

Функции и процессы проектного управления инновационным портфелем региона (Ч.3)

Общие процессы управления портфелем детализируются на ряд (от 5 до 7) детальных процессов управления портфелем, как показано на рисунке.

А.Матвеев, Д.Новиков и А.Цветков признают, что уровень управления портфелем является более высоким по отношению к уровню управления отдельными проектами. Иными словами, можно сказать, что управление портфелем представляет собой стратегическое управление проектами. Как и в случае сочетания стратегического уровня управления и оперативного в компаниях, российские ученые допускают различные стили и модели взаимодействия управления портфелем и проектами. Но до детального описания этих стилей и моделей они не опускаются. Так они говорят о возможности бюджетирования как «сверху вниз», так и «снизу вверх», но в чем конкретно может состоять такие модели и какие решения могут использоваться в областях календарного планирования, управления человеческими ресурсами и т.п., они не говорят.

Несколько иную модель разработал российский исследователь А.Белозеров. Он рассматривает управление портфелем проектов в виде жизненного цикла, состоящего из четырех основных этапов:

- Создание портфеля,
- Отбор проектов в портфель,
- Планирование проектов,
- Управление реализацией.

Общая схема модели А.Белозерова показана на рисунке.

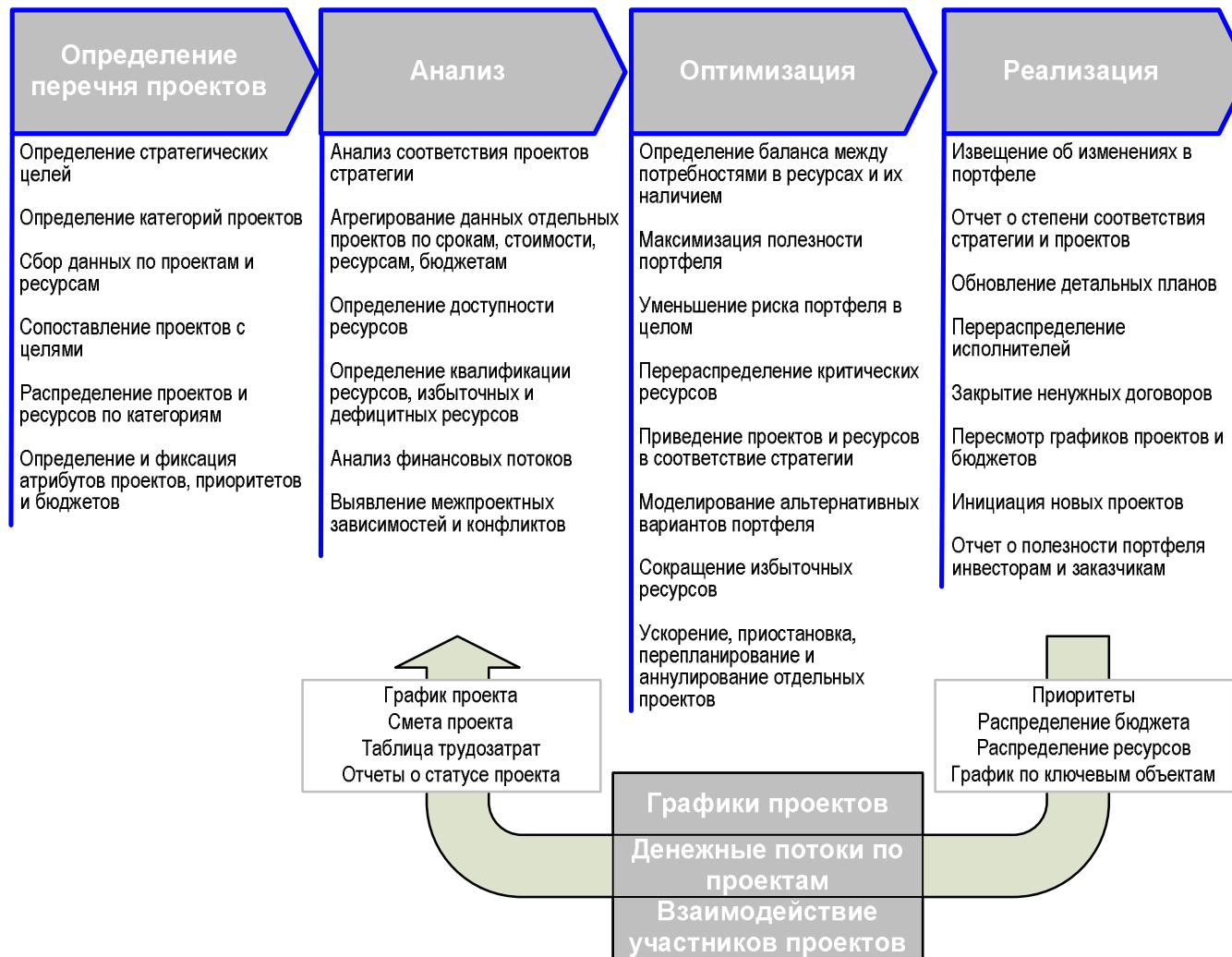


Рисунок. Общие и детальные процессы управления портфелем согласно модели А.Матвеева, Д.Новикова и А.Цветкова

