

Пример использования методов и инструментов управления инновационным портфелем региона (Ч.5)

В статье показано, что наиболее важными показателями оказались чистый дисконтированный доход и вероятностью успеха, что отражает нацеленность всей региональной инновационной системы Татарстана на создание конкретных осязаемых результатов.

Ключевые слова: Татарстан, промышленный сектор, инновационный портфель, управление.

Данный процесс повторяется для всех критериев и показателей системы оценки и отбора проектов. В результате всех расчетов получается иерархическая структура критериев оценки и отбора проектов с весовыми коэффициентами значимости, как показано на рисунке 1. Для наглядности отображения относительной важности критериев удобно представлять коэффициенты важности в виде графика, как показано на рисунке 2.

Наиболее важными показателями оказались чистый дисконтированный доход и вероятностью успеха, что отражает нацеленность всей региональной инновационной системы Татарстана на создание конкретных осязаемых результатов. Но при этом достаточно высокой важностью обладает ряд нефинансовых стратегических показателей, таких как создание конкурентных преимуществ, синергетический эффект, а также показатель развития инновационной системы – соответствие институциональному режиму и финансовый показатель – внутренняя норма доходности. Во втором эшелоне идут объем инвестиций, объем налоговых поступлений, потенциал инноваций, стадия инновационного цикла улучшение качества жизни, повышение уровня координации инновационной деятельности и прочие. Самыми неважными оказались показатели создание научно-технического задела, соответствие существующим способностям и ресурсам, согласованность с инновационными институтами, увеличение количества рабочих мест и период окупаемости.



Рисунок 1. Система критериев оценки, отбора и расстановки приоритетов инновационных проектов

$$П_{фээ} = \sum \left(\overline{K}_{идд}; \overline{K}_{внд}; \overline{K}_{по}; \overline{K}_{ои}; \overline{K}_{онп} \right),$$

Где Пфээ - показатель финансово – экономической эффективности проекта;

$\overline{K}_{идд}; \overline{K}_{внд}; \overline{K}_{по}; \overline{K}_{ои}; \overline{K}_{онп}$ - общие весовые коэффициенты частных показателей привлекательности ЧДД; ВНД; ПО; ОИ; ОНП.

$$P_{\text{св}} = \sum \left(\overline{K}_{\text{пи}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ор}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сжцр}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сжцт}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сип}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ву}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сукп}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{с}}^{\text{ов}} \right),$$

Где $P_{\text{св}}$ - показатель стратегической важности проекта;

$\overline{K}_{\text{пи}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ор}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сжцр}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сжцт}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сип}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ву}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сукп}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{с}}^{\text{ов}}$ - общие весовые коэффициенты частных показателей ПИ; ОР; СЖЦР; СИП; ВУ; СУКП; С.

$$P_{\text{сз}} = \sum \left(\overline{K}_{\text{урм}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{пуж}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{укж}}^{\text{ов}} \right),$$

Где $P_{\text{сз}}$ – показатель социальной значимости проекта

$\overline{K}_{\text{урм}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{пуж}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{укж}}^{\text{ов}}$ - общие весовые коэффициенты частных показателей УРМ; ПУЖ; УКЖ.

$$P_{\text{рис}} = \sum \left(\overline{K}_{\text{сир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сриир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ссир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{снтз}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{пук}}^{\text{ов}} \right);$$

Где $P_{\text{рис}}$ – показатель развития инновационной системы,

$\overline{K}_{\text{сир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{сриир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{ссир}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{снтз}}^{\text{ов}}; \overline{K}_{\text{пук}}^{\text{ов}}$ - общие весовые коэффициенты частных показателей СИР, СРИИР, ССИР, СНТЗ, ПУК.

Рисунок 2. Сравнение важности (значимости) различных критериев оценки и отбора инновационных проектов в инновационных портфель региона



