

© Адамов Н.А.,
д.э.н., профессор,
Российский университет кооперации, Россия,
info@itkor.ru

© Кеменов А.В.,
старший научный сотрудник,
Институт исследования товародвижения и конъюнктуры оптового рынка,
info@itkor.ru

Методы управления инвестиционно-строительной деятельностью, основанные на логистических подходах

Статья поступила 24 июля 2012 г.

В статье рассматриваются вопросы, связанные с функционированием системы логистического менеджмента в строительстве, что, в частности, позволяет решать задачи логистической организации материально-технического обеспечения строительных организаций.

Ключевые слова: логистический менеджмент; логистика в строительстве; строительное производство; методы централизованного управления; организационные структуры; эффективность управления.

Внедрение логистических подходов в управлении капитальным строительством приобрело большую актуальность именно на современном этапе развития российской экономики. Это связано с интенсификацией строительного производства, применением новых материалов и технологий строительства, расширением числа горизонтальных хозяйственных связей между предприятиями строительного комплекса, нарастанием интенсивности экономических потоков в строительстве и сопряженных отраслях.

В этих условиях объективно возрастает значение логистической координации материальных, информационных и финансовых потоков, обеспечение согласованного во времени и пространстве процесса подготовки строительного производства, закупок, транспортировки, поставок и производственно-технологической комплектации на строящихся объектах. Конкурентоспособность строительной организации в значительной степени определяется наличием и эффективностью функционирования системы логистического управления капитального строительства, всего инвестиционно-строительного цикла (от получения заказа до сдачи объекта «под ключ»), уровнем качества и эффективностью строительно-монтажных работ.

Использование логистического менеджмента в строительстве позволяет сократить различные виды запасов, контролировать объем незавершенного

производства, снизить риски , интенсифицировать процессы движения продукции и ускорить оборачиваемость капитала, обеспечить синхронизацию поставок материально-технических ресурсов и сопряженность производственно-технологической комплектации с процессом строительно-монтажных работ и, тем самым, достичь высокой эффективности всего инвестиционно-строительного цикла.

Логистическое управление строительной деятельностью, безусловно, следует распространять на весь строительный цикл - от проектирования до реализации продукции на рынке недвижимости. В указанном случае строительство рассматривается с позиций потоковой концепции, с позиций движения и динамики, когда строительный цикл является своеобразной логистической системой, а этапы этого цикла - логистическими элементами.

Целью логистизации строительства является создание такой логистической системы, которая с достаточно высокой степенью надежности будет обеспечивать оптимальные условия закупок и поставок СМО материалов, деталей, конструкций в комплекте и последовательности, отвечающей технологии и организации строительного процесса, и гарантировать успешное завершение строительства в срок при минимальных затратах и соответствии СНиП. Для строительного производства эти задачи, связанные с оптимизацией материально-технического обеспечения, являются одними из главных.

Изучение теории и практики логистизации строительства дает основание заключить, что логистические системы - это не продукт абстрактно-аналитического моделирования или переименования прикладных моделей управления экономическими потоками, а чаще всего результат трансформации традиционных систем управления потоками в логистические. В контексте логистики система управления строительством есть упорядоченная совокупность логистических цепей, сориентированных на оптимизацию использования всех видов ресурсов в процессе производства и реализации строительной продукции. Логистическая система как интегрированная форма проявления возможностей логистических цепей есть продукт не стихийно складывающейся совокупности логистических операций, а результат сознательного выбора людей, принимающих решения в области логистики на принципах системного подхода.

Системный подход – это направление методологии научного познания, в основе которого лежит рассмотрение объектов как системы, то есть как единого целого. Данный подход позволяет: изучать трудно наблюдаемые свойства; улучшать отношения внутри объектов; мобилизовать их интегративные возможности; оптимизировать внутренние и внешние связи.

Функционирование логистических систем характеризуется жёсткими связями. В этих условиях принятие частных решений, без учёта общих целей функционирования системы, может оказаться ошибочным. При формировании логистических систем должны учитываться следующие принципы системного подхода.

1. Принцип последовательного продвижения по этапам создания системы.

Соблюдение этого принципа означает, что система сначала должна исследоваться на макроуровне, то есть во взаимоотношении с окружающей средой, а затем на микроуровне, то есть внутри своей структуры.

2. Принцип согласования информационных, ресурсных и других характеристик проектируемых систем.

3. Принцип отсутствия конфликтов между целями отдельных подсистем и целями всей системы.

Сравнительная характеристика классического и системного подхода в формировании логистических систем показывает следующее. Классический подход означает переход от частного к общему. Формирование системы происходит путём слияния её компонентов, разрабатываемых отдельно. На первом этапе определяются цели функционирования отдельных подсистем. На втором этапе анализируется информация. На третьем этапе формируются подсистемы, которые в совокупности образуют работоспособную систему.

В отличие от классического, системный подход предполагает последовательный переход от общего к частному, когда в основе рассмотрения лежит конечная цель, ради которой создаётся система:

1. Определяются и формируются цели функционирования системы.

2. На основании анализа цели функционирования системы и ограничений внешней среды определяются требования, которым должна удовлетворять система.

3. На базе этих требований формируются, ориентировочно, некоторые подсистемы.

4. Наиболее сложный этап синтеза системы: анализ различных этапов и выбор подсистем, консолидация их в единую систему. В логистике один из основных принципов синтеза систем – моделирование.

Объектами управления потоковыми процессами являются потоковые процессы сферы производства, финансов, информации и сервиса.

Экономический поток - это совокупность относительно однородных экономических элементов, перемещающихся от источника возникновения (производства) к месту назначения (потребления) в рамках определенной хозяйственной системы с заданными этой системой параметрами.

Все потоки, имеющие место в экономических системах, можно классифицировать по определенным признакам (табл.1).

Таблица 1.

Классификация экономических потоков

Признак классификации	Виды потоков
Природа	Материальные Финансовые Информационные Сервисные Потоки трудовых ресурсов
Отношение к экономической	Внешние

системе	Внутренние
Направление движения	Входящие Исходящие
Стадия движения и трансформации ресурсов	Закупочные (поставочные) Внутрипроизводственные Распределительно-сбытовые
Зависимость от управления экономической системой	Зависимые Условно независимые
Уровень взаимосвязи потоков	Связанные с другими потоками Обособленные
Уровень синхронности	Синхронные Асинхронные
Уровень иерархии	Микроэкономические Макроэкономические (мета-, мезо-, мега-)
Направление связей	Горизонтальные Вертикальные
Векторность	Однонаправленные Встречные Обратно направленные Разнонаправленные

Методы управления потоковыми процессами следует рассматривать как совокупность действий и способов влияния на материальные, информационные, финансовые, сервисные и другие потоки, направленных на достижение поставленных бизнес целей.

Объектами управления в данном случае является совокупность процессов и структур, обеспечивающих формирование и изменение состояния экономических потоков.

Применение методов управления потоковыми процессами при формировании и трансформации экономического потока как объекта управления направлено на сокращение неопределенности предпринимательской деятельности до минимума, что способствует повышению надежности и эффективности функционирования экономических систем в целом и их отдельных подразделений. Существует достаточно большое количество методов управления потоковыми процессами. Однако все они связаны со спецификой деятельности конкретного предприятия и направлены на достижения его стратегических, тактических и оперативных целей. Условно все методы управления экономическими потоками можно классифицировать по следующим признакам (табл. 2):

Таблица 2.

Общая классификация методов управления потоковыми процессами

Классификационный признак	Виды методов
Содержание	Экономические Нормативно-правовые Организационно-распорядительные Социально-психологические
Уровень объекта влияния	Макроэкономические Микроэкономические Внутрисистемные Кадровые
Тип управленческого влияния	Прямые Косвенные
Частота управленческого влияния	Разовые Периодические
Организационная форма управленческого влияния	Стратегические Тактические Оперативные
Принцип принятия решений	Единоначальные (единоличные) Коллективные Коллегиальные

Переход к постиндустриальному типу экономического развития требует новых подходов к управлению экономическими системами. Одним из таких подходов является логистический.

Особенность логистического подхода к управлению ресурсами заключается в изменении приоритетов хозяйственной деятельности. Главную роль играет не продукт, а процесс в форме потока (материального, информационного, финансового и т.п.). Управление потоковыми процессами, их преобразование и интеграция является новой формой управления, которое превосходит традиционные как по уровню творческого потенциала, так и по эффективности конечных результатов. Оптимизация потоковых процессов в экономике стала возможной благодаря переориентации из количественных критериев оценки хозяйственной деятельности на качественные.

Главная идея логистики - организация в рамках единого потокового процесса перемещения материалов и информации вдоль всей цепи от поставщика до потребителя. Принципы логистического подхода требуют интеграции материально-технического обеспечения, производства, транспорта, сбыта и передачи информации о передвижении товарно-материальных ценностей в единую систему, которая должно повысить эффективность работы в каждой из этих сфер и межотраслевую эффективность.

Таким образом, цель логистики – это оптимизация цикла воспроизводства путем комплексного, ориентированного на потребность, формирования потока материалов и информации.

Многие исследователи в сфере логистики видят ее цель в оптимизации предложения продукции компанией таким образом, чтобы эта продукция нашла своего потребителя в наиболее удобных относительно общей рентабельности условиях.

Чаще всего цель логистической деятельности связывают с выполнением, так называемых правил логистики. Наиболее распространенным подходом является выделение “шести правил логистики”, так называемого логистического микса или комплекса логистики: нужный продукт; в необходимом количестве; необходимого качества; доставляемый в нужное время; в нужное место; с минимальными затратами.

Некоторые авторы расширяют комплекс логистики, добавляя к нему такие элементы как “потребитель”, т.е. нужному потребителю, “персонифицированность”, что означает разработку системы обслуживания для каждого заказа.

Цель логистической деятельности будет реализована, если приведенные выше правила выполнены, т.е. обеспечен наилучший и быстрый ответ на рыночный спрос при наименьших расходах.

Логистический подход позволяет повысить организационно-экономическую устойчивость хозяйствующих субъектов на рынке товаров и услуг, минимизировать совокупные затраты и повысить рентабельность бизнеса.

Строительное производство обладает рядом особенностей, определяющих процесс материалопотребления и движения экономических потоков, характер координации различных участников инвестиционного проекта. К числу таких особенностей относятся следующие:

- формирование готовой строительной продукции как товара в форме недвижимости в виде средств производства и жилья (объектов производственного и социального назначения);

- высокая диверсификация строительной продукции, эксклюзивность инвестиционных проектов, обусловленная индивидуальными запросами заказчика;

- разнообразие условий строительного производства, связанных с влиянием природных факторов, рельефа местности, окружающей застройки на организацию строительных работ, высокое влияние факторов сезонности, климатических параметров в условиях разброса объектов на обширной территории;

- территориальная закреплённость (локализация), стационарность строительной продукции;

- сложный состав участников инвестиционно-строительного цикла в сочетании с межотраслевым характером материально-технического обеспечения и комплектования строек;

- нестабильность номенклатуры используемых материальных ресурсов, вызванная сменой строящихся объектов, технологий и форм организации строительства;

- индустриализация строительства, что логистически раздвигает рамки

- возможного сопряжения и унификации технологий строительства и снабжения;
- высокая ресурсоемкость (трудоемкость и материалоемкость) строительного производства;
 - высокий уровень иммобилизации ресурсов в незавершенном строительном производстве;
 - объективная необходимость производственно-технологической комплектации на средних и крупных объектах;
 - длительность производственного цикла и «замороженность» вложенных финансовых средств на время реализации проекта, что обуславливает повышенную рискованность инвестиций и необходимость тщательной оценки окупаемости проекта, разработки ТЭО и др.;
 - качество строительной продукции и эффективность СМР в значительной степени определяется проектом, точностью содержащихся в нем формулировок и условий контракта;
 - необходимость наличия развитой логистической инфраструктуры и видов обеспечения строительного производства, значительный объем подготовительных работ, работ по обустройству территории;
 - соединение в строительном производстве промышленной функциональности, технологий поточного производства с требованиями архитектурного дизайна и индивидуальными пожеланиями заказчика.

Представляется целесообразным чуть подробнее остановиться на некоторых чертах материального потока в строительстве, отличающего его от материального потока в промышленности, поскольку в логистических исследованиях эта сторона проблемы еще недостаточно изучена .

По нашему мнению, эти отличия состоят в том, что:

- материальный поток в строительстве, как отрасли конечного потребления общественного продукта, начинаясь за ее пределами, завершается моментом использования материальных ресурсов в процессе создания (обновления, ремонта) основных фондов. В промышленности же материальный поток далеко не всегда завершается созданием готового продукта в данном производстве, а лишь трансформируется в его движении в другое производство в качестве элемента оборотных фондов. Только в таких отраслях промышленности, которые непосредственно производят основные фонды (например, судостроение) характер материального потока совпадает со строительством. Поэтому применение логистики в строительстве не распространяется на продукт труда в этой отрасли;
- материальный поток в строительстве при создании того или иного объекта имеет четко выраженную продуктовую неоднородность в процессе строительного цикла. Как правило, состав материалов на каждой стадии цикла изменяется (при производстве фундаментных работ, возведении стен, кровли, внутренних работах, строительстве коммуникаций и т.п.). Поэтому для каждой стадии строительного цикла необходимы адекватные ей логистические решения, которые могут принципиально отличаться друг от друга. Другими словами, если в промышленности основным отправным моментом для логистического решения

является продукт, то в строительстве - это стадия строительного цикла;

- материальный поток в строительстве непрерывно меняет свою пространственную направленность по мере перемещения производства работ с одного объекта на другой или разветвляется в пространстве при одновременном возведении нескольких объектов. Из этого следует, что по одним и тем же материалам производитель работ должен использовать различные логистические решения, что не исключает и их совпадения в сходных условиях.

Авторы не претендуют на бесспорность своих суждений, но они представляются ему принципиальными при решении задач логистической организации материально-технического обеспечения строительства.

Литература:

1. Адамов Н.А. Управление накладными расходами строительной организации // Бухучет в строительных организациях. – 2012. - № 2.
2. Адамов Н.А. Финансовый менеджмент: учеб.пособие – 3-е изд. перераб. и доп. (коллектив авторов) – М.: ИД «Экономическая газета», 2012.
3. Ивакин Е.К. Логистика капитального строительства в регионе. – Ростов-на-Дону: Изд-во Ростовского ун-та, 1997.
4. Иконникова И.В., Адамов Н.А. Особенности логистизации хозяйственных процессов отечественных бизнес-структур в условиях риска // РИСК: Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. – 2012. – № 1.
5. Кислова Ю.Е., Адамов Н.А. Правовое регулирование инвестиционной деятельности // Бухучет в строительных организациях. – 2012. - № 2.
6. Козенкова Т.А. Долгосрочное инвестирование путем участия в капитале. Безвозмездные формы финансирования. – М.: Финансовая жизнь, 2011, 2.
7. Кривошей В.А. Экономические аспекты формирования и оценка рисков торговой организации: Монография. – М.: Экономическая газета, 2011.
8. Стаханов В.Н., Ивакин Е.К. Логистика в строительстве: Учебное пособие. – М.: Изд-во “ПРИОР”, 2001.
9. Чернова Д.В. Логистика сетей в строительстве. – Самара: Изд-во Самарского гос. экон. ун-та, 2006.
10. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Под общей редакцией Н.А. Адамова, 2-е изд. – М.: «Экономическая газета», 2011
11. Якутин Ю.В. Интегрированные корпоративные структуры в рыночной экономике. Москва, 2009.