

ФУНКЦИИ И ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ ПОРТФЕЛЕМ РЕГИОНА (Ч.10)

Решение двух других сложностей возможно путем построения системы сбора и обработки статистической информации по инновационной деятельности. Основные решения по такой системе уже проработаны в диссертационном исследовании Н.Гриневой. В работе О.Латуха разработана система оценки инновационной активности учебных заведений.

Следует пояснить ряд операций, связанных с определением и использованием категорий портфеля инновационных проектов и программ региона. Категории портфеля выделяются для группировки проектов внутри портфеля. В качестве категорий могут выступать разновидности инноваций, целевые позиции в технологическом развитии, стадии жизненного цикла технологий, виды рынков и их стадии жизненного цикла, период окупаемости, чистый дисконтированный доход, объем первоначальных инвестиций, системный характер воздействия на экономику и общество, потенциал для диффузионного распространения, этап инновационного процесса, уровень рисков, отношение к существующим научно-техническим ресурсам и инновационным способностям региона, и т.п. Категории выделяются в соответствии с определенными стратегическими целями и задачами инновационного развития региона, ограничениями и условиями (в первую очередь институциональными). Для различных портфелей могут быть выработаны различные категории.

Но для использования категорий необходимо выработать четкие критерии отнесения проектов в ту или иную категориальную группу. Например, если выделяются категории крупного, среднего и мелкого проекта, необходимо четко определить, какой показатель позволяет оценить проект по его размеру и какое значения определяют границы между категориальными группами. Так в качестве параметра отнесения к обозначенным категориям может выступать показатель объема продаж в рублях. Мелким проектом можно признать проект с объемом продаж не более 1 млн. рублей в месяц, средним проектом – от 1 млн. до 100 млн. рублей в месяц и, наконец, крупный проект имеет объем продаж более 100 млн. рублей в месяц. Если в качестве категорий выделяются высоко рискованные, средне рискованные и низко рискованные проекты, то в качестве пороговых значений может выступать вероятность успешной реализации проекта от 0 до 0,5, от 0,5 до 0,9, от 0,9 до 1 соответственно.

Оценка инновационных проектов может осуществляться как по индивидуальным проектам, так и группам проектов, объединенным в программы. В ходе оценки инновационных проектов определяются значения показателей, соответствующих выделенным ранее категориям. Оценка инновационных проектов может потребовать сбор дополнительной

информации, как по самим проектам, так и по их внешней среде и состоянию региональной инновационной системы.

Отбор проектов предполагает принятие решения касательно включения или не включения проекта в портфель, а также отнесения проекта к той или иной категории. В виду того, что категории представляют собой различные измерения портфеля, то каждый проект входит в различные категории в разных группах. Например, проект одновременно может быть мелким, высоко рискованным, высоко доходным, базироваться на существующих в регионе научных кадрах и т.п.