инновационного предпринимательства.

Продемонстрировать и описать использование всех обоснованных выше методов и инструментов управления инновационным портфелем Республики Татарстан в рамках настоящего исследования представляется затруднительным. Имеет смысл сосредоточиться на основных интегрирующих методических инструментах, в число которых безусловно можно отнести методику аналитического иерархического процесса (Analytic Hierarchy Process). Естественно, что пример использования данной методики будет носить несколько упрощенный характер. Инвестиционный портфель такого региона как Татарстан может состоять из нескольких сотен различных проектов и программ. Количество исходных и расчетных данных может иметь большой объем, но качественно ничего не пояснять. Напомним, что аналитический иерархический процесс используется для отбора оптимального с точки зрения определенных критериев набора проектов.

На первом этапе необходимо построить иерархическую модель критериев отбора проектов в инновационный портфель. Критерии не обязательно должны сводиться к количественно выразимым показателям. Даже наоборот, преимущество аналитического иерархического процесса состоит именно в том, что он позволяет учесть критерии, не сводимые к однозначным количественным показателям. В качестве системы критериев отбора (и дальнейших оптимизации и контроля) была разработана иерархическая структура, отображенная на рисунке 1.

Большинство из приведенных на рисунке 1 показателей самоочевидны, но некоторые требуют пояснения. Объем налоговых поступлений является важным для государства финансово-экономическим результатом. Так как привлекательность проекта оценивается с точки зрения результатов функционирования региональной инновационной системы в целом, то включение данного показателя является необходимым.



Рисунок 1. Структура критериев и показателей отбора инновационных проектов в инновационный портфель региона

