

Проблемы управления оборотным капиталом предприятия и пути их решения

Багова О.И., к.э.н., доцент кафедры финансов,
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский ГАУ им.В.М. Кокова»

Пшукова Ф.Ф., магистрант кафедры финансов,
ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский ГАУ им.В.М. Кокова»

Аннотация. После последнего международного финансового кризиса, многие российские предприятия столкнулись с проблемой отсутствия доступного финансирования. В нынешнее время долговое и доленое финансирование имеет слишком высокую стоимость, ставки процентов банковских кредитов за последние годы увеличились, и в связи с этим недостаток финансирования на предприятиях растет, а вместе с этим растет и стоимость упущенных инвестиционных возможностей.

Ключевые слова: управление оборотным капиталом, экономический кризис, эффективность использования оборотного капитала.

Problems of management of working capital of the enterprise and way of their decision

Bagova O.I., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
of the department of finance, FSBEI HE «Kabardino-Balkarian State
Agrarian University named after V.M. Kokov»

Pshukova F.F., Undergraduate of the department of finance, FSBEI HE «Kabardino-
Balkarian State Agrarian University named after V.M. Kokov»

Annotation. After the last international financial crisis, many Russian enterprises have faced a problem of lack of available financing. In present time debt and participation financing has too high cost, rates of percent of the bank credits

have in recent years increased, and in this regard the lack of financing at the enterprises grows, and together with it also the cost of the missed investment opportunities grows.

Key words: working capital management, economic crisis, efficiency of use of working capital.

Современная организационная структура многих предприятий скрывает объект управления и делает его слабо локализуемым для руководителей. В подобных случаях управление оборотным капиталом не осуществляется практически, а динамика воздействия зависит от внешних и внутренних (случайных) факторов. В результате этого, проблемы непротиворечивых сочетаний целей эффективности хозяйственной деятельности и платежеспособности предприятий становятся чрезвычайно важными. Практика многих предприятий показывает, не смотря на известные случаи, которые привели к полной потере платежеспособности, на сегодняшний день многие решения принимаются исключительно с целью повышения эффективности деятельности предприятий.

Конкурентная позиция предприятий на рынке в большей степени определяется эффективностью управления оборотным капиталом. Бартерные сделки, распространение прямого товарного обмена, угроза банкротства, увеличение кредиторской и дебиторской задолженности являются последствиями неэффективного использования оборотного капитала[1]. Данные факторы приводят к уменьшению объемов материала, а также оказывает негативное влияние на выполнение предприятием своих целей. В условиях, когда возникает острый недостаток оборотного капитала, необходим поиск новых подходов для решения данных проблем.

Величина оборотного капитала, их структура и состав, для каждого предприятия зависят от множества факторов, которые носят организационный, производственный и экономический характер. Наличие у предприятий собственного оборотного капитала, скорость оборота, его состав

и структура, эффективность использования оборотных средств во многом определяет состояние предприятий и их устойчивое положение на финансовом рынке. В обеспечении нормализации работы предприятия играет важную роль эффективное использование оборотного капитала. Если оборотный капитал находится на низком уровне, то производственная деятельность не поддерживается должным образом, следовательно, это может привести к потере ликвидности, к периодическим сбоям в работе и низкой прибыли. При некоторых оптимальных уровнях оборотного капитала прибыль достигает максимальной точки. Однако дальнейшее увеличение величины оборотных средств на предприятии приведет к тому, что возникнут временно свободные активы, а также излишние издержки финансирования, что в свою очередь повлечет снижение прибыли.

Происходящие на финансовом рынке преобразования, развитие различных форм собственности и хозяйствования, поведения руководителей и менеджеров предприятий требуют новых подходов к управлению финансовыми ресурсами на российских предприятиях.

Необходимо отметить, что под оборотным капиталом понимают превышение оборотных активов предприятия над обязательствами. Он представляет собой ликвидность, которая необходима предприятию для осуществления своей текущей деятельности. Его особенностью является то, что он не потребляется и не расходуется, а авансируется в разные виды текущих затрат хозяйствующего субъекта. С помощью авансирования можно создать необходимые материальные запасы, заделы, готовую продукцию и условия для её реализации. При авансировании, используемые денежные средства после завершения производственного цикла или каждого кругооборота возвращаются предприятию, т.е. происходит возмещение авансированного капитала и его возвращение к исходной величине оборотных средств.

Эффект от использования оборотного капитала предприятия характеризуется оборачиваемостью оборотных средств. Так же он обеспечивает

бесперебойный производственный процесс и в некоторых случаях характеризует его эффективность. Ещё одним немаловажным фактором является то, что величина и структура оборотных средств предприятия должны соответствовать его потребностям. Если количество оборотных средств будет в излишке, то это может привести к нарушению оборачиваемости на предприятии. В подобном случае происходит застой и весь процесс оборота оборотных средств нарушается[2]. Нужно также отметить, что высокая оборачиваемость часто имеет отрицательный результат. Это может свидетельствовать об исчерпывании товарно-материальных ресурсов предприятия. Умение правильно анализировать потребности предприятий в том или ином количестве оборотных средств, позволяет предприятию эффективно использовать свои оборотные средства.

Можно выделить следующие виды рисков снижения эффективности управления оборотным капиталом вследствие потери ликвидности.

Во-первых, это нехватка денежных средств для осуществления текущей деятельности в результате незапланированных расходов. Результатом этого риска может стать прерывание производственного цикла на какой-то стадии, что повлечет невыполнение обязательств по договору с покупателем и потери возможной прибыли.

Во-вторых, увеличение дебиторской задолженности. Может произойти отток собственного оборотного капитала, но при этом возможно увеличение ликвидности и повышение потенциальных доходов. Однако максимально высокий уровень дебиторской задолженности, может привести к застою производственного цикла на предприятии. В настоящее время многим российским предприятиям присущи взаимные не платежи.

В-третьих, это затоваренность складских помещений на предприятии. Данный риск обусловлен тем, что запасы являются менее ликвидной формой среди оборотного капитала. Высокий уровень объема запасов увеличивают издержки предприятий в плане хранения данных запасов и тем самым уменьшают доходы предприятия.

В-четвертых, недостаточность товарных запасов на предприятии. Данный фактор может привести к риску остановки производства, невыполнению сроков поставки, так как отсутствуют необходимые материалы для выпуска продукции, работ и услуг.

В-пятых, высокий уровень кредиторской задолженности. Необходимо отметить, что кредиторская задолженность – это источник формирования оборотных средств на предприятиях, ее высокий уровень (особенно со сроками погашения образующие кассовые разрывы) ведет к уменьшению ликвидности и снижению платежеспособности предприятий. Кроме этого, при значительном уровне кредиторской задолженности и при ее дальнейшем росте, а также залежалым товаром и с бездействующими чрезмерными запасами у предприятия не будет достаточного запаса денежных средств, в результате чего предприятие будет не в состоянии погашать свои финансовые обязательства перед государством, разными контрагентами и прочими участниками финансовых отношений.

Чтобы обеспечить эффективное управление оборотным капиталом на предприятии, необходим поиск и привлечение дополнительного источника финансирования, а также их рациональное размещение в активах предприятия.

Для того чтобы управлять оборотными средствами эффективно нужно соблюдать ряд принципов.

Основным принципом организации оборотных средств является нормирование[3]. С помощью данного принципа можно установить необходимый размер собственных оборотных средств, что позволит создать условия для успешного осуществления производственной и платежно-расчетной функций. Практика показала, что отказ от нормирования оборотных средств является ошибочной, так как это привело к кризисному состоянию платежно-расчетной дисциплины на предприятиях.

Следующий принцип это использование оборотных средств строго по целевому назначению. Данный вид принципа является немаловажным, так как нарушение этого принципа ведет к перечислению оборотных средств на

покрытие убытков, на оплату высоких банковских процентов по ссудам, на взносы в бюджет налоговых платежей, что весьма отрицательно сказывается на производственной деятельности предприятия. Результатом этого является рост огромной задолженности перед поставщиками за поставляемую готовую продукцию и сырье, рабочим и служащим – по заработной плате, бюджету - по налоговым платежам, также это может привести к кризису платежно-расчетной дисциплины.

Третьим важным принципом для эффективного управления оборотными средствами является обеспечение их сохранности, рационального использования и ускорения оборачиваемости. На практике большинство предприятий не выполняют данного принципа, допуская «проедания» оборотных средств, что отрицательно сказывается на финансовой и хозяйственной деятельности предприятия. «Проедание» также происходит из-за экономически необоснованной очередности распределения валового дохода предприятия.

Правильное использование оборотных средств, способствует повышению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия. В результате чего предприятие полностью и вовремя может выполнять расчетно-платежные обязательства, что позволяет успешно осуществлять хозяйственную деятельность предприятий.

Существует ряд путей по повышению эффективности управления оборотными средствами.

На стадии создания производственных запасов: приближение к потребителям поставщиков сырья, комплектующих изделий, полуфабрикатов и т. д.; использование длительных прямых связей; расширение складской системы материально-технического снабжения, а также оптовой торговли материалами и оборудованием; комплексная механизация и автоматизация погрузочно-разгрузочных работ на складах[4].

На стадии незавершенного производства: ускорение научно-технического прогресса (внедрение прогрессивной техники и технологии, особенно

безотходной и малоотходной, роботизированных комплексов, роторных линий, химизация производства); развитие стандартизации, унификации, типизации; совершенствование системы экономического стимулирования экономного использования сырьевых и топливно-энергетических ресурсов; совершенствование форм организации промышленного производства, применение более дешевых конструкционных материалов; внедрение системы «точно в срок»; увеличение удельного веса продукции, пользующейся повышенным спросом.

На стадии обращения: приближение потребителей продукции к ее изготовителям; совершенствование системы расчетов; увеличение объема реализованной продукции вследствие выполнения заказов по прямым связям, досрочного выпуска продукции, изготовления продукции из сэкономленных материалов; тщательная и своевременная подборка отгружаемой продукции по партиям, ассортименту, транзитной норме, отгрузка в строгом соответствии с заключенными договорами.

Значительные резервы для повышения эффективности использования оборотных средств заложены непосредственно в самом предприятии. В сфере производства это относится, прежде всего, к производственным запасам. Запасы являются важным элементом при обеспечении непрерывности процесса производства (они так же участвуют в производственном процессе). Если руководство предприятия будет соблюдать эффективную, разумную организацию производственных запасов, то это позволит эффективно повысить использование оборотных средств.

Когда малый и средний бизнес находится на полном самофинансировании, эффективное использование оборотных средств имеет особое значение в современных условиях, особенно в условиях введения санкций и кризиса в стране.

Библиографический список

1. Коваленко М.С. Роль оборотных средств на предприятии // Молодой

ученый. – 2016. – №14. – С. 385-392.

2. Красова Е.В. Управление оборотными активами как часть финансовой политики современного предприятия // Фундаментальные исследования. – 2016. – № 12-5. – С. 1075-1079.

3. Иванова Е.В. Источники финансирования оборотного капитала предприятия // Финансы предприятий. – 2015. – №14. – С.87–90.

4. Бланк И.А. Оборотные активы предприятия. – М.: «Молодежь», 2015. – 245 с.

5. Карнеева О.В. Анализ платежеспособности предприятий // Финансы. – 2016. – №3. – С. 25-28.

6. Апанасова П.Н., Зарецкий Р.Н. Нормирование оборотных средств на предприятии // Финансы. – 2015. – №18. – 26-30 с.

7. Донцова Л.Г. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения. – М.: Издательство «Дело», 2015. – 339 с.

Reference

1. Kovalenko M.S. A role of current assets at the enterprise//the Young scientist. – 2016. – № 14. – Page 385-392.

2. Krasova E.V. Management of current assets as a part of financial policy of the modern enterprise // Basic researches. – 2016. – № 12-5. – Page 1075-1079.

3. Ivanova E.V. Sources of financing of working capital of the enterprise // Finance of the enterprises. – 2015. – № 14. – Page 87-90.

4. Blank I.A. Current assets of the enterprise. – М.: «Youth», 2015. – 245 pages.

5. Karneeva O.V. Analysis of solvency of the enterprises // Finance. – 2016. – №3. – Page 25-28.

6. Apanasova P.N., Zaretsky R.N. Rationing of current assets at the Ltkjenterprise // Finance. – 2015. – № 18. – 26-30 pages.

7. Dontsova L.G. Financial management. Problems and decisions. – М.: The publishing house «Business», 2015. – 339 pages.