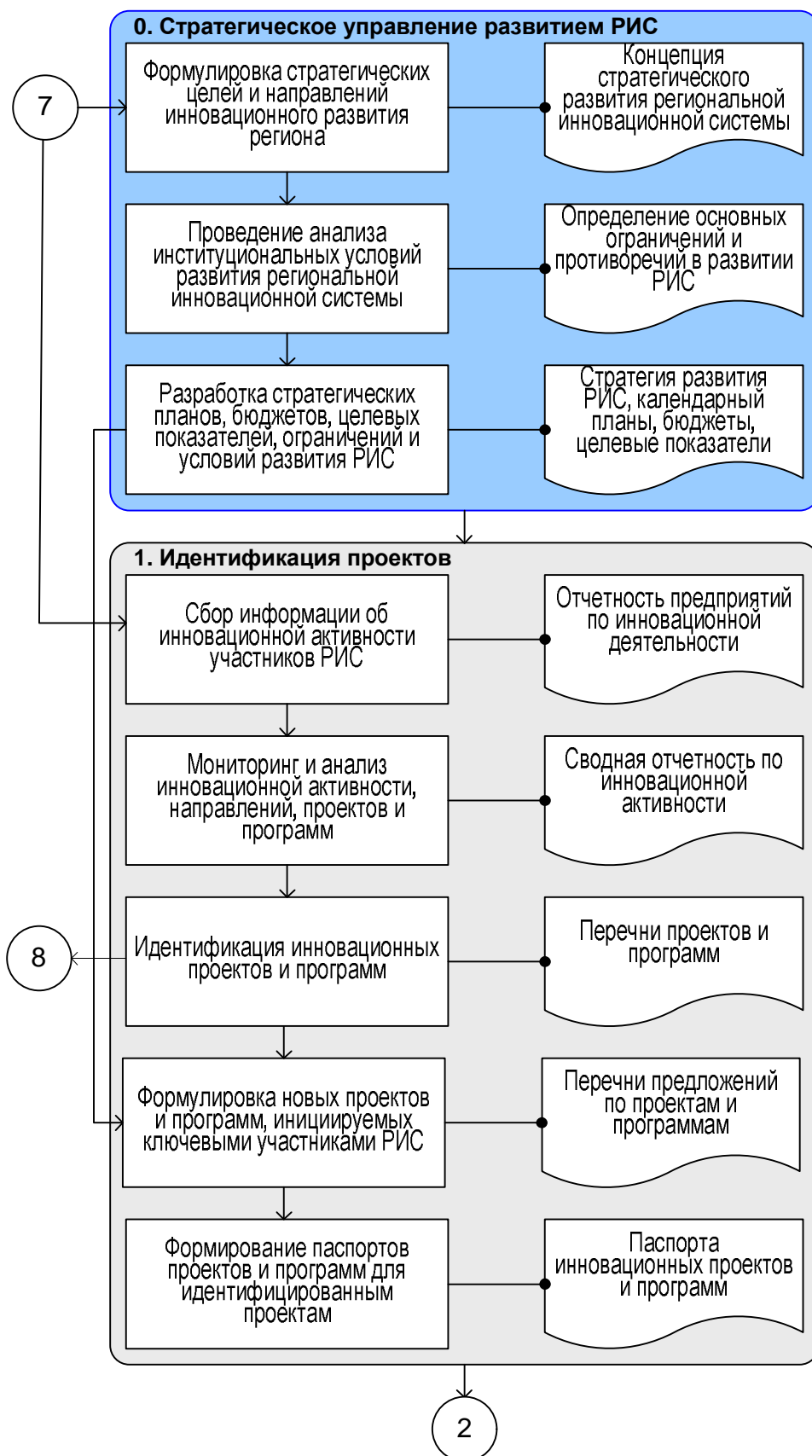


Функции и процессы проектного управления инновационным портфелем региона (Ч.8)

Работа А.Матвеева, Д.Новикова и А.Цветкова, хотя и несколько слабее в методическом плане, также представляет определенный интерес, так как предлагает четкое согласование задач управления портфелем с возможными методами, способными повысить эффективность решения данных задач. Модель использования различных методов для решения задач управления портфелем проектов была доработана А.Тер-Оганесовым. Более подробно вопросы использования методов управления портфелями проектов рассматриваются в следующем параграфе настоящей главы. Здесь имеет смысл сосредоточиться на модели процессов и функций управления портфелем проектов и после обоснования выбора модели стандарта PMI в качестве основополагающей перейти к определению процессов и функций управления портфелем инновационного развития региона, а после чего перейти к выработке решений по организационным формам, в которых должно быть реализовано управление.

Модель управления портфелем проектов PMI подверглась адаптации к проблематике управления развитием региональной инновационной системы. Состав процессов управления портфелем проекта не изменялся. Данная адаптация проявилась в виде конкретизации содержания каждого процесса, выявления детальных результатов каждого процесса, изменении некоторых взаимосвязей между процессами, согласовании процессов с уже выработанными инструментами институционально-инновационного анализа и другими областями управления регионом. Получившаяся в результате адаптации и доработки модель управления инновационным портфелем региона показана на рисунке.



Модель процессов управления инновационным портфелем региона
(начало)



Модель процессов управления инновационным портфелем региона
(продолжение)



Модель процессов управления инновационным портфелем региона
(продолжение)



Модель процессов управления инновационным портфелем региона
(окончание)