

Логистические резервы управления водными потоками в условиях риска

Сулейманов З.Э., аспирант, Институт ИТКОР

Аннотация. В статье раскрыты задачи и возможности мобилизации логистических резервов в сфере управления водными потоками на трансграничных территориях. Определены подходы к развитию риск-менеджмента в данной области.

Ключевые слова: логистическая координация, управление рисками, водные потоки, трансграничные территории.

Logistic reserves of water flows under risk management

Suleymanov Z.E., a graduate student, Institute ITKOR

Annotation. The article deals with the challenges and opportunities of logistics mobilization of reserves in water flow management in transboundary areas. Approaches to the development of risk management in this area.

Keywords: logistics coordination, risk management, water flows, cross-border territory.

В современном мире вода становится важнейшим стратегическим ресурсом, обеспечивающим экономическую безопасность и социальную стабильность государства. Практически во всех странах разрабатываются и внедряются различные организационно-экономические, в т.ч. логистические мероприятия по развитию системы управления водными потоками с учетом целей государства и конкретных водопользователей. Многие страны взаимодействуют в этой сфере.

Огромные резервы повышения эффективности управления водными потоками могут быть мобилизованы с использованием логистики. Ее главными

задачами в водной сфере являются следующие: водные потоки необходимого качества, в необходимом количестве должны быть доставлены водопользователям в нужное время, в нужное место с минимальными затратами и минимальным ущербом для природы. При этом, разумеется, существует ряд локальных особенностей построения механизма управления водными потоками на логистических принципах с учетом концепции устойчивого развития, специфических природно-климатических условий и сложившейся системы водопользования.

Необходимо отметить, что определяющим условием мобилизации дополнительных резервов эффективного водопользования выступает степень развития логистической инфраструктуры водных потоков. Вместе с тем очевидным фактом является изношенность водной инфраструктуры, а также отсутствие научно-обоснованного механизма логистической поддержки организации доставки и распределения воды.

Использование логистически-ориентированных методов хозяйствования может обеспечить значительный эффект на различных стадиях управления водными потоками. Мобилизация логистических резервов управления водными потоками, требует скоординированного регулирования (пространственно-временного и количественного) всех сопряженных потоковых процессов для поддержания режима максимальной синхронизации всех действий по созданию предпосылок для рационального водопользования, а также для уменьшения всей совокупности затрат на продвижение водных потоков до конечных водопользователей.

В процессе мобилизации хозяйственных резервов в условиях развития логистической инфраструктуры водных потоков необходимо учитывать вероятность, состав и последствия возможных рисков.

Любая деятельность в сфере водных потоков связана с повышенным риском, когда многие решения часто принимаются в условиях неопределенности, при этом необходимо выбрать оптимальную альтернативу из нескольких. Для поддержания устойчивого развития водных потоков надо учитывать множество

факторов и видов рисков, включая хозяйственные риски, связанные с деятельностью конкретных водопользователей (риск случайной гибели имущества; риск невыполнения договорных обязательств; инвестиционный риск; риск неплатежеспособности). Кроме того существует множество рисков более высокого межгосударственного уровня.

Логистическое управление водными потоками на трансграничных территориях требует соблюдения условий политической и экономической стабильности, а также экологической устойчивости. Необходимо обеспечение трансграничного единства социально-экономических процессов с развитием принципов логистического управления водными потоками.

В ходе анализа перспектив расширения хозяйственной деятельности на конкретных приграничных территориях, составляющих совместно с приграничными территориями сопредельных государств, некое трансграничное социально-экономическое и экологическое пространство, следует всесторонне и детализированно оценивать специфику и тенденции возможных трансформаций в политике государств-партнеров. Конечно, эти оценки нужно проводить, основываясь на прогнозах более крупных геополитических изменений. События 2014-2016 гг. свидетельствуют, что корректировки в политическом курсе и принципах взаимодействия с партнерами у некоторых государств бывают очень радикальными (санкции и контрсанкции, конфискация собственности, прекращение совместных бизнес-проектов и др.). В последнее время подобные риски стали нарастать не только в далеких от России или Азербайджана территориях (арабские регионы, африканские страны), но и в ряде государств, находящихся в непосредственной близости.

Для минимизации рисков взаимодействия на трансграничных территориях, включая логистически-ориентированное взаимодействие по управлению водными потоками, следует предварительно оценить: стабильность отношения к иностранным инвестициям; уровень инфляции; структуру и величину бюрократических барьеров; темпы роста национального хозяйства и платежеспособного спроса; степень ответственности в исполнении обязательств; политиче-

ские симпатии и международные пристрастия региональных чиновников.

Среди очень важных обстоятельств, которые непременно должны учитывать участники трансграничного бизнес-взаимодействия, нельзя не отметить религиозно-культурную среду, менталитет и традиции сопредельных партнеров. В условиях резкого осложнения межнациональных отношений в последние годы эти аспекты очень важны и актуальны. Формируя логистическую инфраструктуру управления водными потоками, необходимо обеспечивать сохранность исторических, национальных и культурных особенностей водопотребления на трансграничных территориях.

Эффективный риск-менеджмент в сфере водопользования должен обеспечить снижение опасности принятия неадекватных решений и уменьшить возможные отрицательные результаты принятых решений на этапах их выполнения.

Этапность работы в условиях риска предполагает, что на предварительной стадии управления риском в водной сфере требуется определить основные и частные цели риск-менеджмента, все множество которых можно подразделить на две группы в зависимости от принципиальной позиции: входить организатору водных потоков в рисковую ситуацию или уклониться от нее?

Для обоснования выбираемой позиции нужно постараться с максимальной точностью выяснить, как может сказаться на результатах работы различных звеньев логистической инфраструктуры водных потоков конкретный тип риска, т.е. четко оценить возможные итоги вхождения в ситуацию, сопряженную с риском.

Следует определить предпосылки и состав существующих рисков, а потом установить вероятность реального возникновения некой нежелательной ситуации и оценить, как это отразится на условиях функционирования инфраструктуры водных потоков. Подчеркнем, что для трансграничных территорий, свойственны дополнительные виды рисков и аналитический этап риск-менеджмента здесь особенно важен.

Уход от риска как направление минимизации проблем - наиболее ради-

кально. Оно дает возможность избежать возможных убытков и неопределенности. Вместе с тем такой подход устраняет и возможность получения дополнительных доходов, связанных с рискованным хозяйствованием. При этом надо иметь в виду следующие обстоятельства:

- уклонение от одного типа риска может способствовать появлению других;
- объем доходов (преимуществ) от выполнения определенных работ в сфере водопользования может существенно превосходить возможные убытки в случае реального возникновения рискованной ситуации;
- в ряде случаев уход от рисков просто невозможен.

Кроме простого уклонения от риска могут быть разработаны и реализованы мероприятия по минимизации вероятности и масштабов неблагоприятных последствий рискованной ситуации, а также приняты решения по переводу риска.

Важным направлением хозяйственного поведения логистических операторов водопользования в ситуациях риска является деятельность по преодолению угроз путем мобилизации имеющихся резервов хозяйственной устойчивости. Используемые для этого подходы – это, безусловно, более сложные логистические механизмы обеспечения безопасности инфраструктуры водных потоков, чем просто уход в зону, свободную от риска. Для уменьшения риска необходимо использовать все имеющиеся в арсенале логистики превентивные меры – улучшение планирования, оптимизацию управления на всех этапах прохождения водных потоков, укрепление бизнес-взаимодействия.

Система сокращения ущерба от наступивших нежелательных ситуаций нуждается в резервировании операторами водопользования части финансового потенциала, позволяющей менее болезненно проходить негативные события. Формирование резервов (специальных резервных фондов) на компенсацию неожиданных затрат – это один из методов управления рисками, предполагающий рациональный баланс между потенциальным риском, и объемом расходов, необходимых для предупреждения сбоев в организации водных потоков. Прин-

ципиальная задача при использовании инструментов компенсации последствий риска – изыскание резервов и источников средств для покрытия возможных убытков.

Качественный риск-менеджмент в сфере логистического управления водными потоками невозможен без мониторинга среды, целенаправленного маркетинга, прогнозирования внешних условий и стратегического планирования.

Кроме ухода от риска и работы по их минимизации возможно применение и различных методов передачи рисков путем их перевода, страхования и рационального распределения между бизнес-партнерами. Партнерам целесообразно передавать ту часть рисков организации водных потоков, где они имеют лучшие возможности устранения последствий и обладают более мощным потенциалом страховой защиты.

Наиболее полная и разносторонняя оценка риска функционирования инфраструктуры водных потоков может быть проведена с применением специальной матрицы, где все множество факторов риска будет ранжировано с учетом степени их влияния. Каждому из факторов риска должен присваиваться соответствующий вес и устанавливаться вероятность его проявления. Использование подобной матрицы позволит с большой достоверностью установить уровень рискованности проекта развития логистической инфраструктуры водных потоков. Безусловно, инструментарий оценки риска должен выбираться с учетом специфики трансграничных территорий.

Комплексный логистически-ориентированный подход к управлению совокупностью рисков в водной сфере дает возможность более эффективно применять ресурсный потенциал, вовлекать дополнительные резервы, повышать качество обслуживания конечных водопользователей.

Преодоление всевозможных рисков должно базироваться на точном, полном и своевременном информационном обеспечении о состоянии и тенденциях развития инфраструктуры водных потоков, а также ее внешней среды. Динамично развиваться в постоянно меняющейся мирохозяйственной ситуации сегодня будет способна только та бизнес-структура, которая учитывает все

разноуровневые социально-экономические, экологические и политические перемены для систематической логистической корректировки всех направлений своей деятельности. Имея необходимую информацию о тенденциях развития внешней и внутренней среды логистической инфраструктуры водных потоков на трансграничных территориях, можно качественно управлять ее функционированием, проводить мобилизацию резервов, добиваясь минимизации риска.

Библиографический список

1. Адамов, Н.А. Концептуальные аспекты развития национальной транспортно-логистической системы / Н.А. Адамов, А.С. Элларян // РИСК. – 2013. – №3. С. 40-41.
2. Адамов, Н.А. Логистика и лизинг: сопряженность задач и направления развития / Н.А. Адамов, А.И. Каптерев // Сибирская финансовая школа. – 2011. – № 6.– С. 92-94.
3. Алимусаев, Г.М. Логистическая поддержка хозяйствования в условиях риска, экономических санкций и неопределенности среды / Г.М. Алимусаев // РИСК. – 2014. – №4. – С.13-16.
4. Брынцев, А.Н. Понятие логистического поля // А.Н. Брынцев // РИСК. – 2010. – №3. С.106-108.
5. Брынцев, А.Н. Инвестиционный менеджмент / А.Н. Брынцев, М.В. Гушо, Л.В. Примак // М.: Агентство социальный проект, 2009. 176 с.
6. Одесс, В.И. От снабжения и сбыта через оптовую торговлю к логистике / В.И. Одесс, Н.Н. Семенов // РИСК. – 2012. – №1. – с 647-651.
7. Прокофьева, Т.А. Стратегия развития логистической инфраструктуры в транспортном комплексе России: Монография / Т.А. Прокофьева, Н.А. Адамов // М.: Издательский дом «Экономическая газета», 2011.
8. Семенов, Н.Н. Диверсификация хозяйствования как фактор устойчивого развития бизнес-структур / Н.Н. Семенов // РИСК. – 2013. – №4. – С. 87-88.
9. Семенов, Н.Н. Ресурсосбережение – основа преодоления кризисных ситуаций / Н.Н. Семенов // РИСК. – 2014. – №4. – С. 119-122.