
**Инструменты и модели проектного управления портфелем инноваций
региона**

Для эффективного управления развитием региональной инновационной системы недостаточно управлять отношениями инновационной среды и институционального окружения. Необходимо успешно управлять как самими инновационными проектами, так и проектами по изменению инновационной системы и институциональных условий (что также можно рассматривать в качестве институциональных инновационных проектов). Проектное управление отдельными инновациями является достаточно проработанной областью. В настоящее время сложилась область дисциплины проектного управления, которая так и называется управление инновационными проектами. Большая часть подходов к управлению инновационными проектами представляет собой не что иное как адаптацию типового инструментария управления отдельным проектом к проблематике инновационного проекта, без выработки каких-либо особых методов и средств. Такого рода подходы изложены в работах В.Баранчеева, А.Ивасенко, Я.Никоновой, М.Каркавина, М.Круглова. Но ряд теоретиков и практиков синтезируют методы и подходы проектного управления и инновационного менеджмента более органично. К такого рода подходам можно отнести работы известного и теоретика и практика управления инновационными проектами В.Первушина, а также С.Бабаскина. В данных двух подходах не просто излагаются основы управления проектом и управления инновациями в их механическом сочетании, но четко формулируются методы и подходы управления именно инновационными проектами, а также предлагаются специфические для инновационных проектов средства управления. Так или иначе, тема управления отдельными инновационными проектами не являются актуальной с точки зрения развития управленческой теории.

Если же посмотреть на вопрос с практической точки зрения, то управление развитием региональной инновационной системы не может быть сведено к управлению отдельными инновационными проектами. Более того, как раз то управление отдельными проектами и не является самым важным, если рассматривать инновационную систему региона действительно как систему. Здесь необходимо научиться управлять всей большой совокупностью инновационных проектов, реализуемых на различных стадиях инновационного процесса, в различных отраслях науки, техники и экономики, различными участниками инновационной системы. Управлять необходимо так, чтобы добиваться дополнительных выгод от совместной деятельности, от соединения усилий различных участников инновационной деятельности, от осуществления проектов в рамках единой системы. Для этого чрезвычайно полезным яв-

ляется адаптация и использование достаточно нового направления в дисциплине проектного управления – управления портфелями. Что такое портфель, можно ли говорить о портфеле инноваций региона, что такое управление портфелем, какие методы необходимо использовать для управления портфелем инноваций региона – данные вопросы ставятся и решаются в настоящей главе.