

Этапы реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти

Белавина М.Н., аспирант, Воронежский государственный университет,
Воронеж, Россия

Аннотация. Представленная статья повествует о теоретической информации по реализации проектов в исполнительных органах государственной власти, а именно об этапах реализации. В статье рассмотрены официальные документы Правительства России об этапах реализации приоритетного проекта, а также мнения современных ученых на исследуемый нами вопрос. Нами предложен альтернативный состав этапов реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти.

Ключевые слова: проектное управление, приоритетный проект, реализация проекта, органы государственной власти, государственное управление, этапы реализации проекта.

Stages of implementation of the priority project in the Executive bodies of state power

Belavina M.N., postgraduate student, Voronezh state University, Voronezh, Russia

Annotation. The Article describes the theoretical information on the implementation of projects in the Executive bodies of state power, namely the stages of implementation. The article discusses the official documents of the Russian Government on the stages of implementation of the priority project, as well as the views of modern scientists on the issue under study. We have proposed an alternative composition of the stages of implementation of the priority project in the Executive bodies of state power.

Keywords: project management, priority project, project implementation, public authorities, public administration, project implementation stages.

Цель статьи заключается в исследовании имеющейся теории об этапах реализации приоритетного проекта в государственном управлении и создании альтернативного состава этапов реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти.

Для достижения нашей цели были поставлены следующие задачи:

1. Исследовать официальные документы, описывающие этапы реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти.

2. Изучить взгляды исследователей на этапы реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти

3. Предложить альтернативный вариант этапов реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти.

Актуальность нашего исследования обусловлена активным внедрением проектного подхода к управлению изменениями социально-экономического развития страны и регионов, а значит, реализацию проектов в государственном управлении необходимо оптимизировать.

Так, Постановлением от 15 октября 2016 года №1050 (ред.03.10.2018)¹ и Распоряжением от 15 октября 2016 года №2165-р² было утверждено Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации.

Данное Положение содержит, в том числе и порядок организации проектной деятельности³. Согласно, данному Положению структура реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти состоит из следующих этапов, рис.1:

¹ Постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 №1050 (ред. от 03.10.2018) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» [Электронный ресурс] - Режим доступа. - URL: <http://static.government.ru/media/files/Tw3T8ZAAoctXgwOxAYI5z72sYiL1aVTs.pdf>

² Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года №2165-р [Электронный ресурс] - Режим доступа. – URL: <http://static.government.ru/media/files/P6XR0VoOjKZwdZZXPO6AVEBTV0LE0vxa.pdf>

³ Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации [Электронный ресурс]-Режимдоступа. –URL: <http://static.government.ru/media/files/Tw3T8ZAAoctXgwOxAYI5z72sYiL1aVTs.pdf>



Рис. 1 – Этапы реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти, согласно Положению об организации проектной деятельности в Правительстве РФ

Согласно ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом., управление проектом состоит из следующих процессов:

- инициация проекта;
- планирование проекта;
- организация исполнения проекта;
- контроль исполнения проекта;
- завершение проекта⁴.

Но отмечается, что последовательность процессов может меняться, в зависимости от условий конкретного проекта.

Васильев А.Г. и Прокофьев С.Е. полагают, что проект состоит из взаимосвязанных последовательных процессов:

⁴ ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. [Электронный ресурс] - Режим доступа. – URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200089604>

- инициирование проекта;
- планирование проекта;
- исполнение проекта;
- мониторинг и координация;
- завершение проекта⁵.

Исследуемые нами официальные документы по организации реализации проекта в государственном управлении схожи с мнением рассматриваемых нами исследователей, отчасти мы с ними согласны, но мы полагаем, что они описывают этапы реализации проекта недостаточно полно.

Изученные нами документы и авторы предполагают, что проект начинается с «инициации». Но, инициация – это уже формальное открытие проекта, «до» и «для» открытия проекта специалистами проводится колоссальный объем работы. Решение инициировать проект обосновано какими-либо предварительными исследованиями, так и решение инициировать проект может быть не принято из-за отрицательных результатов предварительных исследований. Поэтому, мы видим этапы реализации проектом в исполнительных органах государственной власти, следующим последовательным составом, рис.2:

⁵ Васильев А.И., Прокофьев С.Е. Организация проектного управления в органах государственной власти /Васильев А.И., Прокофьев С.Е.// Управленческие науки. – 2016. - №4.С. 44-52

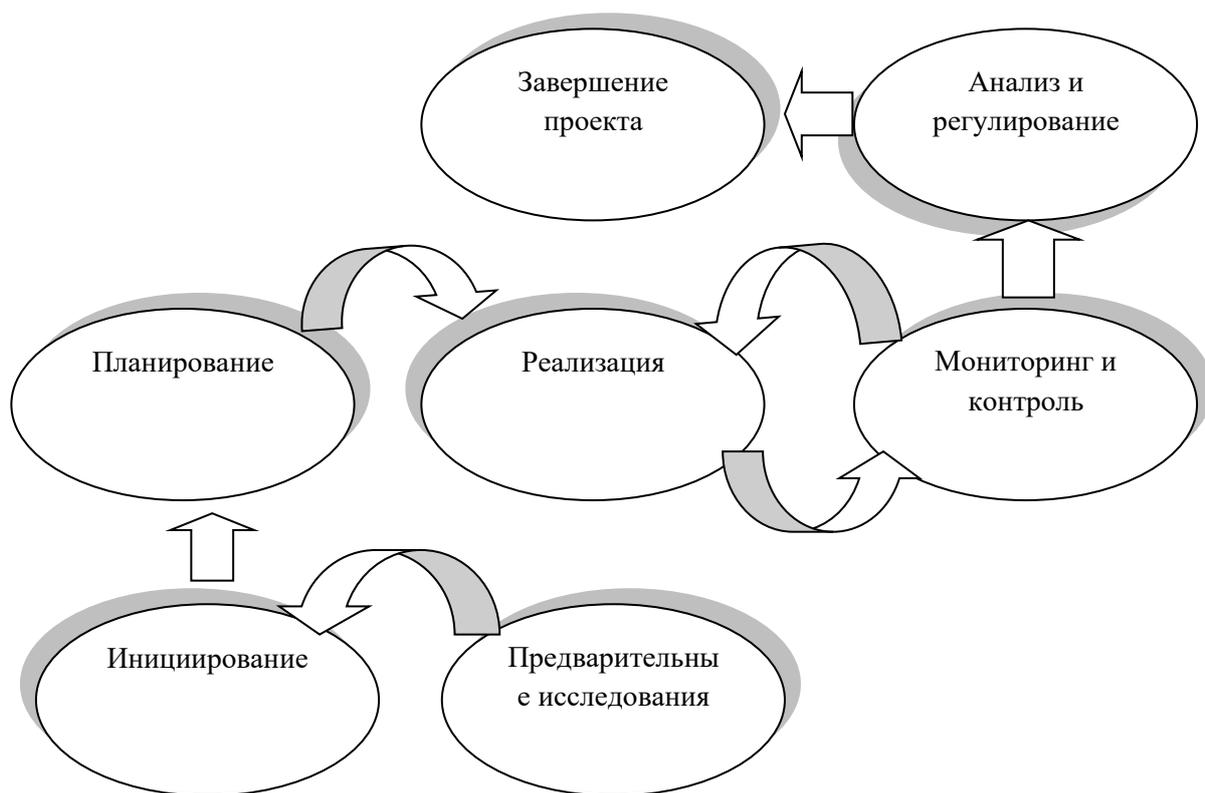


Рис. 2 – Этапы реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти

Этапы реализации приоритетного проекта последовательны, за исключением этапа «мониторинг и контроль» - этот этап действует одновременно с этапом «реализация».

Преимущества предлагаемых нами этапов реализации приоритетным проектом в исполнительных органах государственной власти заключаются в следующем, рис.3:



Рис. 3 – Преимущества предлагаемых этапов реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти

Однако отметим, что предлагаемые нами этапы «Мониторинг и контроль» и «Анализ и регулирование» схожи с предлагаемым Васильевым А.И. и Прокофьевым С.Е. этапом «Мониторинг и координация», но мы полагаем, что предлагаемые нами этапы в большей мере раскрывают особенности реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти.

Предлагаемый нами этап «Предварительные исследования» не предлагается ни одним из рассматриваемых нами источников, несмотря на его необходимость и важность.

Таким образом, альтернативный состав этапов реализации приоритетного проекта в исполнительных органах государственной власти «охватит» проект полностью от «предварительных исследований» до «завершения проекта» и позволит оптимизировать реализацию приоритетного проекта.

Литература:

1. Васильев А.И., Прокофьев С.Е. Организация проектного управления в органах государственной власти/ Васильев А.И., Прокофьев С.Е. // Управленческие науки. – 2016. - №4. С. 44-52
2. ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. [Электронный ресурс] - Режим доступа. - URL: <http://docs.cntd.ru/document/1200089604>
3. Моргунова Н.В., Филимонова Н.М. Методические подходы к оценке лучших практик применения методов проектного управления органами государственной власти/ Моргунова Н.В., Филимонова Н.М.// Российское предпринимательство. - 2013. - № 23 (245). С. 10-19
4. Положение об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации [Электронный ресурс] - Режим доступа.- URL:<http://static.government.ru/media/files/Tw3T8ZAAoctXgwOxAYI5z72sYiL1aVTs.pdf>
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.10.2016 №1050 (ред. от 03.10.2018) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» [Электронный ресурс] – Режим доступа. - URL:<http://static.government.ru/media/files/Tw3T8ZAAoctXgwOxAYI5z72sYiL1aVTs.pdf>
6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года №2165-р [Электронный ресурс] - Режим доступа. – URL: <http://static.government.ru/media/files/P6XR0VoOjKZwdZZXPO6AVEBTV0LE0vxa.pdf>